



深圳市机场（集团）有限公司

2020 年年度报告

2021 年 06 月

第一节 重要提示、目录及释义

深圳市机场（集团）有限公司（以下简称“公司”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司全体董事出席董事会会议，无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的审计报告。

公司负责人董事长陈金祖先生，主管会计工作负责人刘秀丽女士及会计机构负责人史晓梅女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

目录

第一节 重要提示、目录及释义	1
第二节 公司简介	4
第三节 会计数据和财务指标摘要	8
第四节 董事会报告	9
第五节 年度重要事项	23
第六节 公司治理	26
第七节 内部控制管理情况	29
第八节 社会责任	31
第九节 财务报告	35
第十节 备查文件目录	43

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、集团公司	指	深圳市机场（集团）有限公司
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
本报告期、报告期	指	2020 年度
深圳机场	指	深圳宝安国际机场
机场股份公司	指	深圳市机场股份有限公司
机场航空城发展公司	指	深圳机场航空城发展有限公司
机场商务公司	指	深圳机场商务发展有限公司
机场港务公司	指	深圳市机场港务有限公司
机场物业公司	指	深圳市机场物业服务有限公司
承远油料公司	指	深圳承远航空油料有限公司
空港油料公司	指	深圳市空港油料有限公司
航空食品公司	指	深圳航空食品有限公司

第二节 公司简介

一、公司基本情况

1、公司基本情况表

公司法定名称	深圳市机场（集团）有限公司
注册资本	人民币 1,200,000 万元
经营范围	客货航空运输及储运仓库业务，航空供油及供油设施、通讯及通讯导航器材；售票大楼及机场宾馆、餐厅、商场（需另办执照）的综合服务及旅游业务；航空机务维修基地及航空器材；经营指定地段的房地产业务（需建设局认可）；机场建筑物资及航空器材、保税仓储业务；国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；教育培训、小件寄存、打字、复印服务；进出口业务；从事广告业务（法律、行政法规规定应进行广告经营审批登记的，另行办理审批登记后方可经营）；非营利性医疗业务；机场及相关主营业务的投资（具体项目另行申报）；供水、供电、供冷服务（依法需要审批的，取得相关审批文件后方可经营）；供冷运维服务；机场水电运行维护服务；机电设备安装工程专业承包（取得建设行政主管部门颁发的资质证书后方可经营）；旅业（只设客房不设餐饮）（分公司经营）；机动车停放服务；客运场站经营；客运码头经营、联运服务；游艇泊位租赁及销售、游艇会员卡、贵宾卡销售；游艇码头设计；游艇的设计、技术开发、租赁及销售；酒店管理；产业园区开发与经营；创业孵化器管理服务；产业和商业项目策划及相关信息咨询、设计及相关布局规划；信息技术咨询、技术服务；会务、展会服务；文化交流活动策划（不含经营卡拉 OK、歌舞厅）；航空产品维修及加改装业务。（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）。
注册地址	深圳市宝安区福永街道机场道 1011 号
办公地址	深圳宝安国际机场信息大楼
公司法定代表人	陈金祖
邮政编码	518128
公司网址	www.szairport.com
电子信箱	sac@szairport.com
指定登载年度报告网址	gzw.sz.gov.cn www.szairport.com
会计师事务所名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所
会计师事务所办公地址	深圳市南山区粤海街道高新区社区高新南一道 008 号创维大厦 C901

2、年报公开主要负责人和联系方式

姓名	职务	联系地址	电话	传真	电子邮箱
郑伟	董事会秘书	深圳宝安国际机场信息大楼 726 室	(0755) 23458988	(0755) 23452805	sac@szairport.com

3、公司股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	-----

4、公司的简要发展史和主要文化特征

（1）公司简要发展史

公司于 1989 年 4 月 22 日经深圳市人民政府（深府办〔1989〕336 号文）批准成立。1989 年 5 月 11 日领取企业法人营业执照，注册名称为深圳机场公司。1994 年 5 月 10 日更名为深圳机场（集团）公司。2004 年 4 月 20 日经深圳市国有资产监督管理委员会批准，更名为深圳市机场（集团）有限公司，为国有独资有限责任公司。报告期内，公司注册资本和实收资本为人民币 1,200,000 万元。

深圳机场 1991 年 10 月正式通航，1993 年 5 月成为国际机场。1996 年成为中国第四大空港。2003 年深圳机场旅客吞吐量突破 1,000 万人次；2007 年突破 2,000 万人次；2013 年突破 3,000 万人次，并于 11 月 28 日实现一次性无差错成功转场，创造了国内民航的新纪录。2016 年突破 4,000 万人次，正式迈入新量级大型机场行列。2019 年首次迈入 5,000 万大关，达到 5,293 万人次，全球排名跃居第 26 位。2020 年，航空主业在逆势中凸显亮点，旅客吞吐量 3,791.6 万人次，历史性进入全球前五位；货邮吞吐量 139.9 万吨，历史性进入全球前二十位。

（2）公司主要文化特征

公司坚持以党建引领文化建设，结合内外部发展的新环境、新机遇，启动了新一轮品牌和文化重塑，提出了“致力成为世界一流机场产业集团”的企业愿景和“以服务城市为使命、以客户为中心、以事业奋斗者为本、以行业领跑者为标准”的全新核心价值体系。通过构建线上、线下全媒体宣传品牌矩阵，公司的外部影响力和口碑不断提升，实现了企业文化与战略、业务的深度融合，传递出公司在新时期大力倡导合作共赢文化、主动融入和拥抱城市发展的大格局。

报告期内，本公司获得“2020 年度企业文化建设示范单位”“中国民航新媒体突出贡献奖”，公司主办的《深圳空港》杂志获“优秀企业报刊奖”。

二、公司董事、监事、高层管理人员情况

1、董事会人员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
----	----	----	----	---------	---------

陈金祖	党委书记、董事长	男	57	2020 年 9 月	--
郑红波	党委书记、董事长	男	53	2018 年 5 月	2020 年 7 月
朱恩平	党委副书记、董事、总经理	男	46	2020 年 9 月	
陈敏生	党委副书记、董事	男	58	2017 年 7 月	--
刘秀丽	外部董事、财务总监	女	48	2020 年 5 月	
毛咏梅	外部董事、财务总监	女	49	2014 年 4 月	2020 年 5 月
张瑞理	专职外部董事	男	57	2017 年 7 月	--
肖春林	专职外部董事	男	49	2017 年 7 月	--
陈惠根	外部董事	男	57	2017 年 7 月	--
谢兰军	外部董事	男	54	2017 年 7 月	--
邹建军	外部董事	男	50	2017 年 10 月	--

2、监事会人员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
沈小辉	纪委书记兼监事会主席	男	54	2017 年 11 月	--
向东	外部监事	男	50	2017 年 7 月	--
何欣纲	外部监事	男	46	2017 年 7 月	--
潘明华	职工监事	男	54	2008 年 12 月	--

3、高级管理人员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
朱恩平	党委副书记、总经理	男	46	2020 年 9 月	
陈金祖	党委副书记、总经理	男	57	2016 年 9 月	2020 年 9 月
陈敏生	党委副书记	男	58	2017 年 7 月	--
谢友松	副总经理	男	58	2019 年 12 月	--
王穗初	副总经理	男	57	2012 年 5 月	--
杨海斌	副总经理	男	48	2017 年 12 月	--
林小龙	副总经理	男	52	2019 年 12 月	--

4、近 5 年主要工作经历

（1）董事

陈金祖，男，1963 年出生，大学学历，经济学学士学位，副研究员。曾任本公司党委委员、副总经理，本公司党委副书记、董事、总经理，现任本公司党委书记、董事长，兼任中国南方航空集团有限公司董事。

朱恩平，男，1974 年出生，大学学历，工程硕士学位，经济师。曾任深圳市规划和国土资源委员会宝安管理局局长，宝安区政府副区长、党组成员，宝安区常委、区政府副区长，宝安区常委、区政府党组成员，现任本公司党委副书记、董事、总经理。

陈敏生，男，1962 年出生，在职研究生学历。曾任深圳能源集团股份有限公司董事、

党委副书记、纪委书记，兼深圳市深能能源管理有限公司董事，本公司董事、党委委员、副书记兼机场股份公司董事长，现任本公司党委副书记、董事。

刘秀丽，女，1972 年出生，大学学历，经济学学士学位，高级会计师。曾任深圳市天健房地产开发实业有限公司副总经理，深圳市国有免税商品（集团）有限公司董事、财务总监，现任本公司外部董事、财务总监。

张瑞理，男，1963 年出生，研究生学历，工学硕士学位，经济师。曾任深圳市特发集团有限公司党委委员、副总经理，现任本公司专职外部董事，兼任深圳市燃气集团股份有限公司专职外部董事。

肖春林，男，1971 年出生，在职研究生学历，工商管理硕士学位，高级会计师。曾任深圳市赛格集团有限公司战略管理部部长，现任本公司专职外部董事，兼任深圳市特区建设发展集团有限公司及深圳市国有免税商品（集团）有限公司专职外部董事。

陈惠根，男，1963 年出生，大学学历，理学学士学位，注册特许财务策划师。曾任时运达（深圳）电子有限公司投资总监、百富计算机技术（深圳）有限公司投资总监，领益科技（深圳）股份有限公司董事，新地环境科技（深圳）有限公司投资总监，现任深圳道品科技有限公司高级销售经理、深圳联合产权交易所独立董事，本公司外部董事。

谢兰军，男，1966 年出生，大学学历，法学学士学位，执业律师。现任北京市中银（深圳）律师事务所创所合伙人、党支部书记、深圳市七届人大代表、深圳国际仲裁院仲裁员、深圳市劳动人事争议仲裁委员会仲裁员、广东省法学会破产法学研究会副秘书长、江信基金管理有限公司独立董事、深圳劲嘉集团股份有限公司独立董事，本公司外部董事。

邹建军，男，1970 年出生，在职研究生学历，管理学硕士学位。现任中国民航管理干部学院教授、航空运输服务研究所所长、中国航空运输协会特聘专家、桂林旅游股份有限公司独立董事，本公司外部董事。

（2）监事

沈小辉，男，1966 年出生，在职研究生学历。曾任深圳市监察局案件调查一室主任、中共深圳市纪委监委派驻第二纪律检查组副组长，现任本公司党委委员，纪律检查委员会委员、书记，本公司第四届监事会主席。

向东，男，1970 年出生，硕士研究生学历，工学硕士学位。曾任深圳市投资控股有限公司财务部部长兼结算中心主任，现任深圳市特区建设发展集团有限公司董事、财务总监，本公司第四届监事会外部监事。

何欣纲，男，1974 年出生，研究生学历，管理学硕士学位。曾任深圳市远致投资有限

公司高级经理、副部长、部长。现任深圳市远致瑞信股权投资管理有限公司总经理、董事，深圳市远致创业投资有限公司总经理、董事，本公司第四届监事会外部监事。

潘明华，男，1966 年出生，大学学历，经济学学士学位，高级会计师。曾任机场港务公司董事长党支部书记，现任机场能源管理中心总经理、党支部书记，续任本公司第四届监事会职工监事。

