



深圳市机场（集团）有限公司

2021 年年度报告

2022 年 06 月

第一节 重要提示、目录及释义

深圳市机场（集团）有限公司（以下简称“公司”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司全体董事出席董事会会议，无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的审计报告。

公司负责人董事长朱恩平先生，主管会计工作负责人刘秀丽女士及会计机构负责人潘明华先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

目录

第一节 重要提示、目录及释义	1
第二节 公司简介	4
第三节 会计数据和财务指标摘要	7
第四节 董事会报告	8
第五节 年度重要事项	22
第六节 公司治理	25
第七节 内部控制管理情况	28
第八节 社会责任	29
第九节 财务报告	34
第十节 备查文件目录	41

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、集团公司	指	深圳市机场（集团）有限公司
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
本报告期、报告期	指	2021 年度
深圳机场	指	深圳宝安国际机场
机场股份公司	指	深圳市机场股份有限公司
机场航空城发展公司	指	深圳机场航空城发展有限公司
机场商务公司	指	深圳机场商务发展有限公司
深圳大厦公司	指	深圳大厦有限公司
机场港务公司	指	深圳市机场港务有限公司
承远油料公司	指	深圳承远航空油料有限公司
空港油料公司	指	深圳市空港油料有限公司
航空食品公司	指	深圳航空食品有限公司

第二节 公司简介

一、公司基本情况

1、公司基本情况表

公司法定名称	深圳市机场（集团）有限公司
注册资本	人民币 1,200,000 万元
经营范围	客货航空运输及储运仓库业务，航空供油及供油设施、通讯及通讯导航器材；售票大楼及机场宾馆、餐厅、商场（需另办执照）的综合服务及旅游业务；航空机务维修基地及航空器材；经营指定地段的房地产业务（需建设局认可）；机场建筑物资及航空器材、保税仓储业务；国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；教育培训、小件寄存、打字、复印服务；进出口业务；从事广告业务（法律、行政法规规定应进行广告经营审批登记的，另行办理审批登记后方可经营）；非营利性医疗业务；机场及相关主营业务的投资（具体项目另行申报）；供水、供电、供冷服务（依法需要审批的，取得相关审批文件后方可经营）；供冷运维服务；机场水电运行维护服务；机电设备安装工程专业承包（取得建设行政主管部门颁发的资质证书后方可经营）；旅业（只设客房不设餐饮）（分公司经营）；机动车停放服务；客运场站经营；客运码头经营、联运服务；游艇泊位租赁及销售、游艇会员卡、贵宾卡销售；游艇码头设计；游艇的设计、技术开发、租赁及销售；酒店管理；产业园区开发与经营；创业孵化器管理服务；产业和商业项目策划及相关信息咨询、设计及相关布局规划；信息技术咨询、技术服务；会务、展会服务；文化交流活动策划（不含经营卡拉 OK、歌舞厅）；航空产品维修及加改装业务。（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）。
注册地址	深圳市宝安区福永街道机场道 1011 号
办公地址	深圳宝安国际机场信息大楼
公司法定代表人	朱恩平
邮政编码	518128
公司网址	www.szairport.com
电子信箱	sac@szairport.com
指定登载年度报告网址	gzw.sz.gov.cn www.szairport.com
会计师事务所名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区崇文门外大街 11 号新成文化大厦 A 座 11 层

2、年报公开主要负责人和联系方式

姓名	职务	联系地址	电话	传真	电子邮箱
郑伟	董事会秘书	深圳宝安国际机场 信息大楼 726 室	(0755) 23458988	(0755) 23452805	sac@szairport.com

3、公司股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	-----

4、公司的简要发展史和主要文化特征

（1）公司简要发展史

公司于 1989 年 4 月 22 日经深圳市人民政府（深府办〔1989〕336 号文）批准成立。1989 年 5 月 11 日领取企业法人营业执照，注册名称为深圳机场公司。1994 年 5 月 10 日更名为深圳机场（集团）公司。2004 年 4 月 20 日经深圳市国有资产监督管理委员会批准，更名为深圳市机场（集团）有限公司，为国有独资有限责任公司。报告期内，公司注册资本和实收资本为人民币 1,200,000 万元。

深圳机场 1991 年 10 月正式通航，1993 年 5 月成为国际机场。1996 年成为中国第四大空港。2003 年深圳机场旅客吞吐量突破 1,000 万人次；2007 年突破 2,000 万人次；2013 年突破 3,000 万人次，并于 11 月 28 日实现一次性无差错成功转场，创造了国内民航的新纪录。2016 年突破 4,000 万人次，正式迈入新量级大型机场行列。2019 年首次迈入 5,000 万大关，达到 5,293 万人次，全球排名跃居第 26 位。2021 年 12 月 7 日，卫星厅正式启用，深圳机场开启了“航站楼+卫星厅”一体化运营的新模式。2021 年，在疫情防控持续加压的情况下，完成旅客吞吐量 3,635.8 万人次，货邮吞吐量 156.8 万吨，均排名全国第三。

（2）公司主要文化特征

公司形成了“以服务城市为使命、以客户为中心、以事业奋斗者为本、以行业领跑者为标准”的企业核心价值观为主线的企业文化体系，始终坚持党建引领企业文化建设，以重大事件、重要节点宣传为抓手，如在建党百年、深圳机场通航 30 周年的节点，开展“空港先锋”主题摄影展、拍摄宣传片《向前》等，多维度呈现、传递核心价值理念，增强员工对企业发展和文化理念的认同。

报告期内，公司两次登上央视《新闻联播》，党建引领高质量发展获《新闻联播》点赞，极大地增强了员工对企业发展的文化自信。公司主办的《深圳空港》杂志获“优秀企业报刊奖”，公司获评市级及以上劳动奖章等荣誉 4 个、青年文明号 18 个，展现了新时期公司员工积极服务城市发展的使命与大格局。

二、公司董事、监事、高层管理成员情况

1、截至 2021 年 12 月 31 日，董事、监事、经营班子成员情况

(1) 董事会成员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
陈金祖	党委书记、董事长	男	58	2020 年 9 月	2022 年 6 月
朱恩平	党委副书记、董事、总经理	男	47	2020 年 9 月	2022 年 6 月
陈敏生	党委副书记、董事	男	59	2017 年 7 月	--
刘秀丽	外部董事、财务总监	女	49	2020 年 5 月	
张瑞理	专职外部董事	男	58	2017 年 7 月	--
肖春林	专职外部董事	男	50	2017 年 7 月	--
陈惠根	外部董事	男	58	2017 年 7 月	--
谢兰军	外部董事	男	55	2017 年 7 月	--
邹建军	外部董事	男	51	2017 年 10 月	--

(2) 监事会成员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
沈小辉	纪委书记兼监事会主席	男	55	2017 年 11 月	2021 年 6 月
向东	外部监事	男	51	2017 年 7 月	--
何欣纲	外部监事	男	47	2017 年 7 月	--
潘明华	职工监事	男	55	2008 年 12 月	--

(3) 高级管理成员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
朱恩平	党委副书记、董事、总经理	男	47	2020 年 9 月	2022 年 6 月
陈敏生	党委副书记、董事	男	59	2017 年 7 月	--
谢友松	党委委员、副总经理	男	59	2019 年 12 月	--
王穗初	党委委员、副总经理	男	58	2012 年 5 月	--
杨海斌	党委委员、副总经理	男	49	2017 年 12 月	--
林小龙	党委委员、副总经理	男	53	2019 年 12 月	2022 年 6 月

2、报告期末至本报告公告之日期间（2022 年 1 月 1 日-6 月 30 日）董事、经营班子成员情况

(1) 董事会成员变动情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
朱恩平	党委书记、董事长	男	47	2022 年 6 月	至今
陈金祖	原党委书记、董事长	男	58	2020 年 9 月	2022 年 6 月
林小龙	党委副书记、董事、总经理	男	53	2022 年 6 月	至今

(2) 经营班子成员变动情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
林小龙	党委副书记、董事、总经理	男	53	2022 年 6 月	至今
朱恩平	原党委副书记、董事、总经理	男	47	2020 年 9 月	2022 年 6 月
林小龙	原党委委员、副总经理	男	53	2019 年 12 月	2022 年 6 月

第三节 会计数据和财务指标摘要

一、企业主营业务介绍

公司作为深圳机场的管理机构，具有对机场统一实施投资、规划、建设、运营等法定职能，同时承担机场的相应公共管理和公共服务职能。公司主营航班运行与旅客服务、货运物流、临空经济三大业务板块。**航班运行与旅客服务板块**主要指航空主营业务和航空增值业务，航空主营业务主要包括飞机起降及停场保障，机场飞行控制区的维护与运营管理，旅客的乘机、候机及进出港服务，航空器的维护与辅助服务等；航空增值业务主要包括候机楼商业、机场广告、贵宾服务、停车场服务等。**货运物流板块**主要包括航空货物的地面处理服务、物流园区物业管理和租赁、物流电子信息管理以及物流延伸服务、提供国际快件海关监管的设备设施服务及关务、国际货物过站处理服务等。**临空经济板块**主要包括房地产开发经营，商业项目策划、开发及信息咨询，酒店管理，机场码头客货运业务，基础设施的维护及绿化、物业管理、房屋租赁等。

截至报告期末，深圳机场客运通航城市 133 个（国内 127 个，国际 6 个），全货机通航城市 51 个（国内 20 个，国际 30 个、地区 1 个）。2021 年聚焦国内国际双循环，新开、加密国内客运航线 60 条，新开、恢复国际客运航线 6 条。全年推动新开 5 个、加密 12 个国际全货机航点，进一步稳固了深圳通达全球的物流供应链。

二、主要财务数据摘要

金额单位：万元

项目	2021 年度	2020 年度	变动比例
营业收入	633,034	600,170	5.5%
营业成本	482,065	435,209	10.8%
三项费用	41,801	29,332	42.5%
其中：销售费用	3,267	3,581	-8.8%
管理费用	36,006	32,133	12.1%
财务费用	2,528	-6,382	139.6%
利润总额	52,395	80,309	-34.8%
归属于母公司的净利润	34,865	75,339	-53.7%
净资产收益率	0.9%	1.9%	---
成本费用利润率	8.6%	14.5%	---
成本费用占营业收入比重	96.7%	92.5%	---
项目	2021 年末	2020 年末	变动比例
资产总额	6,122,596	5,672,023	7.9%
负债总额	2,087,236	1,696,873	23.0%
归属于母公司的所有者权益	3,519,688	3,460,915	1.7%

第四节 董事会报告

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

新冠肺炎疫情发生以来，疫情对民航业影响的深度和持续性远超预期，民航运输生产大幅下滑，民航企业经营压力持续加大，民航行业当前面临的形势复杂严峻。2021 年是新冠肺炎疫情在全球蔓延的第二年，奥密克戎病毒流行使得航空市场复苏再次受到阻碍。根据国际民航组织（ICAO）及中国民航局相关数据显示，2021 年全球旅客数量达 23 亿人次，仅恢复至 2019 年同期水平的 49%；我国民航旅客运输量 4.4 亿人次，较 2019 年大幅下降 33%；我国民航业大幅亏损 842.5 亿元，其中机场企业亏损 246.2 亿元。在此种危难关头，经过政府大力纾困和企业自救努力，中国民航业虽身处逆境，负重前行，但仍坚决履行了社会责任，实现了稳定发展的行业目标。