（3）高级管理人员

谢友松，男，1962 年出生，在职研究生学历，工商管理硕士学位。曾任深圳市地铁集团有限公司副总经理、党委委员。现任本公司党委委员、副总经理。

王穗初，男，1963 年出生，大学学历。现任本公司党委委员、副总经理。

杨海斌，男，1972 年出生，在职研究生学历，管理学硕士学位，经济师，高级工程师。曾任广东龙浩集团有限公司副总经理，本公司副总经理兼扩建工程指挥部指挥长、机场地产公司董事长、党支部书记，现任本公司党委委员、副总经理兼扩建工程指挥部指挥长。

林小龙，男，1968 年出生，在职研究生学历，航空安全管理硕士。曾任民航中南地区管理局适航维修处处长，民航中南地区管理局适航审定处处长，民航深圳安全监督管理局局长、党委书记。现任本公司党委委员、副总经理兼机场股份公司董事长。

第三节 会计数据和财务指标摘要

一、企业主营业务介绍

公司作为深圳机场的管理机构，具有对机场统一实施投资、规划、建设、运营等法定职能，同时承担机场的相应公共管理和服务职能。公司主营航班运行与旅客服务、货运物流、临空经济三大业务板块。**航班运行与旅客服务板块**主要指航空主营业务和航空增值业务，航空主营业务主要包括飞机起降及停场保障，机场飞行控制区的维护与运营管理，旅客的乘机、候机及进出港服务，航空器的维护与辅助服务等；航空增值业务主要包括候机楼商业、机场广告、贵宾服务、地面运输服务、停车场服务等。**货运物流板块**主要包括航空货物的地面处理服务、航空货物运输代理业务、物流园区物业管理和租赁、物流电子信息管理以及物流延伸服务、提供国际快件海关监管的设备设施服务及关务、国际货物过站处理服务等。**临空经济板块**主要包括房地产开发经营，商业项目策划、开发及信息咨询，酒店管理，机场码头客货运业务，基础设施的维护及绿化、物业管理、房屋租赁等。

截至报告期末，深圳机场客运通航城市 137 个（国内 127 个，国际 10 个），全货机通航

城市 47 个（国内 21 个，国际 25 个、地区 1 个）。2020 年聚焦双循环，新开、加密国内客运航线 54 条，新开、恢复国际客运航线 10 条，引进新加坡航空、全日空航空两家五星航司，发展品质进一步提升。新开 8 个国际货运航点，稳固了深圳通达全球的物流供应链。

二、主要财务数据摘要

金额单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度	变动比例
营业收入	600,170	723,148	-17.01%
营业成本	435,209	446,371	-2.50%
三项费用	29,332	22,173	32.29%
其中：销售费用	3,581	6,748	-46.94%
管理费用	32,133	30,632	4.90%
财务费用	-6,382	-15,207	58.03%
利润总额	89,468	170,541	-47.54%
归属于母公司的净利润	66,103	105,774	-37.51%
净资产收益率	1.67%	3.26%	---
成本费用利润率	16.39%	30.23%	---
成本费用占营业收入比重	90.97%	78.00%	---
项目	2020 年末	2019 年末	变动比例
资产总额	5,672,023	5,213,556	8.79%
负债总额	1,706,109	1,110,000	53.70%
归属于母公司的所有者权益	3,451,679	3,583,469	-3.68%

第四节 董事会报告

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2020 年，新冠肺炎疫情重创全球经济，造成了二战结束以来世界经济最严重衰退。全球航空业也因此遭遇巨大冲击。国际航空运输协会（IATA）数据显示，2020 年全球民航客运量比 2019 年锐减 65.9%，国际航班客运量同比骤减 75.6%，国内航班客运量减少 48.8%，全球航空运输业净亏损达到 1,185 亿美元。

作为全球航空市场的重要组成部分，中国航空运输市场继续扮演主引擎的作用。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，由于疫情防控措施得力有效，中国民航在全球率先触底反弹，成为全球恢复最快、运行最好的航空市场。2020 年第四季度，中国民航运输总周转量、旅客运输量、货邮运输量分别恢复至上年同期的 76.3%、84.2%、95.8%，国内旅客运输量恢复至上年同期的 94.5%。中国民航旅客运输量连续 15 年稳居世界第二。

2020 年，公司全力融入粤港澳大湾区和深圳先行示范区建设，实现了政策环境的一系列重大突破，如“开展航空资源结构化改革试点”纳入深圳先行示范区综改试点方案、“支

持深圳机场容量提升”列入首批授权事项清单、交通运输部批复深圳开展高品质创新型国际航空枢纽建设、深圳空港型国家物流枢纽项目纳入国家建设名单等，深圳机场迎来了难得的新使命、新机遇，在粤港澳大湾区的竞争力、在民航业的影响力得到稳步提升。此外，面对疫情冲击，公司沉着应对、众志成城，高效搭建疫情防控运输网络，共保障临时包机和“客改货”航班超 2900 班，运输各类物资 7.5 万吨。坚定不移推进复工复产，加速推进重大项目建设，三跑道开工建设，卫星厅完成主体工程，B2 货站、公务机机库二期等 13 个项目竣工投产，深圳机场总规获得民航局批复，公司基础设施保障能力与服务能力得到全面提升。坚定不移推进数字化转型，未来机场二期上线 52 个项目，建成全球首个“智慧机场”主题展厅，实现 5G 网络全覆盖，“智慧机场”建设的行业引领地位不断巩固。坚定不移解决历史遗留问题，彻底完成航港高尔夫球场清拆和 14 家僵尸企业清理，多年历史难题得到有效解决。

报告期内，公司全年共实现营业收入 60 亿元，利润总额 8.9 亿元，缴纳各项税费 19.9 亿元，经营效益保持行业领先水平。年旅客吞吐量 3791.6 万人次，历史性进入全球前五名；货邮吞吐量 139.9 万吨，历史性进入全球前二十位，同比增长 9%，增速位居全国百万吨级机场之首；航班起降 32 万架次，位列全国第三。航空主业发展在逆势中凸显亮点，高品质创新型国际航空枢纽建设稳步推进。

二、主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

金额单位：万元

	科目	2020年度	2019年度	变动比例
利润表	营业收入	600,170	723,148	-17.01%
	营业成本	435,209	446,371	-2.50%
	销售费用	3,581	6,748	-46.94%
	管理费用	32,133	30,632	4.90%
	财务费用	-6,382	-15,207	58.03%
	利润总额	89,468	170,541	-47.54%
现金流量表	现金及现金等价物净增加额	127,415	2,755	4524.85%
	经营活动产生的现金流量净额	110,278	202,014	-45.41%
	投资活动产生的现金流量净额	-463,179	-336,585	-37.61%
	筹资活动产生的现金流量净额	480,475	137,299	249.95%

2、收入

公司 2020 年实现营业收入 600,170 万元，同比减少 122,978 万元，减幅 17.01%。其中：

①机场股份公司营业收入同比减少 80,981 万元，主要是受新冠肺炎疫情影响；

②机场航空城发展公司房地产销售收入同比减少 23,246 万元，主要是报告期内结转的房地产面积减少。

3、成本

公司 2020 年营业成本 435,209 万元，同比减少 11,162 万元，减幅 2.5%。其中：

①机场股份公司营业成本同比减少 9,828 万元，主要是受新冠肺炎疫情影响；

②机场航空城发展公司房地产开发成本同比减少 6,879 万元，主要是报告期内结转的房地产面积减少。

4、费用

公司 2020 年三项费用合计 29,332 万元，同比增加 7,159 万元，增幅 32.29%。其中：

①销售费用同比减少 3,167 万元，主要是广告费、销售费用提成等费用减少；

②管理费用同比增加 1,501 万元，主要是人工成本等费用增加；

③财务费用同比增加 8,825 万元，主要是融资项目增加导致利息支出增加。

5、现金流

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净流入为 110,278 万元，主要为机场股份公司及机场商务公司航空业务收现收入、机场航空城发展公司房地产销售回款和公司租赁业务回款，经营现金流总体情况良好；

公司投资活动产生的现金流量净流出为 463,179 万元，主要为购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金；

公司筹资活动产生的现金流量净流入为 480,475 万元，主要为公司发行公司债券、短期融资券、认购地方政府专项债等现金流入。

6、发展战略和经营计划进展说明

（1）发展战略进展说明

报告期内，公司“客、货、城、人、智”五大战略深入实施、成果丰硕，实现了“十三五”发展战略规划的顺利收官。

“客”战略成效显著。“十三五”期内，旅客吞吐量连续突破4000万和5000万大关，较“十二五”末增长33.3%；国际客运通航点历史性突破60个，洲际航线通达全球五大洲，年国际及地区旅客最高达591万人次；发展环境 and 质量进一步优化，高峰小时航班容量提升至54架次，航班放行正常率连续28个月超80%，实现双跑道独立运行，外国人144小时过境免签；基本形成空地、空海、空铁等多种交通方式高效衔接的地面交通网络体系，形成大湾区1小时综合交通网络体系。

“货”战略扎实推进。“十三五”期内，“货”板块在定期货运航班、国际货运包机和“客改货”航班增量共同促进下，货运业务克服疫情不利影响，不降反增，货邮吞吐量达到139.9万吨，同比增长9.0%，较“十二五”末增长23.9%；成立航空物流事业部，让“货”战略有了有力的抓手；货邮政策环境进一步优化，成为航空物流业务发展综合试点机场，并获批建设空港型国家物流枢纽；航空物流生态日趋完善，目前已拥有进口水果、冰鲜水产品、食用水生动物、肉类指定监管场地等4个指定口岸资质；全面开展跨境电商进出口业务；占地面积7.9万平方米、年保障能力42万吨的南货运区T3国内新货站将于近期投产试运行，东货运区全球跨境快邮集散中心总体规划蓝图已绘制完成。

“城”战略成效初显。空港商业新品质新形象业已树立，坚持“同城同质同价”，持续提升航站楼商业服务品质；临空酒店资产已形成丰富的产品线和产品供给，凯悦酒店荣获多项大奖；临空指向性的产业园区雏形初显，其中以T3·sp@ce产业创新园为主，其临空产业集群度达75%，并先后获得市级投资推广重点园区、区级航空航天创业孵化基地资质；开展“湾区之心”等重大项目规划建设，并积极推动深圳临空经济示范区申报、深圳临空经济核心区发展规划工作。

“人”战略有效支撑。党的建设全面提质，全面推行“卓越党建管理体系”，构建国企党建“五新模式”；构建“六位一体”大监督工作模式，推广纪委书记兼监事会主席模式；构建“一个战略管控核心、三个主业发展板块、N个服务支持单元”的总体管理架构，总部战略管控职能得到强化；人力资源发展纲要高规格发布，人才强企战略深入人心；人员规模总量得到有效控制，在编员工人数实现同比下降；员工在餐饮、住宿、交通、劳动保障等各方面的获得感和幸福感有效提升。

“智”战略示范引领。率先推进数字化转型。形成了安全“一张网”、运行“一张图”、服务“一条线”，成为国内“智慧机场”建设的“先行者”。建成全球首个“智慧机场”主题展厅，接待参观人数超5500人次。获批1.8G无线专网，全国率先采用5G+4K技术，率先推出智能机位分配、智能安检通道等项目，率先全面推行旅客全流程“一证通关”服务。“无纸

化”便捷出行获评民航示范单位，成为首批国内中转旅客跨航司行李直挂试点单位。

（2）经营计划进展说明

报告期内，公司全年共实现营业收入60亿元，利润总额8.9亿元，经营效益保持行业领先水平；完成旅客吞吐量3791.6万人次，航班起降32万架次，同比表现均大幅优于国内前十大机场整体水平；完成货邮吞吐量139.9万吨，同比增长9%，超额完成年度目标。

三、资产、负债状况分析

金额单位：万元

项目	2020 年末		2019 年末		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
资产总额	5,672,023	---	5,213,556	---	---
其中:货币资金	1,308,925	23.08%	1,420,050	27.24%	-4.16%
应收票据及应收账款	52,109	0.92%	56,609	1.09%	-0.17%
存货	167,491	2.95%	252,017	4.83%	-1.88%
投资性房地产	204,767	3.61%	147,646	2.83%	0.78%
长期股权投资	118,395	2.09%	117,376	2.25%	-0.16%
固定资产	1,328,436	23.42%	1,378,022	26.43%	-3.01%
在建工程	1,023,354	18.04%	611,901	11.74%	6.31%
负债总额	1,706,109	30.08%	1,110,000	21.29%	8.79%
其中:短期借款	5,000	0.09%	---	---	---
长期借款	--	--	---	---	---
应付债券	49,891	0.88%	---	---	0.88%

报告期内公司不存在以公允价值计量的资产。

报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

四、核心竞争力分析

公司核心竞争力：独特的区位政策优势、优质的服务水平、领先的数字化转型、完善的企业治理体系、卓越的品牌文化。

1、独特的区位优势

深圳位于粤港澳大湾区核心位置，是一座充满魅力、动力、活力、创新力的国际化创新型城市。在以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局中，深圳处于内外循环交汇的重要位置，发展基础雄厚、产业体系完备、市场空间广阔、对外交往频繁。当前，深圳进入了粤港澳大湾区、深圳先行示范区“双区”驱动，深圳经济特区、深圳先行示范区“双区”叠加的黄金发展期。深圳机场作为深圳的航空门户，面向亚太、辐射全球，是集“海、

陆、空、铁”为一体的综合交通枢纽。在推动“双区”建设、打造粤港澳大湾区世界级机场群的背景下，深圳机场迎来更大的区位优势、更好的发展前景。

2、优质的服务水平

公司作为公益类大型市属国有企业，充分发挥机场引擎功能和窗口示范效应，致力“服务大局、服务城市、服务产业、服务民生”。以投资建设助力城市发展，加快卫星厅、三跑道、机场东枢纽等重大项目，有力促进城市经济发展，也为企业长远发展和保障能力提升奠定坚实基础，疫情期间严守城市“空中大门”，稳固了深圳通达全球的物流供应链。始终坚持“以人民为中心”的理念，从旅客视角管理机场，聚焦旅客需求、改善旅客体验，航班放行正常率维持高位，真情服务理念深入人心，“同城同质同价”成果进一步巩固，服务水平向世界一流迈进。

3、领先的数字化转型

深圳机场生于改革，成于创新，是国内首批由地方政府筹建、实施属地化运营的机场，是全国民航最早实现市场化、企业化运营管理的机场之一。深圳机场始终坚持开放意识和国际视野，近年来秉持变革创新、追求卓越理念，充分发挥深圳科创优势，坚持与华为等世界一流高科技公司深化合作，抢占新一轮数字化转型先机，整建制联合作战，高强度持续投入，使得IT技术与机场管理深度融合，以创新驱动可持续发展，致力于打造“数字化最佳体验机场”，智慧机场建设取得丰硕成果，已成为国内“智慧机场”建设的“先行者”，有力提升了大型机场治理能力现代化水平。

4、完善的企业治理体系

公司作为深圳市国资委董事会建设第一批试点企业，目前已建立起较为完善的治理体系和管控制度，稳步向建立中国特色现代企业制度迈进。公司始终坚持和加强党的全面领导，坚持党建引领，通过明晰党委讨论和决定重大事项的职责范围、规范党委前置研究讨论重大经营事项的要求和程序等，加快推进党的领导与完善公司治理相统一，逐步形成公司党委把方向、管大局、促落实，董事会定战略、作决策、防风险，经理层谋经营、抓落实、强管理，各种治理主体各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的治理新格局，为完善现代企业治理、打造世界一流机场产业集团提供了有力支撑。

5、卓越的品牌文化

作为展示特区形象气质的重要窗口和“城市第一会客厅”，深圳机场立足先行示范，在加快实施五大战略及打造高品质创新型国际航空枢纽的进程中，充分发挥文化引领作用，积极构建富有时代特征和行业特点的文化体系，实现企业文化与战略、业务的深度融合。公司以服务城市为使命，以客户为中心，以事业奋斗者为本，以行业领跑者为标准，为“双枢纽”建设、打造世界一流机场产业集团提供了强大精神动力。

五、投资状况分析

1、对外股权投资及后评价情况

报告期内，公司无对外股权投资。

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

（1）购买理财产品情况

报告期内，公司以自有资金通过市属国企资金金融通平台累计购买 19 笔理财，合计金额 92 亿元。截至本报告期末，理财产品余额为 60 亿元。具体如下：

①2020 年 3 月 20 日公司购买广发银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 10 亿元，期限 180 天，年利率为 3.95%，已于 2020 年 9 月 16 日到期一次性还本付息。

②2020 年 3 月 26 日公司购买中国银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 90 天，年利率为 3.96%，已于 2020 年 6 月 24 日到期一次性还本付息。

③2020 年 6 月 12 日公司购买中国工商银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 90 天，年利率为 3.81%，已于 2020 年 9 月 9 日到期一次性还本付息。

④2020 年 6 月 15 日公司购买中信银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 180 天，年利率为 3.80%，已于 2020 年 12 月 12 日到期一次性还本付息。

⑤2020 年 8 月 14 日公司购买中国建设银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 180 天，年利率为 3.30%，到期日为 2021 年 2 月 10 日，到期一次性还本付息。

⑥2020 年 8 月 18 日公司购买中国农业银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 175 天，年利率为 3.30%，到期日为 2021 年 2 月 9 日，到期一次性还本付息。

⑦2020 年 8 月 18 日公司购买中国工商银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 7 亿元，期限 92 天，年利率为 3.20%，已于 2020 年 11 月 16 日到期一次性还本付息。

⑧2020 年 9 月 11 日公司购买中国建设银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 1.5 亿元，期限 180 天，年利率为 3.20%，到期日为 2021 年 3 月 10 日，到期一次性还本付

息。

⑨2020 年 9 月 14 日公司购买中国银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 1.5 亿元，期限 180 天，年利率为 3.20%，到期日为 2021 年 3 月 13 日，到期一次性还本付息。

⑩2020 年 9 月 17 日公司购买上海银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 4 亿元，期限 181 天，年利率为 3.50%，到期日为 2021 年 3 月 17 日，到期一次性还本付息。

⑪2020 年 9 月 17 日公司购买北京银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 180 天，年利率为 3.25%，到期日为 2021 年 3 月 16 日，到期一次性还本付息。

⑫2020 年 9 月 25 日公司购买中国邮政储蓄银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 8 亿元，期限 180 天，年利率为 3.50%，到期日为 2021 年 3 月 24 日，到期一次性还本付息。

⑬2020 年 11 月 19 日公司购买中国银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 2 亿元，期限 180 天，年利率为 3.60%，到期日为 2021 年 5 月 18 日，到期一次性还本付息。

⑭2020 年 11 月 19 日公司购买中国银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 2 亿元，期限 180 天，年利率为 3.42%，到期日为 2021 年 5 月 18 日，到期一次性还本付息。

⑮2020 年 11 月 19 日公司购买中国银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 2 亿元，期限 180 天，年利率为 3.42%，到期日为 2021 年 5 月 18 日，到期一次性还本付息。

⑯2020 年 11 月 23 日公司购买中国邮政储蓄银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 4 亿元，期限 179 天，年利率为 3.40%，到期日为 2021 年 5 月 21 日，到期一次性还本付息。

⑰2020 年 12 月 16 日公司购买北京银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 10 亿元，期限 181 天，年利率为 3.86%，到期日为 2021 年 6 月 15 日，到期一次性还本付息。

⑱2020 年 12 月 16 日公司购买北京银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 181 天，年利率为 3.86%，到期日为 2021 年 6 月 15 日，到期一次性还本付息。

⑲2020 年 12 月 16 日公司购买北京银行股份有限公司深圳分行理财产品，购买金额 5 亿元，期限 181 天，年利率为 3.92%，到期日为 2021 年 6 月 15 日，到期一次性还本付息。

（2）委托贷款情况

报告期内，公司新增 1 笔委托贷款事项，具体如下：

2020 年 4 月 16 日公司通过中国工商银行深圳福永支行向深圳市特发集团有限公司提供委托贷款 8 亿元，期限一年，到期日为 2021 年 4 月 15 日，年利率 4.15%，该笔款项主要作为深圳市特发集团有限公司补充流动资金。

3、募集资金总体使用情况

报告期内，公司通过发行公司债（金额 50,000 万元）、短期融资券（金额 300,000 万元）来补充流动资金。截至报告期末，公司债募集资金已使用完毕，短期融资券募集资金本期使用 105,360 万元。

4、主要子公司、参股公司分析

金额单位：万元

公司名称	公司类型	所处行业	主要产品或服务	注册资本	持股比例	总资产	净资产	净利润
机场股份公司	控股子公司	交通运输	航空客货运地面保障	205,077	56.97%	1,511,769	1,193,942	3,847
机场航空城发展公司	全资子公司	房地产开发、商业服务	房地产开发、销售，商业资源租赁管理	10,000	100%	675,322	193,703	53,197
机场商务公司	全资子公司	商务服务	贵宾服务	1,000	100%	17,510	8,181	3,139
机场港务公司	参股公司	交通运输	码头客货运保障	7,241	51.0012%	5,273	-9,984	-2,190
承远油料公司	参股公司	批发、零售	航空油料	13,000	36.50%	87,383	48,665	7,907
空港油料公司	参股公司	批发、零售	地面油料	12,300	50%	52,319	28,188	2,620
航空食品公司	参股公司	食品生产	航空食品	美元375	20%	12,977	7,238	-1,238