在政府纾困方面，一方面我国政府通过减税降费、减租降息、纾困贷款、加大加快基础设施建设等一揽子财政和金融支持政策，全力帮助民航企业渡过难关，公司全年累计获得防疫补贴及税收返还共计 956.1 万元；另一方面民航局出台了“十四五”规划，合理引导行业发展预期，宏观调控行业发展节奏，为推动全行业加快实现高质量发展描绘了蓝图，奠定了基础。

在企业自救方面，公司坚决贯彻“三去一降一补”深化改革以及降本增效的各项举措，系统加强人工成本管控，开展精细化管理，牢固树立“过紧日子”思想，全年压减成本费用近 5 亿元。同时，积极发展航空主业，通过新开加密国内客运航线、提升航班高峰小时容量标准、主动沟通航空货运企业挖掘业务发展机遇、持续引进货运战略客户、协调政府出台产业政策和货运航班时刻配置政策等措施，全年旅客吞吐量 3,635.8 万人次，恢复至 2019 年的 68.7%，恢复比例高于全国前十大机场平均水平 10.3 个百分点；货邮吞吐量达到 156.8 万吨，同比增长 12.1%，高于全国十大机场平均同比增速 0.9 个百分点。报告期内，深圳机场航空主业发展优于行业整体水平，高品质创新型国际航空枢纽建设稳步推进。公司共实现营业收入 63.3 亿元，利润总额 5.2 亿元，缴纳各项税费 27.4 亿元，经营效益保持行业领先水平。

此外，公司积极落实全市“保投产，保续建，促新开、增固投”的部署要求，全力推进卫星厅、三跑道、教育基地建设项目等市重大项目实施，积极开展 T1、T2 航站区、湾区之心一期及一批物流基础设施等项目的前期研究工作，公司基础设施保障能力与服务能力得到全面提升。扎实推进国企改革三年行动，聚焦 5 大改革领域、30 项改革任务、83 项改革举措。适度超前推动数字化转型升级，围绕七大业务领域，完成数字化转型规划修编，差异化安检项目

在全国千万级机场推广。

二、主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

金额单位：万元

	科目	2021年度	2020年度	变动比例
利润表	营业收入	633,034	600,170	5.5%
	营业成本	482,065	435,209	10.8%
	销售费用	3,267	3,581	-8.8%
	管理费用	36,006	32,133	12.1%
	财务费用	2,528	-6,382	139.6%
	利润总额	52,395	80,309	-34.8%
现金流量表	现金及现金等价物净增加额	-87,279	127,415	-168.5%
	经营活动产生的现金流量净额	97,716	110,278	-11.4%
	投资活动产生的现金流量净额	-370,972	-463,179	19.9%
	筹资活动产生的现金流量净额	186,028	480,475	-61.3%

2、收入

公司 2021 年实现营业收入 633,034 万元，同比增加 32,864 万元，增幅 5.5%。其中：

①航空主业收入同比增加 19,657 万元，主要原因是货邮吞吐量增加、地服收费标准提升等；

②其他非航业务收入同比增加 25,530 万元，主要是广告、贵宾等非航业务恢复较好；

③房地产业务收入同比减少 12,323 万元，主要是房地产结转面积同比减少。

3、成本

公司 2021 年营业成本 482,065 万元，同比增加 46,856 万元，增幅 10.8%。其中：

①航空主业营业成本同比增加 22,813 万元，主要是薪酬、折旧摊销、防疫支出等增加；

②其他非航业务营业成本同比增加 26,469 万元，主要是新增希尔顿酒店成本、折旧摊销、防疫支出等；

③房地产结转成本同比减少 2,426 万元，主要是房地产结转面积同比减少。

4、费用

公司 2021 年三项费用合计 41,801 万元，同比增加 12,469 万元，增幅 42.5%。其中：

- ①销售费用同比减少 314 万元，主要是广告费、销售费用提成等减少；
- ②管理费用同比增加 3,872 万元，主要是薪酬、折旧摊销等增加；
- ③财务费用同比增加 8,910 万元，主要是超短融、公司债等融资项目导致利息支出增加。

5、现金流

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净流入为 97,716 万元，主要是为机场股份公司及机场商务公司航空业务收现收入、机场航空城发展公司房地产销售回款及公司租赁业务回款等，经营现金流总体情况良好；

公司投资活动产生的现金流量净流出为 370,972 万元，主要为购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金；

公司筹资活动产生的现金流量净流入为 186,028 万元，主要为公司发行超短期融资券、认购地方政府专项债等现金流入。

6、发展战略和经营计划进展说明

（1）发展战略进展说明

报告期内，公司“客、货、城、人、智”五大战略稳步实施，整体工作亮点纷呈。

“客”战略稳步推进。2021年完成旅客吞吐量3,635.8万人次，恢复至2019年68.7%；完成航班起降31.8万架次，恢复至2019年85.9%。累计恢复比例高于全国前十大机场平均值10.3个百分点，旅客吞吐量排名全国第三。2021年国际及地区客运通航城市数量为6个。航空资源改革取得突破。落实先行示范区综合改革首批授权事项清单，实施独立进近（向南）试验运行，推进RNP AR及GBAS等航行新技术应用，完成机场时刻容量评估，航班高峰小时容量标准提升至60架次。强化多式联运，联合东航、国铁集团、巴士集团、打造“一次购票”的空铁联运专属产品。22家城市候机楼恢复正常运营，14家城市候机楼实现行李直挂功能，机场辐射力持续提升。

“货”战略抢抓机遇。疫情下货运业务保持快速发展态势，货运指标超额完成，业务结构持续优化。2021年完成货邮吞吐量156.8万吨，同比增长12.1%，排名全国第三。国际及地区货量为65.0万吨，同比增长26.8%。全货机通航点达到51个，其中国际及地区全货机通航点达31个。先后争取顺丰、UPS、美国阿特拉斯航空等国内外知名航司加大在深圳机场的运力投放，累计新开加密国际全货机航线17条。打通普货、快件、免税品、跨境电商等各类货物在深圳机场进口转关渠道，开启国际普货、快件混合打板运作，开通前海、南沙综保区异地货站的

业务联动通道，首创国际普货机坪直转的空侧闸口模式。协调海关开展生鲜冷链货物24小时预约通关保障，全年实现生鲜冷链进港货量1.8万吨，同比增长154%。先行先试推动安保创新，全面推进落实基于航空货运分类分级模式下的差异化安检试点工作，全年累计为8300余种型号的锂电池货物、冷链类医药类货物实施差异化安检，获得民航安全能力建设专项资金支持。

“城”战略稳步布局。完成“湾区之心”一期项目立项工作，提交建筑概念方案设计成果。产业布局持续完善，航城智谷产业园顺利开园，签约企业100余家，入住率超90%，获评深圳市“重点产业园区”称号。T3·sp@ce产业创新园入驻企业60余家，平均出租率超95%。打造全产品线酒店业务，希尔顿逸林酒店顺利开业，凯悦酒店荣获“中国十佳会议会展酒店”，临空酒店资产已形成全产品线结构和丰富的产品供给。高标准完成卫星厅96个商业网点招商，成为展示深圳产业发展的靓丽窗口。

“人”战略支撑有力。高质量党建引领发展成效受到央视《新闻联播》专题报道肯定，公司党委获评“广东省先进基层党组织”。严格落实党风廉政建设工作，创新推出“清单式”模式，做到全年纪检监察工作重点化、项目化、可视化。“1+3+N”总体组织架构更加完善。总部战略管控核心作用更明显，三大主业板块实施主体力量更强，服务支持单元保障能力更优。深入推进战略绩效管理变革，引进“必须要打赢的仗”、OGSM等先进绩效管理工具，制订战略地图、梳理出26项关键绩效指标、确立7场“必须打赢的仗”、编制72条行动计划，实现公司战略牵引组织绩效。高标准打造精品“五心工程”，2021年度后勤综合服务满意度达94.33%，再创历史新高。

“智”战略纵深实施。完成数字化转型规划修编。发布数字化转型“十四五”规划，覆盖七大业务领域，为“十四五”期间的深入转型奠定基础。卫星厅建成35个信息系统，运控大楼等新一轮信息弱电系统加快推进，未来机场项目全面收尾，差异化安检项目在全国千万级机场推广。率先实施5G+8K航空器起降超高清直播，创新开展5G+AR航站楼地图试点，完成5G+无线视频监控场景验证，“机场场面智能运行管控关键技术研究”入选科技部综合交通运输重点专项。全面建成行李全流程跟踪再确认系统，提前一年实现民航局建设要求。

（2）经营计划进展说明

报告期内，公司全年共实现营业收入63.3亿元，利润总额5.2亿元，经营效益保持行业领先水平；完成旅客吞吐量3,635.8万人次，航班起降31.8万架次，同比表现均大幅优于国内前十大机场整体水平；完成货邮吞吐量156.8万吨，同比增长12.1%，超额完成年度目标。

三、资产、负债状况分析

金额单位：万元

项目	2021 年末		2020 年末		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
资产总额	6,122,596	---	5,672,023	---	---
其中:货币资金	1,295,565	21.2%	1,308,925	23.1%	-1.9%
应收账款	61,663	1.0%	52,109	0.9%	0.1%
存货	94,592	1.5%	167,491	3.0%	-1.4%
投资性房地产	237,233	3.9%	204,767	3.6%	0.3%
长期股权投资	185,828	3.0%	118,395	2.1%	0.9%
固定资产	2,277,077	37.2%	1,328,436	23.4%	13.8%
在建工程	612,383	10.0%	1,023,354	18.0%	-8.0%
负债总额	2,087,236	34.1%	1,696,873	29.9%	4.2%
其中:短期借款	---	---	5,000	0.1%	-0.1%
长期借款	---	---	---	---	---
应付债券	49,934	0.8%	49,891	0.9%	-0.1%

报告期内公司以公允价值计量的资产金额为 10,039 万元，其中本年新增金额为 10,000 万元，为机场股份公司购买股权投资基金。

报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

四、核心竞争力分析

公司核心竞争力：独特的区位优势、优质的服务水平、领先的数字化转型、完善的企业治理体系、卓越的品牌文化。

1、独特的区位优势

深圳位于粤港澳大湾区核心位置，是一座充满魅力、动力、活力、创新力的国际化创新型城市。当前深圳迎来“双区”驱动、“双区”叠加、“双改”示范等一系列重大机遇和多重利好，中共中央、国务院最新印发的《全面深化前海深港现代服务业合作区改革开放方案》进一步赋予深圳打造粤港澳大湾区全面深化改革创新试验平台、建设高水平对外开放门户枢纽的光荣使命。深圳机场作为大湾区重要的空港门户，有幸纳入前海合作区，国际地位将不断攀升，迎来更大的区位优势、更好的发展前景。

2、优质的服务水平

公司作为公益类大型市属国有企业，充分发挥机场引擎功能和窗口示范效应，致力“服务大局、服务城市、服务产业、服务民生”。以投资建设助力城市发展，高品质建成国际先进水准的卫星厅设施，加快建设机场三跑道、T1航站区、T2航站区等重大项目，有力促进城市经

济发展，也为企业长远发展和保障能力提升奠定坚实基础。疫情期间坚决扛起第一政治责任，采取果断精准的防控举措，有效控制疫情，稳固了深圳通达全球的物流供应链。始终坚持“以人民为中心”的理念，从旅客视角管理机场，聚焦旅客需求、改善旅客体验，旅客服务质量迈上先进之列，2021年通过全球最高的SKYTRAX五星机场认证，ACI旅客满意度排名全球第一，连续五年评为CAPSE最佳机场。

3、领先的数字化转型

深圳机场生于改革，成于创新，是国内首批由地方政府筹建、实施属地化运营的机场，是全国民航最早实现市场化、企业化运营管理的机场之一。深圳机场始终坚持开放意识和国际视野，近年来秉持变革创新、追求卓越理念，充分发挥深圳科创优势，坚持与华为等世界一流高科技公司深化合作，抢占新一轮数字化转型先机，整建制联合作战，适度超前持续投入，使得IT技术与机场管理深度融合，以创新驱动可持续发展，致力于打造“数字化最佳体验机场”，智慧机场建设取得丰硕成果，已成为国内“智慧机场”建设的“先行者”，有力提升了大型机场治理能力现代化水平。

4、完善的企业治理体系

公司作为深圳市国资委董事会建设第一批试点企业，目前已建立起较为完善的治理体系和管控制度，稳步向建立中国特色现代企业制度迈进。公司始终坚持和加强党的全面领导，突出党建引领，通过明晰党委讨论和决定重大事项的职责范围、规范党委前置研究讨论重大经营事项的要求和程序等，加快推进党的领导与完善公司治理相统一，逐步形成公司党委把方向、管大局、促落实，董事会定战略、作决策、防风险，经理层谋经营、抓落实、强管理，各种治理主体各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的治理新格局，为完善现代企业治理、打造世界一流机场产业集团提供了有力支撑。

5、卓越的品牌文化

作为展示特区形象气质的重要窗口和“城市第一会客厅”，深圳机场立足先行示范，在加快实施五大战略及打造高品质创新型国际航空枢纽的进程中，充分发挥文化引领作用，积极构建富有时代特征和行业特点的文化体系，实现企业文化与战略、业务的深度融合。公司以服务城市为使命，以客户为中心，以事业奋斗者为本，以行业领跑者为标准，为“双枢纽”建设、打造世界一流机场产业集团提供了强大精神动力。

五、投资状况分析

1、对外股权投资及后评价情况

（1）公司投资设立深圳市创科园区投资有限公司（以下简称创科园区公司）

按照市政府和市国资委的工作部署，公司与深圳市投资控股有限公司、深业集团有限公司、深圳市盐田港集团有限公司合资设立创科园区公司，注册资本 68.4 亿元。公司出资 6.84 亿元，持股 10%。创科园区公司成立后，主要负责创新型产业用房的经营。

（2）机场股份公司投资设立深圳市远致瑞信智慧空港物流产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称股权投资基金）

机场股份公司与深圳市资本运营集团有限公司、智链深国际智慧物流（深圳）有限公司、深圳市远致瑞信股权投资管理有限公司合资设立股权投资基金。股权投资基金总规模 5.05 亿元，机场股份公司作为有限合伙人认缴出资 2 亿元。投资方向为智慧机场产业链、智能物流产业链及其配套产业等。

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

（1）购买理财产品情况

报告期内，公司使用自有资金通过市属国企资金金融通平台购买银行理财产品 90 亿元。其中，集团公司购买理财 87 亿元，机场股份公司购买理财 3 亿元。截至本报告期末，理财产品余额为 43 亿元。其中，集团公司理财产品余额 40 亿元，机场股份公司理财产品余额 3 亿元。

（2）委托贷款情况

报告期内，公司新增 2 笔委托贷款事项，具体如下：

①2021 年 11 月 16 日公司通过中国工商银行深圳福永支行向深业集团有限公司提供委托贷款 15 亿元，期限一个月，到期日为 2021 年 12 月 25 日，年利率 3.65%，该笔款项主要作为深业集团有限公司补充流动资金，已到期还本付息。

②2021 年 12 月 12 日公司通过中国工商银行深圳福永支行向深圳市盐田港集团有限公司提供委托贷款 5 亿元，期限半年，到期日为 2022 年 6 月 9 日，年利率 3.50%，该笔款项主要作为深圳市盐田港集团有限公司补充流动资金，按月付息，到期一次性偿还本金。

3、募集资金总体使用情况

报告期内，公司通过发行超短期融资券募集资金 50 亿元，用于偿还到期债务融资工具和补充流动资金。截止报告期末，超短融募集资金本期已使用 442,626 万元，剩余 57,374 万元。

4、主要子公司、参股公司分析

金额单位：万元

公司名称	公司类型	所处行业	主要产品或服务	注册资本	持股比例	总资产	净资产	净利润
机场股份公司	控股子公司	交通运输	航空客货运地面保障	205,077	56.97%	2,633,032	1,190,269	-2,009
机场航空城发展公司	全资子公司	房地产开发、商业服务	房地产开发、销售，商业资源租赁管理	10,000	100%	608,037	232,942	27,593
机场商务公司	全资子公司	商务服务	贵宾服务	1,000	100%	16,760	9,123	4,483
深圳大厦公司	全资子公司	住宿、餐饮	住宿、餐饮服务	3,000	100%	18,531	14,895	-252
机场港务公司	参股公司	交通运输	码头客货运保障	7,241	51.0012%	6,540	-9,919	19
承远油料公司	参股公司	批发、零售	航空油料	13,000	36.50%	127,439	56,425	20,631
空港油料公司	参股公司	批发、零售	地面油料	12,300	50%	43,892	27,363	1,921
航空食品公司	参股公司	食品生产	航空食品	美元375	20%	14,157	5,360	-1,878

5、非募集资金投资的重大项目情况

金额单位：万元

项目名称	计划投资总额	报告期投入金额	截止报告期末累计实际投入金额	截止报告期末项目进度	项目收益情况
深圳机场三跑道扩建工程	1,232,758	160,139.85	274,047.51	机场工程部分已签订施工及监理合同；场地陆域形成及软基处理工程部分整体形象进度完成 36%。	暂无
深圳机场卫星厅工程	744,778	188,796.88	702,101.93	主体工程、信息弱电工程已完成竣工验收，并于 12 月 7 日正式投入运行。	暂无
深圳机场卫星厅配套工程和配套供油工程	349,250	82,976.50	294,993.05	配套工程已于 2021 年 12 月 7 日正式投入运行。配套供油工程正常推进，完成整体形象进度的 50%。	暂无
深圳机场 T1 航站区及配套设施工程	1,503,100	2,528.76	2,528.76	已取得市发展改革委项目登记赋码，完成可研报告及相关专项报告的编制工作，跟进与地铁集团联合招标工作事宜。	暂无
深圳机场 T2 航站区及配套设施工程	2,999,510	2,290.10	2,290.10	跟进市发展改革委项目建议书评审机构招标进展，跟进后续审批进展。	暂无
深圳机场 T3 航站楼	630,219	1,345.55	1,345.55	正在开展可研报告及建筑设计概念方	暂无

站前商务区一期项目				案编制、用地手续办理等工作。	
-----------	--	--	--	----------------	--

六、公司控制的特殊目的主体情况

报告期内，公司不存在控制下特殊目的主体。

七、公司对未来发展的展望

1、行业竞争格局和发展趋势

从全球经济环境来看，新冠肺炎疫情仍是直接影响全球经济的主要因素之一，特别是病毒变异增加了疫情防控难度和世界经济复苏的不确定性。与此同时，持续的供应链挑战和不断增加的通胀压力，都使得全球经济复苏面临巨大的阻力。但随着疫苗、抗病毒药物及快速检测技术等构筑的多层次新冠防治体系逐步增强，全球其他地区疫情预计将见顶回落，国际航空客运业务有望在一定程度上复苏。

从中国经济环境来看，我国经济虽然受到新冠肺炎疫情等挑战，面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，但我国经济长期向好的基本面没有变，经济发展韧性好、潜力足、空间大的特征没有变，经济稳定恢复和转型升级态势没有变。RCEP 正式生效为我国出口开创了新的局面，未来一个时期，我国仍将处在经济发展的重要战略机遇期。

从民航业发展环境来看，目前我国民航正进入发展阶段转换期、发展质量提升期、发展格局拓展期叠加的新阶段。民航发展不平衡不充分与人民群众不断增长的美好航空需求之间的主要矛盾没有变。由于经济长期向好，中等收入群体规模和比例提升，航空市场潜力巨大，人民对航空服务的便捷性、公平性和多样化、品质化有更高期待。另外，民航业受疫情影响的深度和持续性远超预期，国家出台《关于促进服务业领域困难行业恢复发展的若干政策》，加大对民航基础设施投资力度，鼓励银行业金融机构加大对航空公司、机场的信贷支持，将有效促进民航业疫后恢复发展和高质量发展。

从大湾区机场群发展来看，随着《粤港澳大湾区发展规划纲要》《关于支持粤港澳大湾区民航协同发展的实施意见》以及《国家综合立体交通网规划纲要》等政策的陆续出台，大湾区机场群在区域发展中的战略地位越发突出，面向世界的国际性综合交通枢纽集群正在积极构建。面对粤港澳大湾区巨大的航空市场潜力和发展机遇，各大机场均加快提升基础设施保障能力，主要机场之间互联互通正逐步强化，世界级机场群的辐射带动作用将持续增强，大湾区民航运输业务有望持续增长，大湾区机场群客货运业务量将继续保持全球前列。

深圳机场作为粤港澳大湾区世界级机场群的核心枢纽，迎来“双区”驱动、“双区”叠加、“双改”示范等一系列重大机遇和多重利好。此外，《全面深化前海深港现代服务业合作区改革开

放方案》将机场片区纳入前海，赋予参与打造全面深化改革创新试验平台、建设高水平对外开放门户枢纽的光荣使命。机场东综合空铁枢纽布局建设，深茂铁路、深中通道、深大城际等重要设施将在“十四五”期间建成，进一步奠定深圳机场作为大湾区综合交通枢纽的发展格局。未来，深圳机场将全面提升国际航空枢纽功能，打造支撑大湾区发展的重大基础设施平台，在粤港澳大湾区和先行示范区建设中将发挥越来越重要的作用。

2、公司发展战略

公司将着力打造高品质创新型国际航空枢纽和高水平空港型国家物流枢纽，努力建设“海、陆、空、高铁、城际、地铁”六位一体的国际性综合交通枢纽，深入实施“客、货、城、人、智”五大战略。

（1）“客”战略即持续提升航班运行保障能力与旅客服务品质，将深圳机场建设成为高品质创新型国际航空枢纽。

（2）“货”战略即全方位构建航空物流产业生态，提升在全球供应链体系中的价值，成为国际一流的全球跨境快邮集散中心、空港型国家物流枢纽和国际航空物流枢纽。

（3）“城”战略即聚焦产城融合、临空经济，建设国际级航空城，成为国际级航空城的开发商与运营商、深圳临空经济区的重要建设者、粤港澳大湾区经济增长、区域繁荣的参与者与服务者。

（4）“人”战略即强化党建引领、聚焦人才强企，倡导以事业奋斗者为本的企业文化，践行以责任贡献为核心的价值分配理念，持续激发组织活力，选好用好各类人才，为建设国际航空枢纽和公司健康发展提供组织与人才支撑。

（5）“智”战略即以新技术、新理念、新需求、新愿景为驱动，聚焦智慧引领、数字转型，建体系、聚生态、上应用，全方位提升深圳机场发展品质，建设示范引领的“四型机场”标杆，全面实现业务领域的智慧化、现代化进阶，为深圳机场建设成为特色鲜明的智慧机场提供有力支撑。