5、非募集资金投资的重大项目情况

金额单位：万元

项目名称	计划投资总额	报告期投入金额	截止报告期末累计实际投入金额	项目进度	项目收益情况
深圳机场三跑道扩建工程	1,232,758	85,650.54	89,401.54	完成施工图设计工作，目前正在向市发展改革委申报机场工程初步设计概算。	暂无
深圳机场卫星厅工程	744,778	300,744.17	513,305.05	卫星厅工程完成主体工程（含屋面及幕墙工程）施工，全面开展内部精装修施工，完成捷运系统、行李系统设备安装的 85%。	暂无
深圳机场卫星厅配套工程和配套供油工程	349,250	162,418.37	212,016.54	卫星厅配套工程完成下穿通道及综合管廊工程施工，完成站坪道面工程施工的 70%。	暂无

六、公司控制的特殊目的主体情况

报告期内，公司不存在控制下特殊目的主体。

七、公司对未来发展的展望

1、行业竞争格局和发展趋势

航空运输业发展与世界经济发展密切联系，民航客运市场始终以领先于经济增长的速度快速发展，是国家经济发展的“晴雨表”，同时也与全球经济、政治、社会等重大事件息息相关，具有周期波动性。而 2020 年经历的新冠肺炎疫情全球大流行正是诸多重大事件中极具代表性的一件。在全球范围内，许多国家为了遏制病毒传播，实施了旅行限制和航班暂停，也因此导致了一场全球范围的交通运输危机。但由于我国疫情防控措施得力有效、国内经济的恢复以及折扣机票和“随心飞”等产品刺激的需求增长，中国民航在全球率先触底反弹，成为全球恢复最快、运行最好的航空市场。尽管如此，中国民航 2020 年全年运输总周转量（798.5 亿吨公里）、旅客运输量（4.2 亿人次）、货邮运输量（676.6 万吨）仍分别比 2019 年下降了 38.3%、36.7%、10.2%。各国际组织与机构普遍认为：2021 年仍然面临诸多不确定性，确定的改善时间与改善程度，取决于对新冠疫情的防控管理和疫苗接种的有效性，由此也或将带来航空运输业的一系列发展趋势，诸如航空市场结构调整节奏加快、国际航空货运能力日益显著、机场经营效益进一步分化等。在这种百年变局与疫情危机叠加的时间窗口，中国民航业将面临全新的机遇与挑战，变革与创新将是中国民航适应新发展格局的根本要求。

此外，中国民航正处于实现民航强国“转段进阶”的关键期，按照民航局部署，民航业将在更高层次上发挥国家战略性先导性产业作用。在着力构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局之下，依托包括 4 亿多中等收入群体在内的 14 亿人口所形成的超大规模内需市场，民航发展拥有更加广阔的市场空间。但从我国民航发展历程与现状来看，仍然面临快速增长的需求与保障资源不足、需求多样性与服务体系同质化、现代化变革与传统生产模式、重要战略地位与核心竞争乏力、全方位发展与全要素生产率不高等五方面矛盾的挑战，亟需实现理念、机制与技术的有效创新，妥善处理好安全、质量、效益三者之间的关系，走自主发展道路。

从中国民航业的发展环境来看，《国家综合立体交通网规划纲要》提出建设面向世界的京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈 4 大国际性综合交通枢纽集群，加快

建设包括深圳在内的 20 个左右的国际性综合交通枢纽城市。随着综合交通体系的不断优化，旅客联程运输、货邮多式联运等运输方式将更加蓬勃发展。高速铁路、城际铁路、高速公路网在大型国际航空枢纽集聚，构建起以机场为核心的综合交通枢纽。

从区域机场群整体发展来看，目前国家正在大力推动粤港澳大湾区城市群和区域经济建设，将带动客流、物流极大发展，未来粤港澳大湾区航空市场发展前景十分广阔。根据国际民航运输协会（IATA）的预测，2030 年粤港澳大湾区的旅客吞吐量将达到 3.87 亿人次，货邮吞吐量将达到 2000 万吨。从目前大湾区各机场的发展和扩建计划看，预计到 2030 年大湾区机场群的年旅客吞吐量保障能力将达到 3.54 亿人次，货邮吞吐量保障能力将达到 1990 万吨，但整体能力与市场需求仍有一定缺口，加之大湾区空域资源紧张，如何加强机场之间的合作，是大湾区机场群建设的重要课题。

深圳机场位于大湾区的核心位置。2019 年底穗深城际铁路开通，为深圳机场打造集海陆空铁于一体的现代化综合交通枢纽增添了实质内涵。当前 ABD 航站楼拆除重建项目已纳入机场东综合交通枢纽统一规划、统一建设，未来深圳机场东航站区将形成空铁联运的全新格局，也将大幅提升深圳机场的辐射力和影响力。此外，面对“双区驱动”的重大历史机遇，深圳机场深入参与大湾区世界级机场群建设，强化与大湾区各机场基础设施的连通和共享，全面提升国际航空枢纽功能，打造支撑大湾区发展的重大基础设施平台，在粤港澳大湾区和先行示范区建设中将发挥越来越重要的作用。

2、公司发展战略

机场集团践行“同一个空港，同一个梦想”理念，实施“客、货、城、人、智”五大战略，“客、货、城”是三大主业板块，“人、智”是两大支撑。

（1）“客”战略即持续提升航班运行保障能力与旅客服务品质。将深圳机场建设成为高品质创新型国际航空枢纽。

（2）“货”战略即全方位构建航空物流产业生态，提升在全球供应链体系中的价值，成为国际一流的全球跨境快邮集散中心、空港型国家物流枢纽和国际航空物流枢纽。

（3）“城”战略即聚焦产城融合、临空经济，建设国际级航空城。成为国际级航空城的开发商与运营商、深圳临空经济区的重要建设者、粤港澳大湾区经济增长、区域繁荣的参与者与服务者。

（4）“人”战略即强化党建引领、聚焦人才强企，倡导以事业奋斗者为本的企业文化，践行以责任贡献为核心的价值分配理念，持续激发组织活力，选好用好各类人才，为建设国

际航空枢纽和公司健康发展提供组织与人才支撑。

（5）“智”战略即以新技术、新理念、新需求、新愿景为驱动，聚焦智慧引领、数字转型，建体系、聚生态、上应用，全方位提升深圳机场发展品质，建设示范引领的“四型机场”标杆，全面实现业务领域的智慧化、现代化进阶，为深圳机场建设成为特色鲜明的智慧机场提供有力支撑。

3、经营计划

2021 年，新冠肺炎疫情持续对公司经营产生较大影响，根据深圳市委、市政府相关经济工作部署和民航局制定的行业发展目标，公司将科学把握形势，紧抓发展机遇，坚决应对风险挑战，努力完成各项年度经营目标：在国内国际疫情形势得以控制的情况下，力争全年航班起降 35 万架次、旅客吞吐量 4500 万人次、货邮吞吐量 148 万吨。全年实现营业收入 76.3 亿元，利润总额 10.1 亿元。全力完成市委市政府和民航局疫情防控、安全、服务指标，完成经营业绩、社会责任、生态文明等各项任务。

（1）高起点布局，全力打造高品质创新型国际航空枢纽。全力落实先行示范区综合改革首批授权事项清单，深入推进航空资源结构化改革试点；围绕客货“双枢纽”建设任务，统筹推进粤港澳大湾区、交通强国等行动方案落实，深度参与世界级机场群建设。抓好重大项目落地落实，年内实现卫星厅项目投入运营，加快推进三跑道项目填海和 T4 航站区项目设计等前期工作；坚持以旅客需求为导向、以精品工程为目标，确保项目体现国际水准、深圳气质和机场特色。

（2）高水平赋能，着力推动三大主业板块换挡提速发展。着力优化客运业务品质，切实提升航线网络效益和质量，加密、新开国内热门航线，重点打造深沪、圳兴、深蓉等精品航线，实现国内枢纽网络快线化；加强与基地航空公司的战略协同，引进全球高品质航空公司，增加宽体机投放；及早谋划、有序恢复国际航线。着力提升货运业务效益，深入开展航空物流综合试点，加快建设空港型国家物流枢纽；积极争取市场主要快递航司加大运力投放，着力提升国际航空货运能力，着力发展“保税+”多元业态，加快构建新的物流业务增长极。着力增强临空经济发展动力，加快推进完成“湾区之心”项目策划定位、建筑设计等前期工作；强化与国际会展中心、海洋新城、深中通道门户区的产业联动，积极配合申请空港综合保税区等政策，加快打造具有强大创新能力、资源集聚能力和国际化水平的航空城。

（3）高效率创新，规划引领深入推进“智慧机场”建设。围绕大运行、大安全、大服务、大管理、大物流、大交通、大产城等七大领域，完成数字化转型规划修编，加快推进新

一轮数字化转型；强化 5G、物联网等新一代信息技术应用，加强知识产权管理和成果转化，通过数字赋能积极驱动组织形态和业务流程变革，助力深圳全球数字先锋城市建设。统筹实施卫星厅信息弱电系统、T3 信息弱电升级改造等 80 个信息化项目，在更高层次、更大范围综合推进智慧机场建设，持续打造智慧机场样板。

（4）高标准提质，全方位提升现代化大型机场保障能力。增强“三个敬畏”意识，深化“三基”建设，积极加强安全系统建设，开展 SMS、SeMS 等多体系融合，加快构建现代化安全监管体系；积极开展物流安保创新，高效推进航空货运安检大型 X 光机、分类分级差异化安检、危险品货物航空运输信用管理体系建设试点；突出抓好施工安全，确保工程建设“零事故”“零伤亡”。深入打造以旅客为中心、以真情服务为内核的机场服务品牌，不断提升旅客全流程服务品质，打造服务卓著的人文机场。强化绿色发展理念，聚焦规划、建设、管理全过程，持续打造“绿色空港”，切实增强可持续发展能力。

（5）高层次改革，对标世界一流系统强化企业治理能力。全面深化国企改革攻坚，根据国资国企改革三年行动部署，加快推动落实 30 项具体改革任务，在更高起点、更高层次、更高目标上推进改革再出发。瞄准世界一流，对标最高最好最优，在 41 个领域推动对标管理提升方案实施，健全现代化企业管理体系。适应资产规模扩大、业务规模提升的新形势，着力增强公司资源管理、产权管理、财务管理能力，强化重点领域风险防控，努力提升公司经营效能。强化“以事业奋斗者为本”理念，加强企业核心价值观传导，分步落实人力资源发展纲要，不断深化人力资源管理改革，重点加强干部队伍和考核激励体系建设，不断增强企业健康可持续发展的内生动力。

4、公司在建投资项目的资金需求

2021 年，公司在建投资项目资金需求 541,770.34 万元。其中：前期项目 10 项，全年预计投资 5,809.87 万元；新开工项目 10 项，全年预计投资 35,816.51 万元；续建项目 18 项，全年预计投资 500,143.96 万元。