3、经营计划

2022 年，面对疫情冲击下民航业更趋复杂严峻的外部形势和深远变化，公司将始终坚定信心，坚定不移落实“客、货、城、人、智”五大战略，统筹好疫情防控、安全生产和主业发展，推进高品质创新型国际航空枢纽、高水平空港型国家物流枢纽和六位一体综合交通枢纽建设，全力完成各项年度经营目标。公司将全力完成市委、市政府和民航局关于疫情防控、安全生

产、航空服务等各项指标，完成经营业绩、社会责任、生态文明等各项任务。

（1）着力实施主业发展攻坚，全力加快“双枢纽”建设。加快客运业务恢复发展，精准用好时刻资源，增强主业恢复动力；继续织密国内航线，力争新开国内航点 5 个以上，加密国内前十大机场航线航班频次；培育具有全球竞争力的主基地航司，深化与战略客户合作，精细化加大市场营销力度。开创航空物流发展新局面，编制并实施深圳空港型国家物流枢纽专项规划，出台支持物流板块高质量发展举措；加大货运航线拓展力度，优化货运资源配置，支持做大货运主基地航司，推动引进全球知名航司；做好进口生鲜、出口疫苗及药品等冷链业务保障，拓展国际快件、国际普货货站功能，加快打造全球跨境快邮集散中心。增强机场航空城公司可持续发展能力，加强商业、酒店精细化管理，挖掘 T3 航站楼、航城里等项目空置资源价值，完成相应招租工作，推动地产项目开工；加快完成“湾区之心”一期概念设计深化等前期工作，力争具备开工条件；利用前海扩区后的政策优势，充分发挥空港范围内现有保税资源作用，推进深圳机场保税物流中心提容改造。尽早完成机场码头片区详细规划设计，加快推动码头升级改造。以深中通道开通为契机，在中山市等珠江口两岸城市，探索布局旗舰城市候机楼、异地货站、提升深圳机场辐射能力。培育枢纽经济新业态，完善“枢纽+产业”融合发展机制，融入“海洋新城+会展中心+空港枢纽+未来科技城”珠江东岸商业带。

（2）着力实施基础设施建设攻坚，全力打造品质工程。深入落实深圳市基础设施高质量发展试点要求，深入落实品质工程理念，打造“以人为本、优质安全、功能适用、绿色低碳、智慧高效”的硬件设施；高质量推进规划融合，实现 T1 航站区等城市重大项目规划共绘、设施共建、资源共享、空间共用；强化机场总规等纲领性文件与前海国土空间规划衔接，增强国际航空枢纽功能；提升工程质量管理水平，着力优化项目前期管理，加强队伍专业能力建设，推进建设运营一体化。纵深推进新一期改扩建工程，确保完成年度投资预算目标；加快机场东综合交通枢纽土地整备和拆迁工作，完成 T1 航站区项目初步设计和融资方案及 T2 航站区项目可行性研究；补足物流基础设施短板，加快东区国际一号货站、南货运区货代一号库等项目主体结构进度。

（3）着力实施经营管理攻坚，全力提升可持续发展能力。提升经营单位开拓能力，形成资源性资产价值提升策略，优化航空主业经营管理；优化延伸物流产业链，构建货运物流作业市场化定价机制；深入推进航空城公司市场化，对标优秀企业，提高利润水平；推动贵宾业务、公务机业务服务质量、收益全面提升，对外拓展能源供应以及运维服务，探索打造交通服务衍生服务产品。深挖业务降本增效潜力，推进成本费用精细化管控，合理控制各项支出，降低水电能耗；进一步完善财务规划，强化资金管理，探索新型融资模式，开展企业债、

中期票据等融资工具储备工作，满足重点项目建设资金需求；积极引入社会资本，全力降低融资成本。

（4）着力实施改革创新攻坚，全力激发发展动力活力。全面落实深圳市委、市政府、市国资委有关高质量推动国资国企改革的工作部署，推进三年行动改革任务、对标世界一流管理提升任务高质量完成；继续推动航空资源结构调整，推进大湾区空域调整；加快重大改革事项，完成“智”战略主体法人化改革，提升信息化建设与运维专业化、市场化水平；推进“城”战略主体深化改革，探索“股权多元、国企控股、社会参与”治理新机制。全面增强风险管控能力，实现战略、安全、运营等风险管理与合规、内控建设一体化。落实碳达峰、碳中和部署要求，完成年度碳核查及履约；持续打好蓝天保卫战，推进车辆“油改电”、APU 替代实施等工作；探索推进能源变革，启动光伏发电等重点项目，深化机场区域节能改造，打造一批高星级、高品质绿色建筑标杆。

4、公司在建投资项目的资金需求

2022 年，公司投资项目需求 174,571.84 万元。其中，前期项目 16 个，计划投资 36,905.00 万元；新开工项目 14 个，计划投资 63,542.97 万元；续建项目 8 个，计划投资 32,609.21 万元；其他项目（主要为土地确权）6 个，计划投资 41,514.66 万元。

5、可能面对的风险

（1）公司面临的重大风险及其应对

①疫情防控风险

深圳机场疫情防控风险主要包括“入境客运航班疫情输入风险”“入境货物疫情防控风险”“国内涉疫地区航班疫情防控风险”和“机场范围偷渡人员疫情防控风险”。

应对方案：坚持“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针，强化现场负责制；着力做好入境机组、进口冷链货物、跨境货车司机、机场码头等重点环节以及 D 楼全流程闭环管理；持续完善空港健康管理平台，优化涉疫数据整合和信息传递；健全疫情防控督查督办，严肃追责问责。

②经营效益下滑风险

航空市场对疫情变化反映极为敏感，航空、码头客运以及相关产业的收入将持续低迷；随着机场卫星厅等配套设施、“智慧机场”信息化项目的启用，固定资产摊提成本与信息化维保费用增加，加之疫情防控投入增加，经济效益大幅下滑。

应对方案：制定开源节流专项工作方案，加大经营工作推进力度；动态制定涉及疫情城市航班调整方案，协调航空公司及时调整/恢复受疫情影响地区至深圳航线航班；研究开发 T3 航站楼等区域空置资源价值，探索各类差异化服务业务；密切关注债券市场动态，合理安排资金投资额度和时间节点，实现存量资金价值最大化；继续严控成本费用预算执行，促进各单位全力达成 2022 年预算目标。

③机场东枢纽项目建设相关风险

机场东枢纽项目已列入深圳市国民经济和社会发展的第十四个五年规划，项目涉及多个建设和运营管理主体的充分衔接。深圳机场 T1 航站楼是机场东综合交通枢纽航空功能主要载体，也是深圳机场打造六位一体综合交通枢纽的重要设施。在推进机场东枢纽和 T1 航站楼共同建设的过程中，既要确保土地整备、资产处置等方面工作的合规性，同时也要争取各相关方加强联动，避免影响项目推进。

应对方案：在机场总体规划框架下，T1 航站楼与机场东高铁枢纽按“规划公绘、设施共享、空间共用”的原则，同步开展设计，力争平行实施；加强与上级主管部门的沟通协调，在确保合规的前提下，加快推进 T1 航站楼建设相关工作；与项目其他主体建立联合工作机制和重大事项决策机制，加强项目推进协调联动，落实三个统一原则。

④安全应急保障能力风险

若安全应急预案的真实性、针对性、可操作性不强，预防与应急准备、预测与预警、应急处置与救援、善后处理等工作环节的操作程序、相关标准和保障措施落实不到位，可能出现信息传递不清晰顺畅、反应速度迟缓、处置协调混乱等情况，存在应急保障不到位的风险。

应对方案：对各单位应急演练工作开展督导检查，提高应急演练质量与保障能力；加大应急培训考核力度，提升各岗位人员对应急预案和处置流程的熟悉程度；不定期开展拉动测试，提升应急救援人员应急意识的敏感性。

⑤航空器活动区内人、车、设备、航空器相撞风险

飞行区人员、车辆、设备数量多，管理专业要求高，如单位培训不到位，员工安全意识不足、未按规定路线行驶、疲劳驾驶、超速驾驶，车辆、设备维护不到位、违规放置等，可能存在人员、车辆、设备、航空器相撞的风险。

应对方案：制定航空器活动区机动车驾驶员管理规定和车辆管理规定，定期检查执行情况；建立《飞行区交通事故应急处置预案》，依据国家和行业的标准划设道路标志、标线，安装交通警示标识和防撞设施；对现场施工影响情况进行提前评估，根据评估情况及时发布通告；车辆定位监控系统里设置超速预警，按照车型安装倒车影像、倒车雷达和语音告警功

能。

⑥责任区鸟击风险

机场飞行区及航路附近存在大量吸引鸟类活动栖息觅食的区域，鸟类、数量、位置分布及其活动规律的变化以及机场和周边地区环境的变化等不可抗力因素降低了鸟情管理的可预见性，增加了鸟击风险防范的难度。

应对方案：开展引鸟生物防治和生态防治，实时发布航行通告；研究分析本场鸟类活动规律，安装驱鸟设施设备；加大飞行区巡视频率，及时警示相关单位加强风险防范；鸟击防范措施落实情况纳入公司年度安全工作考核和日常安全检查内容。

⑦机场运营保障管线受施工影响损坏风险

外部单位在机场区域的施工过程中，若未办理施工进场登记手续擅自施工或未按照管线交底要求做好保护措施，可能损坏机场的供水、供电、供油、通信等能源管线，从而造成生产运行保障所必需的能源、通信网路的中断，对旅客出行、服务保障产生影响，甚至带来负面社会舆论。

应对方案：完善管线安全管理机制，加强管线会签交底工作与施工进场登记手续；落实管线施工区域巡查，针对巡查问题，及时下发风险告知书；地下管线走向做好标记、标桩，及时向施工单位发出安全风险提示。

⑧信息系统运行风险

深圳机场处于新旧系统更迭交替使用阶段，新生产系统潜在的不稳定性，叠加旧系统老化的故障隐患，如新旧系统兼容性不强、衔接不当、数据不畅通，网络病毒和网络攻击日趋增多，可能存在生产信息紊乱，关键信息泄露、丢失，运行故障等风险。

应对方案：加强信息系统安全检测及网络安全监测，及时处置信息系统不安全事件；建立常态化的隐患排查、安全检查机制，提高应急处置能力，提升运维可靠性；优化“建转维”机制，建立完善运维业务体系、完善技术和流程一体化的运维工具。

⑨生态环境保护风险

全面贯彻生态文明理念是关系民生和发展的重大问题。深圳机场着力构建和完善生态环境风险防控体系，履行生态环境保护主体责任，落实基础设施建设工程项目的环评政策要求、关切民生聚焦的航空器噪声治理、安全有序推进场内新能源车辆应用，避免发生因生态环境保护责任落实不到位，影响深圳机场主营业务的发展与战略目标的实现。

应对方案：建立健全跨区域联防联控机制，实施生态空间一体化保护，要加大生态环境评估和生态环境监管力度，对生态敏感区要常回头看，联合相关单位从周边土地利用规划、

飞行程序优化等多方面着手，研究建立飞机噪声防控长效机制；制定新能源车辆管理规定，规范新能源车辆运行管理和应急处置，提高新能源突发火情应急处置效能。

（2）报告期内较上年新增了“机场东枢纽项目建设相关风险”“生态环境保护风险”。公司制订切实有效的重大风险应对方案，明确风险项目管理责任，密切跟踪风险变化情况，努力降低风险影响程度。

八、董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

报告期内，中喜会计师事务所（特殊普通合伙）出具标准无保留意见的审计报告。

第五节 年度重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

2021 年 3 月，对照《深圳市国资委授权放权清单（2020 年版）》并结合公司发展实际，修订《公司章程》中出资人、董事会、经营班子职权，在投资管理、产权变动、资产评估、对外捐赠、上市公司国有股权变动等多方面内容，加大出资人对董事会、董事会对经理层的授权力度。同时，对照《国资国企监督工作指引及纪检工作规程（2019 年版）》，进一步明确了监事会、监事会主席、监事的职权。

报告期内，公司无注册资本变动情况。

二、公司高层管理人员变动情况

2021 年 6 月，沈小辉同志不再担任公司党委委员、纪委书记、委员、监事会主席、监事职务。

三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化

（一）报告期内，无企业合并、分立、解散或申请破产等事项。

（二）报告期内，公司经营范围未发生重大变化。

四、企业重大投资行为、重大融资行为、关联担保、关联借款、重大或有事项

1、重大投资事项

报告期内，深圳机场重大建设项目年度累计完成投资 455,482.80 万元。其中：

（1）前期项目共 11 个项目，包括 T1、T2 航站区及配套设施项目、T3 航站楼站前商务

区一期项目、东区滑行道及联络道优化工程、飞行区端联络道道面优化工程、南区国内转运库项目等项目，全年累计完成投资 7,942.43 万元。

（2）新开工项目共 9 个项目，包括三跑道（机场工程）、运控综合大楼、南货运区货代一号库项目、东区国际转运一号货站项目、一跑道南绕滑工程、T3 航站楼行李处理系统适应性改造项目等项目，全年累计完成投资 37,975.90 万元。

（3）续建项共 18 个项目，包括卫星厅（主体）工程、卫星厅信息弱电系统、卫星厅配套工程、卫星厅配套供油工程、教育基地建设项目、T3 综合值班宿舍项目、维修公司二期建设项目等项目，全年累计完成投资 360,610.99 万元。

（4）其他项目共 8 个，包括增加二跑道用地确权、南货运区 B3 货站品质提升工程、ITC-C 栋提升改造项目等项目，全年累计完成投资 48,953.48 万元。

2、重大融资事项

（1）报告期内，公司以卫星厅项目申报的 2021 年深圳市（本级）机场专项债券（一期）——2021 年深圳市政府专项债券（五期）成功发行，发行额度 13 亿元，期限 10 年，利率 3.33%。截至本报告期末，仍在存续期内深圳机场卫星厅项目地方政府专项债券余额 63 亿元。

（2）报告期内，公司成功发行超短期融资券 50 亿元，期限 160-180 天，平均利率 2.38%，募集资金用于补充营运资金和偿还到期短期融资券。截至本报告期末，仍在存续期内超短期融资券余额 40 亿元，陆续于 2022 年 1 月、2022 年 6 月到期一次性还本付息。

3、关联担保事项

报告期内，公司按照参股比例为合并报表范围外的参股企业提供信用担保 64,000 万元，具体情况如下：

金额单位：万元

担保对象名称	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期限	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市创科园区投资有限公司	2021 年 12 月	64,000	信用担保	2021.12-2031.12	否	是

4、关联借款情况

2021 年 11 月 24 日，公司向深圳市创科园区投资有限公司提供股东借款 29,600.00 万元，借款期限 1 年，无息借款，到期一次归还本金。

5、重大或有事项

（1）机场股份公司与正宏公司 AB 楼合同纠纷案件及其衍生诉讼

2014 年机场股份 AB 航站楼商业转型项目经公开招商，深圳市正宏汽车科技发展有限公司（以下简称“正宏公司”）中选，双方先后签订了《AB 航站楼商业转型项目物业租赁合同》及《深圳机场 AB 航站楼商业转型项目物业租赁补充协议》。合同履行过程中，因国土主管部门提示，国家高铁枢纽站区已初步确定选址于该地段，建议 AB 航站楼暂不改作商业综合体使用，建议可待该片区规划稳定后再做研究。后正宏公司来函解约、交还场地。双方协商未果后，正宏公司向深圳中院提起诉讼，要求确认解除合同，并赔偿 1.72 亿元；机场股份公司亦提起反诉，要求对方赔偿 3.23 亿，深圳中院合并审理。2019 年 6 月 10 日，机场股份公司收到一审判决结果，法院认为机场股份公司构成根本违约，判决：①解除合同；②退还合同保证金 2,500 万元；③赔偿正宏公司损失约 6,919.7 万元；④驳回机场股份公司作为原告的全部诉讼请求。收到一审判决结果后，机场股份公司于 2019 年 6 月 21 日向广东省高院提起上诉，广东省高院两次开庭审理。2020 年 9 月 30 日，机场股份公司收到广东省高级人民法院二审判决，判决驳回上诉，维持原判。机场股份公司向最高人民法院提起再审，2021 年 9 月收到最高人民法院驳回再审申请的民事裁定。

2021 年 6 月，正宏公司就资金占用利息及其他损失共计 2,132 万元，向宝安区法院另案提起诉讼，目前该案仍在法院审理中。

（2）中海航城公司盈余分配纠纷案

关于中海深圳房地产开发有限公司（下称“中海公司”）诉深圳中海航城房地产有限公司（下称“中海航城公司”）公司盈余分配纠纷案，中海公司主要诉求为：中海航城公司向其支付分红款 11,105 万元及逾期利息 2,324 万元，共计 13,429 万元；中海航城公司承担全部诉讼费用。因机场航空城发展公司为中海航城公司股东，此案与机场航空城发展公司有直接利害关系，故法院依职权追加机场航空城发展公司为第三人参诉，机场航空城发展公司已收悉深圳市中级人民法院发出的第三人应诉通知书，目前处于一审阶段。

五、企业发生重大亏损或重大损失情况

报告期内，公司无重大亏损或重大损失情况。

六、企业聘任、解聘会计师事务所情况

报告年度公司聘任中喜会计师事务所（特殊普通合伙）作为年度审计机构。该审计机构

已为公司提供 2 年连续审计服务。

七、市国资委或法律法规要求披露的其他重大事项

报告期内，未发生其它按市国资委或法律法规要求披露的其它重大事项。

第六节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照法律、法规的规定，不断完善公司法人治理结构，健全内部控制体系，规范公司运作，切实形成“党委领导核心，董事会战略决策，监事会独立监督，经营班子全权经营”的现代公司治理体系。公司党委会、董事会、监事会、董事会各专门委员会、经理层的职责明确，议事程序规范；董事、监事、高级管理人员依法行使职权，勤勉、尽责地履行权利、义务和责任，维护公司及出资人的合法权益。

公司董事会通过审议重大议案，充分发挥了董事会的科学决策作用；通过按期召开董事会会议，及时审议各项议案，确保了公司各项决策的时效性和规范性。2021 年共召开 4 次定期董事会会议、11 次临时董事会会议，审议并通过了投资建设、“十四五”发展战略、高管考核、年度预算、融资融券、特殊贡献奖、资产处置等重大事项 54 项，为公司实现高效健康发展发挥了重要作用。同时，重大经营管理事项在决策前均事先听取了党委的意见。经营班子及时向董事会报告重大决策的执行情况，体现了向董事会高度负责的精神。

报告期内，公司进一步建立健全《全面风险管理制度》《内部控制制度》《董事会授权管理制度（试行）》《资源性资产租赁管理办法》等多项公司治理制度。

二、报告期内外部董事履行职责情况

1、外部董事出席董事会的情况

外部董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席	以通讯方式参加次数	委托出席	缺席次数	备注
刘秀丽	15	3	11	1	0	
张瑞理	15	4	11	0	0	
肖春林	15	4	11	0	0	
陈惠根	15	4	11	0	0	
谢兰军	15	4	11	0	0	
邹建军	15	2	12	1	0	

2、外部董事对公司有关事项提出异议的情况

报告期内，有 1 位外部董事对审议事项提出异议。

陈惠根董事对《关于深圳机场国际旅行社有限公司财务核销的议案》投弃权票，认为其中一笔应收账款年份不长，相关交易相对清晰，应尽力追回。

3、外部董事履行职责的其他说明

公司外部董事履行法律法规及《公司章程》赋予的职责，积极参加董事会会议、外部董事说明会等各项会议，认真审议各项议案，充分发挥专业优势，结合机场发展实际，对各项议案发表了诸多宝贵意见和建议。

在审议关于使用 2021 年深圳市地方政府专项债券募集资金的议案时，外部董事提出，在实际使用过程中要注意资金使用的监管问题，做到专款专用。机场股份公司通过内部借款形式使用专项债券资金的行为属于关联交易，上市公司公告等工作要做细致。

在审议关于《深圳市机场（集团）有限公司经营班子 2021 年度经营业绩责任书（审议稿）》的议案时，外部董事提出，今年受疫情影响较大，属于非正常年份的业绩考核。一方面要做好与市国资委的沟通工作，另一方面也要全力以赴尽可能完成制定的目标。

在审议关于《深圳市机场（集团）有限公司“十四五”发展战略规划（审议稿）》的议案时，外部董事建议进一步清晰客、货战略的差异性以及如何在湾区实现竞争性突破的措施。

在审议关于深圳市机场股份有限公司合资设立股权投资基金项目的议案时，外部董事提出，一是要从战略高度系统梳理方案的逻辑和所要达成的目的，明确基金项目设立的初衷；二是要从企业的角度去考虑如何投入以及如何退出，注意风险控制，设计好退出渠道。

在审议关于集团公司投资建设深圳机场运控综合大楼信息弱电系统及配套项目的议案时，外部董事建议充分考虑“未来机场”建设投资对安全运行保障能力提升的作用，实施“有序建设”的投资策略。

上述建议均被公司采纳并予以逐步落实。

此外，外部董事持续学习现代企业管理知识以及市国资委发布的各项文件。同时，多次开展以问题导向及业务板块为主题的专项调研，先后赴机场港务公司、航空货运站、深圳大厦、机场航空城发展公司等进行现场调研，主动了解公司总体和具体业务板块的经营管理情况，调查研究公司发展方向性、全局性、长期性的问题，并针对调研情况撰写调研建议报告反馈给经营层。

三、董事会专门委员会履行职责情况

报告期内，公司切实发挥专门委员会的专业议事和咨询作用，全年共召开专门委员会会议 10 次。其中，战略与预算委员会会议 2 次、薪酬与考核委员会会议 6 次、审计与风险管理委员会会议 2 次。各项专门委员会会议共审议 17 项议案，经研究讨论，一致同意将议案与提出的建设性意见提交公司董事会审议。

在审议关于开展集团公司市场化选聘副总经理 2020 年度和任期考核评价工作的议案时，与会委员建议：一是对于市场化选聘副总经理，尤其要强化契约化管理，充分尊重契约精神，聘用双方均应严格遵守聘任协议和业绩合同；二是市场化岗位一定要破除体制内人员身份，并与体制内高管有清晰严格的界限划分，时刻以“业绩”作为岗位价值评判标准，按市场化选聘与退出机制进行管理，避免市场化身份与体制内身份逐渐趋同的现象发生；三是系统总结在开展市场化选聘的实践中所积累的经验及存在的不足，并结合“十四五”发展规划及当前实际，对下一阶段应进行市场化选聘的岗位做进一步的考量和评估。