5、可能面对的风险

（1）公司面临的重大风险及其应对

①突发事件管理风险——疫情防控风险

风险描述：新冠疫情境外输入风险持续增大，机场集团作为疫情防控第一线，抗疫压力巨大。若公司防控管理松懈，未制定有效疫情防控措施或执行不到位，存在人员集体感染或

疫情传播的潜在风险，从而对机场集团产生较大的负面影响。

应对方案：机场防控办与各级疫情防控指挥部保持密切联系，建立常态化督导检查机制，做好重点区域精准消杀，加强航班保障岗位工作人员的个人防护，配合机场公安分局做好防走私偷渡海防工作，将视频监控巡查和人员现场巡查相结合，提升“人防物防”水平，发现异常情况及时协调处置。

②卫星厅运行控制风险——信息系统建设与运营风险

风险描述：卫星厅及其配套工程信息弱电系统项目复杂程度高、协调单位多，工程整体难度较高；T3 航站楼信息弱电系统升级改造项目属不停航施工，可能发生因施工影响机场正常生产运营的潜在风险；新生产系统上线后潜在的不稳定性，可能导致新旧生产系统衔接不畅，影响航班正常保障。

应对方案：遵循“统一规划、统一技术路线、统筹建设、分步实施”的原则，定期组织项目例会，实时掌握项目进度和存在的风险，积极协调解决存在的问题；组织民航弱电信息专业相关的监理单位和第三方检测机构，对工程进行全方位的监管和检测，对施工进度和系统安全性等进行全面评估；编制相关应急预案、施工实施方案和系统割接方案，组织开展相关应急演练，确保新系统上线的稳定性。

③资源保障风险——货运场站供给保障能力不足风险

风险描述：国际货站设施相对不足，国内、国际前端保障设施基本处于饱和状态；现有物流基础设施保障能力与市场需求存在差距，场地资源与业务发展不匹配问题日益加剧；设施规划建设进度总体较为缓慢，基础设施建设短板有待补齐。

应对方案：加快推进南区国内转运库（顺丰二期）等物流基础设施项目前期研究及投资决策；加快南区国内货代一号库项目规划设计工作，加快东区国际转运一号货站项目规划设计、报批报建等工作，力争两个项目在 2021 年底前开工建设。

④投资决策风险——湾区之心项目投资可行性风险

风险描述：T3 航站楼前商务区（“湾区之心”）规划项目，前期投入资金量较大，给集团公司带来一定的资金风险；项目体量大，定位高，商业、产业规划与运营管理难度较高，存在一定的投资风险。

应对方案：尽快与合作单位签订合同，要求合作单位高标准、高质量开展项目策划定位研究和项目规模论证等相关工作；内部各部门对各业态功能模块定位及建设指标提出专业性意见；策划研究与建筑设计充分衔接，对建筑设计概念方案设计成果进行审查优化。

⑤盈利能力风险——经济效益下降风险

风险描述：新冠疫情对民航业发展带来巨大冲击，航空客运市场需求有所下降，国际客运业务受疫情影响大幅下降；随着卫星厅等配套设施的启用，固定资产带来的摊提成本进一步增加；“智慧机场”项目工程相继投产，信息化较高的维保成本也进一步造成了经济效益的降低。

应对方案：全力争取航班航线开通，多措并举，提升客座率；密切关注民航局国际航线政策、国家移民局出入境政策以及深圳市疫情防控政策，争取提升每日国际航班执行额度；合理安排资金投资额度和时间节点，实现存量资金的价值最大化；做好预算执行风险应对，继续严控成本费用预算执行；严格把控建设项目预算，降低使用周期总成本。

（2）报告期内较上年新增了“疫情防控风险”“卫星厅信息系统建设与运营风险”“货运站供给保障能力不足风险”“湾区之心项目投资可行性风险”。公司采取积极措施，强化重大风险全过程管控，制定针对性的风险应对方案，努力降低风险影响程度。

八、董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

报告期内，会计师事务所出具标准无保留意见的审计报告。

第五节 年度重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

2020 年 10 月，修订《公司章程》出资人及董事会职权中有关发行公司债券的表述，授权公司董事会决定公司发行短期债券、中长期票据事项；调整了重点出资企业的表述，修改为“重点出资企业是指深圳市机场股份有限公司、深圳机场航空城发展有限公司等对公司经营有重大影响的直接出资企业。”

报告期内，公司无注册资本变动情况。

二、公司高层管理人员变动情况

2020 年 9 月，朱恩平同志担任公司党委副书记、总经理，陈金祖同志不再担任公司党委副书记、总经理职务。

三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化

（一）报告期内，按照市国资委关于“僵尸企业”清理的要求，公司完成了所属深圳机场候机楼有限公司、深圳机场服务公司等 4 家法人企业的工商注销工作；根据公司主业发展

战略，完成深圳机场国际旅行社有限公司 1 家法人企业的工商注销，并将所持机场物业公司股权划转至机场航空城发展公司。

（二）报告期内，公司经营范围未发生重大变化。

四、企业重大投资行为、重大融资行为、重大或有事项

1、重大投资事项

报告期内，深圳机场重大建设项目年度累计完成投资 607,308.17 万元。其中：

（1）前期项目共 10 个，包括一跑道南绕滑、东区跑滑优化改造、运控综合大楼、武警营房、南货运区货代一号库、教育基地、领航城四期 13 地块、领航城四期 183 地块、领航东方、航城公园及文化中心等项目，全年累计完成投资 27,921.26 万元。

（2）新开工项目共 5 个，包括宝安国际机场维修车库、10kV 机场西区 1#开关站、新建远端停车场、T3 航站区车道边及汽车站改善提升工程、机场南路南侧航空地面保障加油站等项目，全年累计完成投资 4,864.05 万元。

（3）续建项目共 15 个，包括卫星厅工程、卫星厅配套工程、T4 航站区软基处理工程 7 标及 8 标施工、T3 新货站 B2、公务机二期机库、GBAS 项目一期、T3 综合值班宿舍、A 区凯悦酒店新建匝道工程、110kV 国际机场二专用变电站输变电工程、新一期扩建工程基于 BIM 平台的项目管理咨询、领航城四期 09 地块、领航城五期、领航城六期、南片区公共景观绿化提升工程、卫星厅供油工程等项目，全年累计完成投资 574,522.86 万元。

2、重大融资事项

2020 年 1 月 13 日，公司以卫星厅项目成功申报的 2020 年深圳市（本级）机场专项债券（一期）——2020 年深圳市政府专项债券（二期）成功发行，发行额度 31.5 亿元，期限 15 年，利率 3.66%，债券到期日为 2035 年 1 月 14 日，每半年付息一次，从 2028 年开始分年偿还本金。目前资金已全部用于深圳机场卫星厅项目建设。

2020 年 3 月 26 日，公司向中国银行申请疫情期间优惠利率贷款 5,000 万元（流动资金贷款），期限 1 年，利率 2.05%，到期日为 2021 年 3 月 26 日，按月付息，到期一次性偿还本金。

2020 年 6 月 9 日，公司债（第一期）成功发行，募集金额 5 亿元，起息日 2020 年 6 月 12 日，期限 3 年，利率 2.7%，到期日为 2023 年 6 月 12 日，每年付息一次，到期一次性偿还本金。募集资金用于补充营运资金。

2020 年 6 月 24 日，公司成功发行短期融资券（第一期），募集金额 10 亿元，登记日 2020 年 6 月 29 日，期限 1 年，利率 2.58%，到期日为 2021 年 6 月 29 日，到期一次性还本付息。募集资金用于补充营运资金。

2020 年 8 月 20 日，公司成功发行短期融资券（第二期），募集资金 20 亿元，登记日 2020 年 8 月 24 日，期限 1 年，利率 2.80%，到期日为 2021 年 8 月 24 日，到期一次性还本付息。募集资金用于补充营运资金。

3、重大或有事项

（1）机场股份公司与正宏公司 AB 楼合同纠纷案件

2014 年机场股份 AB 航站楼商业转型项目经公开招商，深圳市正宏汽车科技发展有限公司（以下简称“正宏公司”）中选，双方先后签订了《AB 航站楼商业转型项目物业租赁合同》及《深圳机场 AB 航站楼商业转型项目物业租赁补充协议》。合同履行过程中，因国土主管部门提示，国家高铁枢纽站区已初步确定选址于该地段，建议 AB 航站楼暂不改作商业综合体使用，建议可待该片区规划稳定后再做研究。后正宏公司来函解约、交还场地。双方协商未果后，正宏公司向深圳中院提起诉讼，要求确认解除合同，并赔偿 1.72 亿元；机场股份公司亦提起反诉，要求对方赔偿 3.23 亿，深圳中院合并审理。2019 年 6 月 10 日，机场股份公司收到一审判决结果，法院认为机场股份公司构成根本违约，判决：1.解除合同；2.退还合同保证金 2,500 万元；3.赔偿正宏公司损失约 6,919.7 万元；4.驳回机场股份公司作为原告的全部诉讼请求。收到一审判决结果后，机场股份公司于 2019 年 6 月 21 日向广东省高院提起上诉，广东省高院两次开庭审理。2020 年 9 月 30 日，机场股份公司收到广东省高级人民法院二审判决，判决驳回上诉，维持原判。目前机场股份公司已向最高人民法院提起再审。

（2）金东海诉集团公司、市政总公司工程纠纷案件

2010 年深圳市市政工程总公司与集团公司签订《深圳机场航站区扩建工程交通市政工程第一合同段》。2010 年 11 月，广东金东海集团有限公司（以下简称“金东海”）与深圳市市政工程总公司签署《工程项目经营管理责任书》，约定由金东海挂靠市政总公司。2018 年 12 月，金东海因不同意集团公司以市造价站审核意见支付工程结算款起诉机场集团，请求集团公司支付 2,170.19 万元，并申请诉前保全冻结集团公司账户 2,170.19 万元。2020 年 3 月 26 日收到深圳市宝安区人民法院一审判决结果，判决集团公司支付工程款 2,170.19 万元及相关利息、诉讼费。2020 年 4 月 7 日，集团公司向深圳市中级人民法院递交了二审上诉

状，请求撤销深圳市宝安区人民法院做出的一审民事判决。2020 年 9 月 17 日，集团公司收到二审判决结果，深圳中级人民法院判决撤销一审判决，驳回金东海一审全部诉讼请求，二审诉讼费用全部由金东海负担，集团公司胜诉。

五、企业发生重大亏损或重大损失情况

报告期内，公司无重大亏损或重大损失情况。

六、企业聘任、解聘会计师事务所情况

报告年度公司聘任中喜会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所作为年度审计机构。

七、市国资委或法律法规要求披露的其他重大事项

报告期内，未发生其它按市国资委或法律法规要求披露的其它重大事项。

第六节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照法律、法规的规定，不断完善公司法人治理结构，健全内部控制体系，规范公司运作，切实形成“党委领导核心，董事会战略决策，监事会独立监督，经营班子全权经营”的现代公司治理体系。公司党委会、董事会、监事会、董事会各专门委员会、经理层的职责明确，议事程序规范；董事、监事、高级管理人员依法行使职权，勤勉、尽责地履行权利、义务和责任，维护公司及出资人的合法权益。