在审议关于给予“打好空港疫情防控阻击战，助力国际国内经济双循环”等 5 个项目特殊贡献奖的议案时，与会委员要求：一是在具体分配兑现时，应根据团队成员实际贡献大小遵循差异化原则对奖金进行二次分配，谨防出现“吃大锅饭、撒胡椒面”情况，确保特殊贡献奖励的激励合理性和导向性；二是奖励范围不宜点多面广，确保特殊贡献奖励发挥应有作用。

在审议关于集团公司投资建设深圳机场一跑道南绕滑工程项目的议案时，与会委员提出，施工中须严格遵循不停航施工的有关管理规定和技术细则，全面加强风险管控措施，确保不停航施工安全。

在审议关于《集团公司 2021 年度预算（草案）》的议案时，与会委员要求：一是经营层要严格落实各项预算措施，为“十四五”开好局；二是系统梳理、评估未来机场项目，按照项目需求评估项目实施的必要性，对实用性不强的项目要及时暂停；三是加快物流基础设施的改扩建。

在审议关于《集团公司 2020 年度内控体系工作报告》的议案时，与会委员建议集团公司应坚持战略引领，聚焦经营管理持续提升和推进高质量发展要求，进一步加大内控制度流程体系建设，加强重点项目和日常业务的全周期监督管理，确保集团公司经营合规、管理有效和风险可控。

四、监事会工作情况

2021 年，公司监事会根据《公司法》等国家有关法律法规和公司章程的规定，并按照《深圳市国资委外派监事工作指引》和《深圳市国资委 2021 年监督稽查工作要点》等要求，结合公司实际，认真履行监督职责，严格执行报告制度，有效开展一系列工作。

报告期内，监事会成员共列席公司董事会现场会议 4 次，监事会主席另列席经营班子会议 15 次，其他会议 30 次，召开监事会会议 3 次，审议议案 49 项。同时，监事会主席在任期间调阅查看相关报告报表，开展实地调研、谈心谈话等工作，积极履行监督职责，并与公司领导班子及相关工作人员进行了有效的沟通和交流。

监事会认为，报告期内，全体董事认真勤勉地履行了公司章程赋予的权力和义务，恪尽职守，较好地完成了董事会工作。董事会能够充分发挥决策和监督功能，根据经济发展现状，对公司经营发展目标、经营与风险状况、风险承受能力合理地制定发展战略、风险管理和内部控制政策、资本规划等方案；能够真实、准确、完整地披露公司的相关信息和年度报告，并对其完整性和准确性负最终责任。集团公司高级管理人员围绕年度经营目标，强化目标管理，提升风控水平，突出产业创新、资源整合和科学决策，全面提升深圳机场发展质量，较好地完成了董事会确定的各项任务。公司财务报表真实完整，不存在影响财务状况和年度经营业绩的会计事项，会计核算合规，经营成果真实。监事会对报告期内的监督事项无异议。

第七节 内部控制管理情况

一、生产经营主要环节的制度建设情况和年度执行评价

公司以风险为导向、以控制为主线、以治理为核心、以增值为目的，在本部和所属企业构建了完善的内部控制管理体系，覆盖了公司生产经营的各项业务。通过持续完善，公司本部 2021 年现行制度 244 项，三级内控流程 225 项，涵盖会计控制、资产管理、投资管理、采购管理等关键业务和重要领域。所属企业遵照国家法律法规、监管文件、集团公司制度，建立了行之有效的内控管理体系。

二、企业管理层对企业内部控制机制进行自我评价的结论

公司管理层认为，公司已建立了与发展战略、组织架构、业务范围相适应的内部控制体系。根据公司内部控制缺陷认定标准，报告期内，公司内部控制体系得到有效执行，达到了内部控制管理目标，不存在重大缺陷和重要缺陷。

三、企业风险管理情况

1、风险管理原则和策略

公司开展并实施基于风险管理的内部控制工作，遵循以战略为导向的合法性原则、全面性原则、重要性原则、制衡性原则、有效性原则、适应性原则和成本效益原则。

风险管理策略包括风险承担、风险规避、风险转移、风险对冲、风险补偿和风险降低。公司坚持稳中求进，避免发生较大风险损失事件。

2、风险管理组织体系

公司由董事会全面把握和决策风险管理工作，监事会对风险管理建设和运行情况进行监督和指导。审计与风险管理委员会对风控体系有效性进行评价，持续监控相关工作执行情况。经理层组织领导单位内部控制的日常运行工作。审计法务部作为风控统筹部门负责具体组织实施公司风控体系各项工作。各职能部门、业务单位、所属企业为风险管控的责任单位，均设立了专职或兼职风控工作人员，全面落实风控体系建设任务。公司明确了全面风险管理三道防线的职责，保证了企业风险管理工作的实施与改进。

3、风险管理情况

2021 年，公司重大风险 7 类 14 项，通过采取全面落实防风险、见实效的工作方针，其中 4 项风险得到明显改善并予以降级。其中“不停航施工风险”“法律诉讼风险”“货运场站供给保障能力不足风险”“货运航班保障资源不足风险”降级为重要风险；“湾区之心项目投资可行性风险”由重大风险调整为风险提示项目。

2022 年，公司重大风险共 6 类 9 项。由于新冠肺炎变异毒株扩散以及深圳机场新一轮扩建全面铺开，公司面临的疫情防控风险和盈利能力风险突出。公司将加强风险源头防范，及时研判内外部风险环境，做到风险早识别、强管控，降低风险影响程度。

第八节 社会责任

一、坚持党建引领，勇当示范标杆

2021 年，公司党委全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于国企改革和党的建设的重要论述，以庆祝建党 100 周年为主题主线，抓实抓牢党史学习教育，以实干实绩为党的百年华诞增光添彩、展现国企担当。**强根铸魂，“两个确立”更加坚定。**严格执行落实“两个维护”十项机制，通过“第一议题”、参加名师课堂等学习重要讲

话 54 次；持续推进党的领导与公司治理深度融合，所属 8 家企业党组织全面完成“两清单”制定；高质量开展党史学习教育，扎实推进“我为群众办实事”，100%完成市委、市国资委交办的 4 项重点民生项目，各级党组织广泛开展“百件民生实事领办大落实”行动，受到省委、市委巡回指导组高度评价；机场高质量党建引领成效受到央视《新闻联播》专题报道肯定，公司党委首次获评“广东省先进基层党组织”。**迎战大考，先锋旗帜高高飘扬。**面对“6·14”突发疫情，公司党委第一时间向全体党员发出倡议，210 个党员先锋岗、50 支突击队闻令而动、冲锋在前，13 名中层管理干部分批进驻高风险区域；扩建工程指挥部党总支、数字化管理中心党总支等成立重点工程项目攻坚突击队，助力卫星厅项目按期投运；在全球聚光灯下高效、稳妥完成孟晚舟女士回国重大政治保障任务，以过硬作风展现了国企担当、城市温度。**献礼百年，空港融合效能彰显。**携手民航监管局党委，联合空港 36 家党组织、超万名党员，创新开展“五百一先”系列活动，通过高质量拍摄党建宣传片《向前》，策划“空港先锋·映像”摄影展，举办空港党建品牌创新大赛、党史知识竞赛，编撰《党建创新案例集》《空港先锋摄影集》献礼建党百年；各空港党组织联学共建、广泛开展“云端重走长征路”“音乐党课”等主题学习活动 2,000 余场次，空港共建促党建、党建强业务的成效进一步突显。

二、压实安全责任，提升安全治理能力

2021 年，集团公司认真学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，全面贯彻落实《中华人民共和国安全生产法》和国家、省市、行业关于安全工作的决策部署，持续推进安全治理体系和治理能力现代化。**安全生产基础不断夯实。**更新“安全责任一张图”，明晰机场红线内 229 个地块的安全责任主体；修订 22 家单位和 1,900 余个岗位的安全责任清单，全面落实安全主体责任和全员安全责任制；更新实施法定自查标准 2,040 项，提高安全自查合规化水平；全面优化机场预案体系，增设三防应急协调办，与地方政府开展常态化三防、消防联勤联动，提升机场总体应急处置能力。**安全生产防线持续筑牢。**从严管控机坪运行、消防安全、交通安全等 47 项重大、较大风险，航班保障责任不安全事件同比下降 17%；在更大范围开展安全专项整治，将 4,718 台车辆录入交通专项整治“黑名单”；对卫星厅及配套工程项目等重大项目实施提级安全监管，实现卫星厅安全、顺畅启用；将机场南外排渠下游河堤防洪排涝设计标准从 20 年一遇提升至 100 年；以“宁可信其有、不可信其无，宁可信其大、不可信其小”的原则成功防御台风“查帕卡”、“圆规”等气象灾害，实现“零社会影响、零经济损失、零人员伤亡”的目标。**安全保障能力持续增强。**系统开展新修订的《中华人民共和国安全生产法》培训，举办“机场 30 年安全再出发”系列活动；深入践行“三个敬畏”“六个起来”，创建特色三

基品牌 80 余个，开展系列课题研究活动 60 余项，《“四步走”提升执行力》等入选民航安全工作百条经验；在中南地区率先完成危险品信用管理体系试点建设；试用飞行区作业监管视频分析技术，实现飞行区连续 71 天无车辆超速；配置航空器起降监控设备，强化跑道安全管控，提高航空器起降应急处置能力。充分发挥深圳机场安全委员会平台作用，协同各驻场单位开展运行安全保障能力提升，持续推进深圳机场整体的安全治理体系和治理能力建设，在民航局首次半年期的全国运输机场运行安全保障能力综合评估中，深圳机场在全国 A 类（年旅客吞吐量 $\geq 4,000$ 万人次）运输机场中位列第一。

报告期内，公司未发生责任原因生产安全事故，以最高标准、最严要求、最实举措确保全国“两会”、庆祝建党 100 周年等重点时段深圳机场的绝对安全，无差错完成孟晚舟女士回国包机等重要航班保障，妥善处置香港国泰航空航班紧急备降事件，安全生产形势持续向好。

三、改善旅客体验，提升服务品质

2021 年，公司坚持贯彻落实“以人民为中心”的发展理念，践行“真情服务”，主动对标国际最高最好最优，围绕客户需求完善服务质量体系、打造体现深圳人文气质的服务品牌，共组织实施 136 项航空主业服务质量提升任务和 37 项四型机场建设项目，推动服务质量迈向先进之列。

积极推动服务产品创新升级，“RFID 行李全流程跟踪服务”提前一年完成民航局建设要求，“行李门到门案例”入选 IATA 全球行业实践案例库并被局方推荐向全行业分享经验，在行业内率先试行无接触式智能安检通道，国内自主行李托运比例、无纸化乘机比例均超过 50%，联合四家机场在行业内首创“省际跨航司行李直挂服务”，针对老年人创新推出“进出港全流程帮扶”“空铁衔接帮扶”服务，自主研发远机位移动廊桥以提升旅客登机体验。“i 深圳”便民服务项目扩充到 16 项，上线运行了“深圳机场行李跟踪”等 12 个项目。**多举措优化综合交通服务**，高标准实施旅客车道边改造，设置 29 个无障碍出租车上客点，P4 远端停车场正式运营，创新推出绿色免费接驳。**着力打造优质服务品牌体系**，目前已形成独具深圳机场特色的“深系列”优质服务品牌项目，包含“深爱全程-全流程爱心服务”“深行有礼-智慧行李服务”“深情 U 爱-空港志愿者服务”等项目。

报告期内，深圳机场全年平均航班放行正常率超 92%，通过全球最高的 SKYTRAX 五星机场认证，ACI 旅客满意度全球排名并列第一，CAPSE 测评获全国第 1 并连续五年评为“最佳机场”，获评深圳市首批“用户满意标杆企业（AAA 级）”，荣获“2020 年民航重大运输工作先进集体”“2020 年度全球旅客吞吐量 4,000 万级以上最佳机场”等重磅奖项。

四、推动低碳发展，打造绿色机场

2021 年，公司深入贯彻落实习近平生态文明思想，深入践行可持续发展理念，打造“绿色机场”建设标杆，全年推动 70 项生态文明建设工作。

持续优化生态文明建设长效机制，编制集团公司“十四五”生态文明建设规划，系统谋划“十四五”期间集团公司生态文明建设总体布局和实施路径；组建深圳空港生态文明建设委员会，联合市生态局宝安管理局、民航监管局、空管站、基地航司等单位共同推进绿色空港建设；与市生态局、比亚迪等单位深化战略合作，共谋绿色发展，打造共商共建共享的生态文明建设新格局。**积极应对气候变化**，全年推进 10 余项节能降碳项目建设，开展跑道灯光及进近灯、航站楼办公区照明节能改造、制冷机组冷却塔更新等项目，更换跑道灯光系统 1,560 套，投用后预计年节电量可达 100 万度；在 P1、P2、P4 社会停车场、卫星厅及飞行区东区机坪等区域新建充电桩 560 台，大幅提升机场片区充电桩资源配置；开展节水设施改造，按照“应改尽改”的原则，加装节水器 3,893 个，实现水龙头 100%安装节水器具、100%满足国家一级水效标准；在新改扩建项目中落实绿色低碳理念，加强卫星厅节能管控，强化能源精细化管理，打造绿色低碳空港。**持续提升场区环境质量**，配合宝安区新建排水管网 8 公里，清淤暗涵 1 公里，新建化粪池 27 座，修复管道 4 公里，新建景观廊桥 800 米。积极落实“深圳蓝”和民航打赢蓝天保卫战部署要求，2021 年飞行区内新增车辆 317 台，除豁免车型外新增车辆 100%为新能源车辆；所有施工项目 100%落实扬尘污染防治措施；完成 300 余台非道路移动机械尾气检测，提升机场区域大气环境质量。严格要求进离场航空器执行降噪飞行程序，年平均执行率达 95%以上；联合深圳空管站及主要客货运航司制定减少航空器夜间噪声污染的措施；实施限塑禁塑专项行动，制定塑料污染治理五年工作计划，全面整治白色污染；落实垃圾分类宣传及督导，严禁一次性不可降解塑料餐具使用，从源头推动固废减量。

报告期内，公司在深圳市生态文明建设考核中名列重点企业第一名，获评 2020 度深圳市生态文明考核优秀单位、深圳市“绿色低碳十佳企业”、2021 年深圳可持续发展大奖（环境类）等荣誉。

五、打造爱心企业，弘扬城市文明

2021 年，公司通过机场义工联，开展了“空港公益月”“一团一公益”等品牌志愿活动，组织公益活动 20 余场、开展特色志愿服务 20 余项。开展文明城市创建系列活动，通过设立“学雷锋志愿服务岗”，在地面交通中心增派流动志愿者、开展防疫知识培训、垃圾分类进社区宣

传活动等，营造浓厚的文明城市创建氛围。与宝安团区委联合设立全市首个“青少年志愿服务岗”，在航站楼常态化开展志愿服务。在春运、节假日及“6·14”疫情期间，公司组织党团员志愿者开展支援一线志愿服务活动，在客流量较大的区域协助查验健康码和核酸检测证明、提供问询指引以及帮助旅客托运行李等，减少一线保障单位工作压力，使旅客出行更加顺畅。全年参与志愿服务累计 1.2 万人次，累计服务时长 49,199 小时。

此外，公司持续巩固拓展脱贫攻坚成果，做好与乡村振兴的有效衔接。精准扶贫工作于 2021 年 6 月底全面结束后，即刻全面启动新一轮乡村振兴对口帮扶工作。公司党委将驻镇帮扶扶村工作纳入党委年度重点任务研究部署落实，配合市商务局实施年度帮扶工作计划，定期研究部署乡村振兴结对帮扶工作，建立健全消费帮扶长效机制并派驻三位帮扶队员驻点承接乡村振兴结对帮扶任务。报告期内，累计投入消费帮扶资金 720 万元。

六、坚持关爱员工，共享发展成果

2021 年，公司党委坚持“以员工为中心”理念，以“五心服务”推进精品“五心工程”，加大员工关爱力度，让员工共享企业发展成果，凝聚发展向心力。

高质量完成 5 个员工餐厅的建设和运营、461 套老旧员工宿舍的修缮、两期 ITC 值班宿舍的改造与公寓化管理，并通过房源动态管理机制，安排 747 名员工入住新宿舍、150 个员工家庭入住过渡性职工宿舍，为保障国际航班的工作人员及时调出 502 间集中居住管理宿舍、充分发挥独特资源优势提升员工幸福感。依托员工餐厅新运营模式，研发特色堂食菜品、外卖品种和应节套餐，同时加快推进后勤智慧管理平台的建设，运行线上订餐等小程序，利用数字化手段让员工吃住行信息“触”手可及。注重培养青年员工参与公司治理、创新创效等工作，形成管培生课题评审、“创青春”课题竞赛等课题研究体系；开展“安康杯”技能竞赛、岗位练兵等活动、提升青年员工技能创新能力；开展劳模工匠评选，促进技能型创新人才充分涌流、竞相迸发。组建“空港合唱团”、“电声乐队”、“民乐团”等具有空港特色的文艺演出队伍，开展“乐新春，暖空港”线上春晚、“线上 K 歌赛”等文艺演出活动；举办“空港遇见你，同程启航”主题文艺交友活动、“青春心向党 学史励担当”深圳空港党史知识竞赛等活动，以丰富多样的活动载体，为青年员工搭建文化交流平台。大力培养选拔优秀年轻干部，全年新提拔中层副职管理人员平均年龄 35.7 岁，全部为“80 后”，新提拔经理级管理人员平均年龄 32.6 岁，“90 后”占比近 40%；持续激发内部人才队伍活力，全集团共释放 66 个内部招选岗位，拓宽人才内部发展渠道；坚持非管理岗位职级晋升向基层员工倾斜，全集团共 734 名员工获得职级晋升，其中一线员工晋升比例较去年提高超 10%。

七、构筑抗疫防线，守护特区“空中门户”

2021 年，公司深入学习贯彻习近平总书记关于疫情防控的重要指示批示精神，坚决落实国家、省、市各项防控工作部署，始终心怀“国之大者”。外严防输入、内严防扩散、严防再输出，牢牢守卫疫情防控的“空中大门”。

快速果断处置“6·14”疫情。抢抓 72 小时处置黄金期，公司主要领导以办公室为家，24 小时在岗进行研判及处置；立即落实 6 个 100%措施，强化内部管控；奋力保障机场运行有序，火线组织党员干部冲锋在前、共渡难关。**健全机制落实第一政治责任。**构筑体系完备的防控堡垒，实施“防疫任务进职责、防疫人员进岗位、防疫经费进预算、防疫成效进考核”，实现机场疫情防控办实体化，配备 20 名编制人员；成立机场疫情防控纪检监察工作专班，持续完善监督体系，采用现场检查、远程检查、联合督导等方式，狠抓防疫纪律，层层落实责任。**提档升级抓好国际航班管控。**着力推进设施设备再升级，投资 3,000 多万元，3 个月完成原 D 楼航站楼改造，成为国内首家使用完全独立的国际入境航班保障区的机场；着力推进人员管控再加强，严格落实高风险作业人员“四件套”管理，迅速完成国际航班保障专用宿舍改造，实现空港各单位国际保障人员一人一档、两点一线、集中管理。**多管齐下守牢内防扩散阵地。**全国率先启动旅客落地核酸检测，设置严防市外疫情输入第一道防线，全年累计采样旅客超过 144 万人次；强化航站楼等场所防疫管理，引入红外测温及消毒机器等设备，加大重点区域消毒频次，增配无接触服务设施，全国率先实施无接触式安检，空调机组实施全新风运行。**坚持以人为本强化员工关爱。**对机场全员进行三天一检，高风险人员一天一检，累计免费开展机场区域员工核酸检测超 100 万人次；强化员工健康管理，利用科技优势，开发深圳空港健康管理平台，实现空港近 6 万人全口径白名单管控；强化一线防疫人员关爱，扎实做好健康监测、心理疏导、环境消杀、服务保障等工作。

第九节 财务报告

一、企业财务决算报表审计意见结论

报告年度，中喜会计师事务所（特殊普通合伙）出具了编号为“中喜财审 2022S01026 号”的标准无保留意见审计报告。

二、业经审计的合并财务报表

合并资产负债表

2021年12月31日

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	附注、八	年末余额	上年末余额
流动资产：			
货币资金	(一)	12,955,654,907.77	13,089,248,734.79
交易性金融资产		-	不适用
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		不适用	-
衍生金融资产		-	-
应收票据		-	-
应收账款	(二)	616,632,347.58	521,086,956.06
应收款项融资		-	-
预付款项	(三)	16,989,339.38	14,994,558.83
其他应收款	(四)	242,619,344.87	176,201,209.48
其中：应收利息		175,397,153.78	154,231,325.15
应收股利		1,000,000.00	2,391,174.00
买入返售金融资产		-	-
存货	(五)	945,915,277.40	1,674,909,503.17
合同资产		-	不适用
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		-	-
其他流动资产	(六)	5,087,975,872.67	7,328,947,393.37
流动资产合计		19,865,787,089.67	22,805,388,355.70
非流动资产：			
债权投资	(七)	209,936,164.37	不适用
可供出售金融资产	(八)	不适用	55,391,176.47
持有至到期投资		-	不适用
其他债权投资		-	不适用
长期应收款	(九)	296,000,000.00	-
长期股权投资	(十)	1,858,276,268.29	1,183,952,246.84
其他权益工具投资	(十一)	55,391,176.47	不适用
其他非流动金融资产	(十二)	100,000,000.00	不适用
投资性房地产	(十三)	2,372,325,445.37	2,047,673,506.23
固定资产	(十四)	22,770,767,993.06	13,284,357,570.19
在建工程	(十五)	6,123,828,117.15	10,233,544,330.59
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		-	不适用
无形资产	(十六)	6,125,222,585.92	5,615,745,852.07
开发支出		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用	(十七)	77,963,415.11	9,730,999.32
递延所得税资产	(十八)	1,083,306,437.60	1,197,292,730.51
其他非流动资产	(十九)	287,150,496.11	287,150,496.11
非流动资产合计		41,360,168,099.45	33,914,838,908.33
资产总计		61,225,955,189.12	56,720,227,264.03

载于第16页至第130页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第4页至第15页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