公司董事会通过审议重大议案，充分发挥了董事会的科学决策作用；通过按期召开董事会会议，及时审议各项议案，确保了公司各项决策的时效性和规范性。2020 年共召开 21 次董事会会议，审议了投资建设、高管考核、产权变动、融资融券、租金减免、对外捐赠等重大事项 56 项，为公司实现高效健康发展发挥了重要作用。同时，重大事项在决策前均事先听取了党委的意见。经营班子及时向董事会报告重大决策的执行情况，体现了向董事会高度负责的精神。

报告期内，公司进一步建立健全《内部审计管理规定》《投资项目后评价管理办法》《全面风险管理制度》《内部控制制度》《风险预警管理办法》等多项公司治理制度。

二、报告期内外部董事履行职责情况

1、外部董事出席董事会的情况

外部董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席	以通讯方式参加次数	委托出席	缺席次数	备注
毛咏梅	10	0	10	0	0	
刘秀丽	11	1	10	0	0	
张瑞理	21	1	20	0	0	
肖春林	21	1	20	0	0	
陈惠根	21	1	20	0	0	
谢兰军	21	1	20	0	0	
邹建军	21	1	20	0	0	

2、外部董事对公司有关事项提出异议的情况

报告期内，无外部董事对审议事项提出异议。

3、外部董事履行职责的其他说明

公司外部董事履行法律法规及《公司章程》赋予的职责，积极参加董事会会议、外部董事工作会议、外部董事说明会等各项会议，认真审议各项议案，充分发挥专业优势，结合机场发展实际，对各项议案发表了诸多宝贵意见和建议。

在审议关于领航城四期 09 产业园项目招商的议案时，外部董事提出，一是航空城公司应立足自身发展定位，通过加大与产业专业运营机构合作和学习，加快提升产业招商和运营能力，勇担集团“城”板块战略的责任和使命；二是园区的核心资源是产业发展商及其产业链，运营园区的核心价值在于增值服务提供和投资产业孵化，航空城公司在与专业机构合作过程中，应牢牢把握园区的核心资源，充分挖掘其核心价值；三是要加强并提高与产业运营机构合作的管控能力和风险防范意识，细化相关合同签署，确保实现双赢。

在审议集团公司投资建设深圳机场南货运区货代一号库项目的议案时，外部董事提出，项目实施过程中要严格控制建造成本，确保项目质量和施工安全；项目运营过程中要创新经营模式，拓展经营思路，加大增值和衍生服务，提高项目投资回报。

在审议关于集团公司投资建设深圳机场 T3 航站楼信息弱电系统升级改造项目的议案时，外部董事提出，要进一步理顺该项目与未来机场项目建设的内在逻辑关系，做好与卫星厅系统的配套衔接，避免出现系统孤立、无法兼容对接等情况。同时，要做好分析评估，选择投资建设时机，避免出现重复投资或无效投资情况。

在审议关于集团公司投资建设深圳机场飞行区端联络道道面优化工程的议案时，外部董

事提出，由于该工程处于不停航施工区域，因此施工中须严格遵循不停航施工的有关管理规定和技术细则，全面加强风险管控措施，确保不停航施工安全。

上述建议均被公司采纳并予以逐步落实。

此外，外部董事持续学习现代企业管理知识以及市国资委发布的各项文件。同时，多次开展以问题导向及业务板块为主题的专项调研，主动了解集团总体和具体业务板块的经营管理情况，调查研究集团发展方向性、全局性、长期性的问题。

三、董事会专门委员会履行职责情况

报告期内，公司切实发挥专门委员会的专业议事和咨询作用，全年共召开专门委员会会议 8 次。其中，战略与预算委员会会议 1 次、薪酬与考核委员会会议 5 次、审计与风险管理委员会会议 2 次。各项专门委员会会议共审议 14 项议案，经研究讨论，一致同意将议案与提出的建设性意见提交公司董事会审议。

在审议关于给予“打造‘先行示范’智慧机场”及“广东省政府质量奖”特殊贡献奖的议案时，与会委员建议特殊贡献奖励在具体分配兑现时，根据团队成员实际贡献大小遵循差异化原则对奖金进行二次分配，切实确保特殊贡献奖励的激励合理性和导向性。

在审议集团公司 2019 年度内控体系工作报告时，与会委员建议 2020 年集团公司要围绕发展战略，结合业务实际和重点任务安排，进一步建立健全内控体系，防范重大风险，努力化解新冠疫情对集团公司造成的不利影响，积极应对诉讼案件，切实保障集团公司健康平稳运行。

在审议集团公司经营班子 2020 年度经营业绩责任书以及高级管理人员 2020 年度考核目标责任书时，与会委员建议进一步细化各项考核指标及其权重，以提高考核评价的可操作性，保证契约化协议的刚性约束。

在审议深圳机场航空城发展有限公司领导班子长效激励约束方案时，与会委员建议应根据航空城公司的战略定位，并结合其实际发展情况，鼓励并引导航空城公司经营班子通过转变经营模式、调整人员结构等方式，挖掘业务增量潜力点，不断提高增量业绩水平，并在此基础上制定长效激励方案。在制定方案时，一方面要保证目标设定的科学、合理，不建议面面俱到，而应尽可能简单、量化，聚焦增量业绩，另一方面要保证考核结果的真实核定，只有对因经营班子自身努力而取得的真实业绩增长进行激励才能是有效的正向激励，才能充分调动管理团队的积极性和主观能动性，并取得较好的示范和引导作用。同时，在激励方向明确的前提下，可以进一步加大对经营班子的正向激励力度，引导管理团队从被动经营走向主

动经营，挖潜现有存量，拓展业务市场。但同时也要做到有奖有罚，奖罚对等，激励与约束并重。

四、监事会工作情况

2020 年，公司监事会根据《公司法》等国家有关法律法规和公司章程的规定，并按照《深圳市国资委外派监事工作指引》和《深圳市国资委 2020 年监督稽查工作要点》等要求，结合公司实际，认真履行监督职责，严格执行报告制度，有效开展一系列工作。

报告期内，监事会成员共列席公司董事会现场会议 1 次，监事会主席另列席经营班子会议 33 次，党委会等其他重要会议 56 次，召开监事会会议 1 次，审议议案 47 项。同时，监事会主席调阅查看相关报告报表，开展实地调研、谈心谈话等工作，积极履行监督职责，并与公司领导班子及相关工作人员进行了有效的沟通和交流。

监事会认为，报告期内，全体董事认真勤勉地履行了公司章程赋予的权力和义务，恪尽职守，较好地完成了董事会工作。董事会能够充分发挥决策和监督功能，根据经济发展现状，对机场集团经营发展目标、经营与风险状况、风险承受能力合理地制定发展战略、风险管理和内部控制政策、资本规划等方案；能够真实、准确、完整地披露机场集团的相关信息和年度报告，并对其完整性和准确性负最终责任。集团公司高级管理人员围绕年度经营目标，强化目标管理，提升风控水平，突出产业创新、资源整合和科学决策，全面提升深圳机场发展质量，较好地完成了董事会确定的各项任务。公司财务报表真实完整，不存在影响财务状况和年度经营业绩的会计事项，会计核算合规，经营成果真实。监事会对报告期内的监督事项无异议。

第七节 内部控制管理情况

一、生产经营主要环节的制度建设情况和年度执行评价

公司以风险为导向、以控制为主线、以治理为核心、以增值为目的，在本部和所属企业构建了完善的内部控制管理体系，覆盖了公司生产经营的各项业务。通过持续完善，公司本部 2020 年现行制度 295 项，三级内控流程 218 项，涵盖会计控制、资产管理、投资管理、采购管理等关键业务和重要领域。所属企业遵照国家法律法规、监管文件、集团公司制度，建立了行之有效的内控管理体系。

二、企业管理层对企业内部控制机制进行自我评价的结论

公司管理层认为，公司已建立了与发展战略、组织架构、业务范围相适应的内部控制体系。根据公司内部控制缺陷认定标准，报告期内，公司内部控制体系得到有效执行，达到了内部控制管理目标，不存在重大缺陷和重要缺陷。

三、企业风险管理情况

1、风险管理原则和策略

公司开展并实施基于风险管理的内部控制工作，遵循以战略为导向的合法性原则、全面性原则、重要性原则、制衡性原则、有效性原则、适应性原则和成本效益原则。

风险管理策略包括风险承担、风险规避、风险转移、风险对冲、风险补偿和风险降低。稳中求进，避免发生较大风险损失事件。

2、风险管理组织体系

公司由董事会全面把握和决策风险管理工作，监事会对风险管理建设和运行情况进行监督和指导。审计与风险管理委员会对风控体系有效性进行评价，持续监控相关工作执行情况。经理层组织领导单位内部控制的日常运行工作。审计法务部作为风控统筹部门负责具体组织实施公司风控体系各项工作。各职能部门、业务单位、所属企业为风险管控的责任单位，均设立了专职或兼职风控工作人员，全面落实风控体系建设任务。公司明确了全面风险管理三道防线的职责，保证了企业风险管理工作的实施与改进。

3、风险管理情况

2020 年，公司重大风险 8 类 11 项，通过采取全面落实防风险、见实效的工作方针，其中 3 项风险得到明显改善并予以降级。随着卫星厅、T3 国际改造项目的完工与启用，客运保障能力不满足业务量发展的矛盾将有所缓解，但是货运设施与业务量发展的矛盾依然突出；工程建设资产确权工作得以有效推进，但档案材料缺失仍是办理产权证的主要障碍；通过定期进行人力资源状况分析，启动中层及骨干人才选拔工作，干部队伍年龄结构得以优化。

通过调研与评估，2021 年风险主要体现在疫情防控风险、卫星厅运行控制风险、经济效益下降风险等方面，公司将及时研判内外部风险环境，做到风险早识别、强管控，降低风险影响程度。

第八节 社会责任

一、坚持党建引领，勇当示范标杆

机场集团党委深入贯彻党的建设总要求，坚持把抓好党建作为最大政绩，大力实施卓越党建管理模式，不断提高把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的能力和水平，切实以高质量党建引领集团高质量发展，全面锻造驱动企业改革发展的红色引擎。**把稳政治方向“领航”**。圆满召开机场集团第四次党代会，平稳规范完成党委、纪委换届选举；修订“两规则两清单”，推动直属企业党组织同步理顺决策机制；严格落实“第一议题”，组织开展《国企工作条例》等专题学习研讨，集团党委获评“学习强国”深圳平台 2020 年度先进单位。**打赢疫情防控“硬仗”**。面对疫情大考，集团党委坚持早部署、早防范、早储备，制定“四个一”先锋行动方案，成立 210 个党员先锋岗、50 支党员突击队，1400 余名党团义工投身战疫一线，全力支援“客改货”、临时货运包机等重点任务，充分发挥党的政治优势，将平时组织力迅速转化为战时凝聚力，获评“深圳市党建引领基层治理十大案例”、全国交通运输系统抗疫先进集体称号。**抓牢基层党支部“提质”**。在市属国企中率先发布《党建实务与创新手册》，印发“标准+示范”支部创建方案；空港党建平台“朋友圈”扩至 35 家，全年累计开展党建工作交流 170 批次，开展活动超 500 场；强化“一库一基地”载体建设，100 个“书记项目”入库培育，“卓越党建”入选市委组织部“双区”建设实践案例。

二、优化管控体系，夯实安全基础

2020 年，集团公司严格落实党中央、国务院和省市关于安全生产工作的工作部署，通过“压责任，管风险，除隐患，抓作风，强三基，重应急，推科技”等多项举措，不断提升安全治理能力。绘制“安全责任一张图”，明确机场 230 块区域管理责任，健全完善主体责任、领导责任、岗位责任的安全责任体系。上线“安全风险管控一张图”“地下管网一张图”系统，实现安全风险和地下管网信息的信息化、智能化管理；全面开展安全生产专项整治，安全异常事件下降 51%，机坪违章行为下降 84%，地下管线损害事件下降 56%，实现异常事件“三下降”；强化消防安全管理，新建、完善微型消防站 61 处，打造平安工程，全年施工安全“零事故”；开展“三个敬畏”主题教育和“抓作风、强三基、守底线”安全整顿活动，主要领导受邀在全国民航年中工作会议上围绕“三个敬畏”主题作经验交流；出台《“三基”工作指引》，推出“好技师技能节”等一批“三基”示范活动，430 个班组参与对标达标；推进 SeMS 等体系落地，深化民航法定自查和非航领域安全法规符合性自查，提升合规化管理水平；构建“1+27+275+N”应急预案体系，新建 1.1 万余米临时排水渠，清理

3.7 万米渠道内淤泥杂草，提升应急处置能力；率先试用手提行李 CT 安检设备，率先试点“5G+4K”巡逻车辆视频实时回传系统，全国首家实现独立 SOC 试运行，启用全国首个飞行区驾驶技能训练中心，持续增强安全管理效能。

报告期内，公司未发生责任原因生产安全事故，高品质完成 40 周年庆祝大会期间航班保障任务，高分通过机场运行安全保障能力评价，平安民航建设考核位列中南地区第一名，安全生产形势持续向好，创下了转场以来最好安全业绩。

三、改善旅客体验，提升服务品质

2020 年，公司坚持贯彻落实“以人民为中心”的发展理念，坚定不移深化真情服务，持续提升服务水平。

对标国际一流，积极推进新加坡机场专家顾问咨询项目和 SKYTRAX 星级机场创建项目，全年实施 111 项“航空主业服务质量提升与速赢项目”和 104 项四星机场建设任务。加快推进智慧机场建设，全年完成 36 条自助安检验证通道、40 台自助行李托运设备及 RFID 行李定位跟踪项目建设，国内出港航班全面支持刷脸登机服务，国内旅客无纸化乘机、自助行李托运、自助安检验证、自助值机比例分别提升至 45%、48%、75% 和 85%，在行业内率先推出“行李门到门”、“一站式”智慧航延服务、“一键寄存”、“一键急救”、登机口“智慧寻人”等智慧服务产品，实现旅客全流程自助规模化应用和行李全流程跟踪全覆盖。实现国内中转“一证通关”服务，推出跨航司中转线上预约服务，2020 年深圳机场保障国内跨航司中转旅客近 17000 人，较 2019 年增长 26 倍；保障跨航司中转行李近 8000 件，较 2019 年增长 31 倍。实施流程优化再造，国内通程中转旅客可从廊桥剪刀口直转至候机厅，步行时间缩短约 10-15 分钟；国内无行李中转旅客实现 100% 隔离区内快捷中转，步行时间平均缩短约 15 分钟。启用深圳国际会展中心的深圳机场服务中心；候机楼数量增至 37 座；实现“无人值守”全覆盖、ETC 支付通道全覆盖，停车费线上支付比例达 99.9%，开通无障碍车位线上预约服务。

报告期内，深圳机场全年平均航班放行正常率达 92.19%，同比提升 4.39 个百分点，截至报告期末，实现连续 28 个月航班放行正常率突破 80%。深圳机场“一张脸走遍机场”、“筑牢城市第一道防线”2 个项目分别获得中国质量技术与创新“示范级”和“专业级”称号，“一张脸走遍机场”项目被推荐为中国质量技术奖。首次参与并获评全国市场质量信用 AAA 级（最高级别）服务示范企业，连续四年荣获“CAPSE 最佳机场”，连续三年获评“深圳市优质服务示范单位”、连续两年荣获“IATA 场外值机最佳支持机场奖”，荣获“2019 年度中

国民用机场服务质量优秀奖”“SKYTRAX 全球机场奖 5000-6000 万级最佳机场第五名”等重磅奖项。

四、推动低碳发展，打造绿色机场

2020 年，公司深入贯彻落实习近平生态文明思想，全力推动生态文明示范建设，打造“绿色机场”建设标杆，全年投入建设资金超过 1.6 亿元。

积极落实国家“碳达峰碳中和”政策要求，持续加大节能减排力度，大力推进航站楼电机能效提升等节能减排项目落地，航站楼照明系统节能改造项目获评深圳市“公共建筑能效提升示范项目”；认真落实民航局及深圳市“蓝天保卫战”工作部署，推进车辆“油改电”工作，全年采购新能源车辆 108 台，占全年新增车辆数量的 67.2%；飞行区新增通用车辆新能源比例、现有车辆尾气排放达标率及 APU 替代设施使用率均达 100%；行业内率先推进碳减排工作，2020 年首次实现碳排放配额盈余 10,619 吨。

综合提升区域环境质量，响应市政府“治水攻坚战”工作要求，推动黑臭水体治理，配合宝安区政府累计新建排水管网 12.8 公里，清淤暗涵、沟渠 25 公里，修复管道 2.7 公里，落实海绵机场建设，逐步实现源头径流有效控制；完成 321 台柴油非道路移动机械尾气 DPF 改造工作，削减燃油尾气污染排放量；深入贯彻“无废城市”理念，建设废弃混凝土再生系统，卫星厅项目建筑废弃物综合利用率提升至 90%以上；编制印发《深圳机场生活垃圾分类管理办法》，完成航站楼内 80 组垃圾桶的分类改造；推进深圳机场智慧环境与噪声监测系统建设，甄别噪声源头，评估降噪措施效果，RNP（AR）ILS 飞行程序正式获得民航中南地区管理局批准，实现航空器精确进近，减少噪声影响；完成能源、环境管理体系认证监督审核，建设碳及绿色供应链管理体系，构建深圳机场特色生态文明建设一体化管理体系，提高管理能力。

报告期内，机场集团在深圳市治污保洁工程考核中连续七次获得满分，获评 2020 年全国民航“打赢蓝天保卫战”先进单位，顺利通过了国际机场组织碳排放三级认证，成为国内认证级别最高的机场。

五、打造爱心企业，弘扬城市文明

2020 年，公司通过“机场 U 站”平台，开展了“文明空港·U 爱领航”“空港公益月”“一团一公益”等品牌志愿活动。全年参与志愿服务累计 12,176 人次，累计服务时长达 48,725 小时。报告期内，“最后 200 米·U 爱领航”项目获得宝安区城市志愿服务大赛“优秀志愿

服务项目”，“深情长伴，有你 U 爱”项目获得全国青年志愿服务大赛银奖，“机场 U 站”获得宝安区“抗击新冠肺炎疫情志愿服务先进集体”称号，“机场义工联”获得 2020 年度广东省学雷锋先进典型“最佳志愿服务组织”称号。

此外，公司扎实开展广东河源、新疆策勒和于田两县扶贫工作，持续推动产业帮扶、民生帮扶和乡村振兴建设。2020 年，受新冠肺炎疫情的影响，脱贫攻坚工作难度加大，公司坚定不移讲政治、讲大局，攻坚克难、持续发力，推动脱贫攻坚工作取得显著成绩。截止报告期末，大往村 48 户贫困户年人均收入达 1.5 万元，村集体经济收入超过 50 万元，大往村脱贫摘帽走上小康路；新疆策勒、于田两县医疗、教育、消费扶贫落地实施，将帮扶项目做成扶贫精品工程、民族团结工程。报告期内，大往村被中央文明委评选为第六届“全国文明村”，也是深圳市对口帮扶河源 255 个省定贫困村里仅有的两个获此殊荣的帮扶单位之一。因精准扶贫工作成效显著，机场集团获评 2019 年全国民航脱贫攻坚先进集体、第十七届深圳市关爱行动“十佳爱心企业”。

六、坚持关爱员工，共享发展成果

2020 年，公司党委继续实施让员工“吃得更放心、住得更舒心、出行更安心、休闲更开心、办事更省心”的“五心工程”，加大员工关爱力度，让员工共享企业发展成果，凝聚发展向心力。

完成 6 个员工餐厅、200 套老旧员工宿舍、2 个班车站点、5 类文体场馆的新、改、扩建，进一步增强了员工的获得感、幸福感；在员工餐厅新创“专业团队+食材自购”的“半自营”模式、“服务外包+食材定向采购”的外包模式，通过同场良性竞争，提升食材性价比，为员工提供多风味、多品种、应季应节的餐食；清理回收宿舍房源 150 套、床位 325 张，公平合理配租有限的宿舍资源，资源有效利用率高达 95.6%；持续优化 15 条班车线路，新增 71 个班车时刻、1 条摆渡车线，减少员工候车时间。制定员工医疗保险优化方案，进一步完善员工福利体系；开展“乐新春•暖空港”新春晚会、“空港生明月”中秋喜乐会等受广大员工喜爱的文体活动，持续丰富机场员工文化生活；疫情期间还开展了“致敬最美逆行者”一线单位慰问活动、“不拘疫隔、等你来炼”员工云端运动会、“寻找空港最美战疫者”摄影作品征集活动，并向员工发放口罩 10 万个，展现组织关爱。在民航行业首发《深圳机场集团人力资源发展纲要》，为干部人才成长拓宽途径；持续落实政策福利，企业年金覆盖率提升至 75%；加大对年轻后备干部的使用力度，新提拔经理级管理人员平均年龄 31.4 岁。

第九节 财务报告

一、企业财务决算报表审计意见结论

报告年度，中喜会计师事务所（特殊普通合伙）出具了编号为“中喜审字 [2021]第 01013 号”的标准无保留意见审计报告。

二、业经审计的合并财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	年末余额	年初余额
流动资产：		
货币资金	13,089,248,734.79	14,200,504,059.66
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-
衍生金融资产	-	-
应收票据	-	-
应收账款	521,086,956.06	566,085,090.86
预付款项	14,994,558.83	17,211,188.48
其他应收款	176,201,209.48	284,455,186.47
其中：应收利息	154,231,325.15	167,660,725.91
应收股利	2,391,174.00	68,580,472.29
存货	1,674,909,503.17	2,520,174,385.02
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	-	-
其他流动资产	7,328,947,393.37	5,259,099,459.75
流动资产合计	22,805,388,355.70	22,847,529,370.24
非流动资产：		
可供出售金融资产	55,391,176.47	55,391,176.47
持有至到期投资	-	-
长期应收款	-	-
长期股权投资	1,183,952,246.84	1,173,763,360.19
投资性房地产	2,047,673,506.23	1,476,461,498.91
固定资产	13,284,357,570.19	13,780,222,356.04
在建工程	10,233,544,330.59	6,119,014,705.31
生产性生物资产	-	-
油气资产	-	-
无形资产	5,615,745,852.07	5,306,195,327.30
开发支出	-	-
商誉	-	-
长期待摊费用	9,730,999.32	10,985,291.94
递延所得税资产	1,197,292,730.51	1,078,848,179.52
其他非流动资产	287,150,496.11	287,150,496.11
非流动资产合计	33,914,838,908.33	29,288,032,391.79
资产总计	56,720,227,264.03	52,135,561,762.03