陈钺祖

主管会计工作负责人：

刘永珊

会计机构负责人：

陈永平

合并资产负债表（续）

2021年12月31日

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	附注、八	年末余额	上年末余额
流动负债：			
短期借款		-	50,000,000.00
交易性金融负债		-	不适用
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		不适用	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		-	-
应付账款	(二十)	944,583,178.55	730,781,034.87
预收款项	(二十一)	207,405,941.27	1,707,192,460.58
合同负债	(二十二)	1,544,762,035.84	不适用
应付职工薪酬	(二十三)	332,686,098.43	274,465,713.02
应交税费	(二十四)	1,371,387,369.70	2,700,236,629.94
其他应付款	(二十五)	5,322,181,167.69	2,735,220,669.89
其中：应付利息		103,036,236.17	55,818,545.52
应付股利		-	-
持有待售的负债		-	-
一年内到期的非流动负债		-	-
其他流动负债	(二十六)	4,076,784,196.30	2,998,056,146.85
流动负债合计		13,799,789,987.79	11,195,952,655.15
非流动负债：			
长期借款		-	-
应付债券	(二十七)	499,339,796.75	498,908,623.18
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		-	不适用
长期应付款	(二十八)	6,300,000,000.00	5,000,000,000.00
长期应付职工薪酬	(二十九)	446,673.20	446,673.20
预计负债		-	-
递延收益	(三十)	62,914,210.35	65,172,506.50
递延所得税负债	(十八)	209,870,474.80	208,251,929.52
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		7,072,571,157.10	5,772,779,732.40
负债合计		20,872,361,144.89	16,968,732,387.55
所有者权益：			
实收资本	(三十一)	12,000,000,000.00	12,000,000,000.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积	(三十二)	16,335,412,338.81	15,997,226,291.64
减：库存股		-	-
其他综合收益	(三十三)	254,267.51	2,258,267.51
专项储备	(三十四)	49,938.44	-
盈余公积	(三十五)	869,646,777.59	865,391,241.38
未分配利润	(三十六)	5,991,514,781.84	5,744,267,696.00
归属于母公司所有者权益合计		35,196,878,104.19	34,609,145,496.53
少数股东权益		5,156,715,940.04	5,142,349,379.95
所有者权益合计		40,353,594,044.23	39,751,494,876.48
负债和所有者权益总计		61,225,955,189.12	56,720,227,264.03

载于第16页至第130页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第4页至第15页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

陈祖

主管会计工作负责人：

刘秀丽

会计机构负责人：

陈明华

合并利润表

2021年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	附注	本年发生额	上年发生额
一、营业总收入		6,330,335,893.52	6,001,700,850.03
其中：营业收入	(三十七)	6,330,335,893.52	6,001,700,850.03
二、营业总成本		6,119,369,484.83	5,551,151,301.91
其中：营业成本	(三十七)	4,820,849,040.74	4,352,090,606.76
税金及附加	(三十八)	880,711,130.40	905,741,363.62
销售费用	(三十九)	32,671,539.14	35,806,821.85
管理费用	(三十九)	360,055,905.76	321,333,210.19
研发费用		-	-
财务费用	(三十九)	25,281,868.79	-63,820,700.51
其中：利息费用		126,449,783.86	51,673,522.80
利息收入		103,204,786.83	119,016,351.17
加：其他收益	(四十)	22,458,551.59	54,310,953.37
投资收益（损失以“-”号填列）	(四十一)	363,325,720.08	249,225,610.93
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		126,580,878.74	71,394,230.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		-	不适用
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(四十二)	-30,670,365.69	不适用
资产减值损失（损失以“-”号填列）	(四十三)	-	5,958,156.57
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(四十四)	2,212,270.68	-12,884,368.75
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		568,292,585.35	747,159,900.24
加：营业外收入	(四十五)	17,144,879.86	70,674,575.38
减：营业外支出	(四十六)	61,487,443.02	14,745,925.20
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		523,950,022.19	803,088,550.42
减：所得税费用	(四十七)	159,463,953.27	37,619,374.14
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		364,486,068.92	765,469,176.28
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		364,486,068.92	765,469,176.28
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		348,653,329.76	753,389,608.77
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		15,832,739.16	12,079,567.51
六、其他综合收益的税后净额		-	-1,955,048.15
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-	-1,955,048.15
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-	-1,955,048.15
(1) 重新计量设定受益计划变动额		-	-
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-1,955,048.15
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-	不适用
(4) 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-	-
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
(2) 其他债权投资公允价值变动		-	-
(3) 可供出售金融资产公允价值变动		不适用	-
(4) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
(5) 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		不适用	-
(6) 其他债权投资信用减值准备		-	-
(7) 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		-	-
(8) 外币财务报表折算差额		-	-
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
七、综合收益总额		364,486,068.92	763,514,128.13
归属于母公司所有者的综合收益总额		348,653,329.76	751,434,560.62
归属于少数股东的综合收益总额		15,832,739.16	12,079,567.51

载于第16页至第130页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第4页至第15页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

陈智祖

主管会计工作负责人：

刘秀丽

会计机构负责人：

朱中峰

合并现金流量表

2021年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项目	附注、八	本年发生额	上年发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,315,790,425.29	6,762,684,163.27
收到的税费返还		432,896,736.24	100,723,861.84
收到其他与经营活动有关的现金		2,906,695,830.95	399,502,875.66
经营活动现金流入小计		9,655,382,992.68	7,262,910,900.79
购买商品、接受劳务支付的现金		1,237,988,581.95	1,160,218,790.13
支付给职工以及为职工支付的现金		1,929,655,125.74	1,832,148,269.69
支付的各项税费		2,754,332,617.84	1,955,746,724.90
支付其他与经营活动有关的现金		2,756,247,376.62	1,212,020,443.77
经营活动现金流出小计		8,678,223,702.15	6,160,134,228.49
经营活动产生的现金流量净额		977,159,290.53	1,102,776,672.30
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		13,156,230,370.40	10,756,388,694.27
取得投资收益收到的现金		115,982,581.95	175,328,212.50
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		18,204,476.47	185,739.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		99,561,225.32	-
收到其他与投资活动有关的现金		775,281,511.66	299,795,726.11
投资活动现金流入小计		14,165,280,165.80	11,231,698,372.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,530,861,160.52	5,863,489,829.40
投资支付的现金		4,120,598,630.14	800,000,000.00
质押贷款净增加额		-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		68,517,591.51	-
支付其他与投资活动有关的现金		9,155,000,000.00	9,200,000,000.00
投资活动现金流出小计		17,874,977,382.17	15,863,489,829.40
投资活动产生的现金流量净额		-3,709,717,216.37	-4,631,791,457.32
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		5,000,000,000.00	3,549,550,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,737,030,000.00	3,947,520,000.00
筹资活动现金流入小计		6,737,030,000.00	7,497,070,000.00
偿还债务支付的现金		4,050,000,000.00	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		370,636,700.07	2,211,104,475.84
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	70,597,918.16
支付其他与筹资活动有关的现金		455,910,214.50	481,218,627.78
筹资活动现金流出小计		4,876,546,914.57	2,692,323,103.62
筹资活动产生的现金流量净额		1,860,483,085.43	4,804,746,896.38
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-518,986.61	-1,586,500.42
五、现金及现金等价物净增加额		-872,793,827.02	1,274,145,610.94
加：期初现金及现金等价物余额	（四十八）	7,794,248,734.79	6,520,103,123.85
六、期末现金及现金等价物余额	（四十八）	6,921,454,907.77	7,794,248,734.79

载于第16页至第130页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第4页至第15页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并所有者权益变动表

2021年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年金额											少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												
	实收资本	其他权益工具			资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
		优先股	永续债	其他									
一、上期期末余额	12,000,000,000.00	-	-	-	15,997,228,291.64	2,258,267.51	-	865,391,241.38	5,744,267,696.00	34,609,145,496.63	5,142,349,379.95	39,751,494,876.48	
加：会计政策变更						-2,004,000.00			2,004,000.00	-		-	
前期差错更正										-		-	
同一控制下企业合并										-		-	
其他										-		-	
二、本期期初余额	12,000,000,000.00	-	-	-	15,997,228,291.64	254,267.51	-	865,391,241.38	5,746,271,696.00	34,609,145,496.53	5,142,349,379.95	39,751,494,876.48	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	338,184,047.17	-	49,938.44	4,255,536.21	245,243,085.84	587,732,607.66	14,366,560.09	602,099,167.75	
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	348,653,329.76	348,653,329.76	15,832,739.16	364,486,068.92	
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	338,184,047.17	-	-	-	-	338,184,047.17	-1,466,179.07	336,717,868.10	
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	153,011,662.56	-	-	-	-	153,011,662.56	-	153,011,662.56	
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 其他	-	-	-	-	185,172,384.61	-	-	-	-	185,172,384.61	-1,466,179.07	183,706,205.54	
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	4,255,536.21	-103,410,243.92	-99,154,707.71	-	-99,154,707.71	
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	4,255,536.21	-4,255,536.21	-	-	-	
2. 对所有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-99,154,707.71	-99,154,707.71	-	-99,154,707.71	
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1. 资本公积转增资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 盈余公积转增资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
（五）其他	-	-	-	-	-	-	49,938.44	-	-	49,938.44	-	49,938.44	
四、本期期末余额	12,000,000,000.00	-	-	-	16,335,412,338.81	254,267.51	49,938.44	869,646,777.59	5,991,514,781.84	35,196,878,104.19	5,156,715,940.04	40,353,594,044.23	

载于第16页至第130页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第4页至第15页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

陈强

主管会计工作负责人：

刘秀丽

会计机构负责人：

张明华

合并所有者权益变动表（续）

2021年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	上年金额											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具			资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
		优先股	永续债	其他								
一、上期期末余额	12,000,000,000.00	-	-	-	16,015,550,074.28	4,213,315.66	-	846,078,706.68	6,968,851,139.49	35,834,693,236.11	5,200,867,730.60	41,035,560,966.71
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本期期初余额	12,000,000,000.00	-	-	-	16,015,550,074.28	4,213,315.66	-	846,078,706.68	6,968,851,139.49	35,834,693,236.11	5,200,867,730.60	41,035,560,966.71
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-18,321,782.64	-1,955,048.15	-	19,312,534.70	-1,224,583,443.49	-1,225,547,739.59	-58,518,350.65	-1,284,066,090.23
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-1,955,048.15	-	-	753,389,608.77	751,434,560.62	12,079,567.51	763,514,128.13
（二）股东投入和减少资本	-	-	-	-	-18,321,782.64	-	-	-	-	-18,321,782.64	-	-18,321,782.64
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-18,321,782.64	-	-	-	-	-18,321,782.64	-	-18,321,782.64
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	19,312,534.70	-1,977,973,052.26	-1,958,660,517.56	-70,597,918.16	-2,029,258,435.72
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	19,312,534.70	-19,312,534.70	-	-	-
2. 对所有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,958,660,517.56	-1,958,660,517.56	-70,597,918.16	-2,029,258,435.72
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	12,000,000,000.00	-	-	-	15,997,228,291.64	2,258,267.51	-	865,391,241.38	5,744,267,696.00	34,609,145,496.53	5,142,349,379.95	39,751,494,876.48

载于第16页至第130页的财务报表附注是本财务报表的组成部分

第4页至第15页的财务报表由以下人士签署：

法定代表人：

陈祖

主管会计工作负责人：

刘秀丽

会计机构负责人：

陈辉

第十节 备查文件目录

（一）载有本公司法人代表、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）其他相关资料。

（四）上述文件存放在公司董事会办公室。

董事长：朱恩平

深圳市机场（集团）有限公司

2022 年 6 月 30 日