合并资产负债表（续）

2020 年 12 月 31 日

深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	年末余额	年初余额
流动负债：		
短期借款	50,000,000.00	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-
应付票据	-	-
应付账款	730,781,034.87	1,019,782,216.92
预收款项	1,707,192,460.58	1,103,897,226.12
应付职工薪酬	274,465,713.02	234,567,422.96
应交税费	2,792,594,853.95	3,408,599,254.11
其他应付款	2,735,220,669.89	3,102,113,408.24
其中：应付利息	55,818,545.52	15,447,500.01
应付股利	-	-
持有待售的负债	-	-
一年内到期的非流动负债	-	-
其他流动负债	2,998,056,146.85	-
流动负债合计	11,288,310,879.16	8,868,959,528.35
非流动负债：		
长期借款	-	-
应付债券	498,908,623.18	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
长期应付款	5,000,000,000.00	1,850,000,000.00
长期应付职工薪酬	446,673.20	446,673.20
预计负债	-	92,088,023.29
递延收益	65,172,506.50	87,514,612.38
递延所得税负债	208,251,929.52	200,991,958.10
其他非流动负债	-	-
非流动负债合计	5,772,779,732.40	2,231,041,266.97
负债合计	17,061,090,611.56	11,100,000,795.32
所有者权益：		
实收资本	12,000,000,000.00	12,000,000,000.00
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	15,997,228,291.64	16,015,550,074.28
减：库存股	-	-
其他综合收益	2,258,267.51	4,213,315.66
专项储备	-	-
盈余公积	865,391,241.38	846,078,706.68
未分配利润	5,651,909,471.99	6,968,851,139.49
归属于母公司所有者权益合计	34,516,787,272.52	35,834,693,236.11
少数股东权益	5,142,349,379.95	5,200,867,730.60
所有者权益合计	39,659,136,652.47	41,035,560,966.71
负债和所有者权益总计	56,720,227,264.03	52,135,561,762.03

合并利润表

2020 年年度

深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年发生额	上年发生额
一、营业总收入	6,001,700,850.03	7,231,479,724.52
其中：营业收入	6,001,700,850.03	7,231,479,724.52
二、营业总成本	5,459,559,276.56	5,640,706,379.01
其中：营业成本	4,352,090,606.76	4,463,710,567.10
税金及附加	814,149,338.27	955,270,293.20
销售费用	35,806,821.85	67,481,073.49
管理费用	321,333,210.19	306,318,565.20
研发费用	-	-
财务费用	-63,820,700.51	-152,074,119.98
其中：利息费用	51,673,522.80	16,419,444.64
利息收入	119,016,351.17	170,612,207.84
加：其他收益	54,310,953.37	6,761,230.80
投资收益（损失以“-”号填列）	249,225,610.93	209,902,583.24
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	71,394,230.31	76,078,540.10
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-	-
资产减值损失（损失以“-”号填列）	5,958,156.57	-23,700,554.40
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-12,884,368.75	-208,028.79
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	838,751,925.59	1,783,528,576.36
加：营业外收入	70,674,575.38	10,271,631.31
减：营业外支出	14,745,925.20	88,395,203.54
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	894,680,575.77	1,705,405,004.13
减：所得税费用	221,569,623.50	392,183,864.31
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	673,110,952.27	1,313,221,139.82
（一）按经营持续性分类	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	673,110,952.27	1,313,221,139.82
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类	-	-
1. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）	661,031,384.76	1,057,736,783.74
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	12,079,567.51	255,484,356.08
六、其他综合收益的税后净额	-1,955,048.15	-
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,955,048.15	-
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	-1,955,048.15	-
（1）重新计量设定受益计划变动额	-	-
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益	-1,955,048.15	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益	-	-
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	-	-
（2）可供出售金融资产公允价值变动损益	-	-

合并利润表（续）

2020 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年发生额	上年发生额
（3）持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	-	-
（4）现金流量套期损益的有效部分	-	-
（5）外币财务报表折算差额	-	-
（6）其他	-	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	671,155,904.12	1,313,221,139.82
归属于母公司所有者的综合收益总额	659,076,336.61	1,057,736,783.74
归属于少数股东的综合收益总额	12,079,567.51	255,484,356.08

合并现金流量表

2020 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,762,684,163.27	7,312,688,372.20
收到的税费返还	100,723,861.84	3,015,112.43
收到其他与经营活动有关的现金	399,502,875.68	1,960,070,651.90
经营活动现金流入小计	7,262,910,900.79	9,275,774,136.53
购买商品、接受劳务支付的现金	1,160,218,790.13	1,537,718,210.28
支付给职工以及为职工支付的现金	1,832,148,269.69	1,819,822,968.12
支付的各项税费	1,955,746,724.90	1,678,454,545.42
支付其他与经营活动有关的现金	1,212,020,443.77	2,219,640,118.29
经营活动现金流出小计	6,160,134,228.49	7,255,635,842.11
经营活动产生的现金流量净额	1,102,776,672.30	2,020,138,294.42
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,756,388,694.27	4,100,046,030.85
取得投资收益收到的现金	175,328,212.50	144,910,369.01
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金	185,739.20	2,639,968.41
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	299,795,726.11	1,512,328,074.47
投资活动现金流入小计	11,231,698,372.08	5,759,924,442.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	5,863,489,829.40	4,116,556,721.15
投资支付的现金	800,000,000.00	700,000,000.00
质押贷款净增加额	-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	9,200,000,000.00	4,309,216,519.82
投资活动现金流出小计	15,863,489,829.40	9,125,773,240.97
投资活动产生的现金流量净额	-4,631,791,457.32	-3,365,848,798.23
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	3,549,550,000.00	-
收到其他与筹资活动有关的现金	3,947,520,000.00	3,418,680,000.00
筹资活动现金流入小计	7,497,070,000.00	3,418,680,000.00
偿还债务支付的现金	-	136,401,716.33
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,211,104,475.84	1,259,284,984.21
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	70,597,918.16	75,892,762.02
支付其他与筹资活动有关的现金	481,218,627.78	650,000,000.00
筹资活动现金流出小计	2,692,323,103.62	2,045,686,700.54
筹资活动产生的现金流量净额	4,804,746,896.38	1,372,993,299.46
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,586,500.42	272,165.10
五、现金及现金等价物净增加额	1,274,145,610.94	27,554,960.75
加：期初现金及现金等价物余额	6,520,103,123.85	6,492,548,163.10
六、期末现金及现金等价物余额	7,794,248,734.79	6,520,103,123.85

合并所有者权益变动表 2020 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年金额										
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具			资本公积	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润		
优先股		永续债	其他								
一、上期期末余额	12,000,000,000.00	-	-	-	16,015,550,074.28	4,213,315.66	-846,078,706.68	6,968,851,139.49	35,834,693,236.11	5,200,867,730.60	41,035,560,966.71
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本期期初余额	12,000,000,000.00	-	-	-	16,015,550,074.28	4,213,315.66	-846,078,706.68	6,968,851,139.49	35,834,693,236.11	5,200,867,730.60	41,035,560,966.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-	-	-	-	-18,321,782.64	-1,955,048.15	-19,312,534.70	-1,316,941,667.50	-1,317,905,963.59	-58,518,350.65	-1,376,424,314.24
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-1,955,048.15	-	661,031,384.76	659,076,336.61	12,079,567.51	671,155,904.12
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-18,321,782.64	-	-	-	-18,321,782.64	-	-18,321,782.64
1．所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4．其他	-	-	-	-	-18,321,782.64	-	-	-	-18,321,782.64	-	-18,321,782.64
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-19,312,534.70	-1,977,973,052.26	-1,958,660,517.56	-70,597,918.16	-2,029,258,435.72
1．提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	19,312,534.70	-19,312,534.70	-	-	-
2．对所有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	-1,958,660,517.56	-1,958,660,517.56	-70,597,918.16	-2,029,258,435.72
3．其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1．资本公积转增资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．盈余公积转增资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4．设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5．其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	12,000,000,000.00	-	-	-	15,997,228,291.64	2,258,267.51	-865,391,241.38	5,651,909,471.99	34,516,787,272.52	5,142,349,379.95	39,659,136,652.47

合并所有者权益变动表（续）
2020 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	上年金额											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本	其他权益工具			资本公积	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润			小计
优先股		永续债	其他									
一、上期期末余额	8,804,986,100.00	-	-	-	-17,641,577,274.23	4,213,315.66	-	-770,824,421.91	7,167,221,580.63	34,388,822,692.43	5,021,478,229.01	39,410,300,921.44
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本期期初余额	8,804,986,100.00	-	-	-	-17,641,577,274.23	4,213,315.66	-	-770,824,421.91	7,167,221,580.63	34,388,822,692.43	5,021,478,229.01	39,410,300,921.44
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	3,195,013,900.00	-	-	-	-1,626,027,199.95	-	-	75,254,284.77	-198,370,441.14	1,445,870,543.68	179,389,501.59	1,625,260,045.27
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	1,057,736,783.74	1,057,736,783.74	255,484,356.08	1,313,221,139.82
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	1,568,986,700.05	-	-	-	-	1,568,986,700.05	-202,092.47	1,568,784,607.58
1．所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4．其他	-	-	-	-	1,568,986,700.05	-	-	-	-	1,568,986,700.05	-202,092.47	1,568,784,607.58
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	75,254,284.77	-1,256,107,224.88	-1,180,852,940.11	-75,892,762.02	-1,256,745,702.13
1．提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	75,254,284.77	-75,254,284.77	-	-	-
2．对所有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,180,852,940.11	-1,180,852,940.11	-75,892,762.02	-1,256,745,702.13
3．其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	3,195,013,900.00	-	-	-	-3,195,013,900.00	-	-	-	-	-	-	-
1．资本公积转增资本	3,195,013,900.00	-	-	-	-3,195,013,900.00	-	-	-	-	-	-	-
2．盈余公积转增资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4．设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5．其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	12,000,000,000.00	-	-	-	-16,015,550,074.28	4,213,315.66	-	-846,078,706.68	6,968,851,139.49	35,834,693,236.11	5,200,867,730.60	41,035,560,966.71

第十节 备查文件目录

（一）载有本公司法人代表、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）其他相关资料。

（四）上述文件存放在公司董事会办公室。

董事长：陈金祖

深圳市机场（集团）有限公司

2021 年 6 月 30 日