



深圳市机场（集团）有限公司 2025 年年度报告

2026 年 06 月

第一节 重要提示、目录及释义

深圳市机场（集团）有限公司（以下简称公司）董事会及董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司全体董事出席董事会会议，无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的审计报告。

公司董事长林小龙先生，主管会计工作负责人肖春林先生及会计机构负责人蓝澜女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

目 录

第一节 重要提示、目录及释义	1
第二节 公司简介	4
第三节 会计数据和财务指标摘要	7
第四节 董事会报告	9
第五节 年度重要事项	22
第六节 公司治理	25
第七节 内部控制管理情况	26
第八节 社会责任	27
第九节 财务报告	27
第十节 备查文件目录	33

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、集团公司	指	深圳市机场（集团）有限公司
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
本报告期、报告期	指	2025 年度
深圳机场	指	深圳宝安国际机场
股份公司	指	深圳市机场股份有限公司
物流公司	指	深圳市机场物流发展有限公司
低空公司	指	深圳低空产业发展服务有限公司
航空城公司	指	深圳机场航空城发展有限公司
商务公司	指	深圳机场商务发展有限公司

第二节 公司简介

一、公司基本情况

1、公司基本情况表

公司法定名称	深圳市机场（集团）有限公司
注册资本	人民币 1,295,000 万元
经营范围	一般经营项目：航空运营支持服务；航空商务服务；广告设计、代理；广告制作；广告发布；会议及展览服务；航空运输货物打包服务；航空国际货物运输代理；进出口代理；企业管理咨询；酒店管理；园区管理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；商业综合体管理服务；国内贸易代理；旅客票务代理；以自有资金从事投资活动；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；住房租赁；工程管理服务；数字技术服务；信息系统集成服务；互联网数据服务；信息技术咨询服务；停车场服务；供冷服务；电动汽车充电基础设施运营；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） 许可经营项目：民用机场运营；通用航空服务；民用航空器维修；保税物流中心经营；房地产开发经营；港口经营；住宿服务；餐饮服务；食品销售；道路旅客运输站经营；发电业务、输电业务、供（配）电业务；自来水生产与供应；输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验；民用航空油料储运及加注（含抽取）服务；医疗服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以

	相关部门批准文件或许可证件为准)
注册地址	深圳市宝安区福永街道机场道 1011 号
办公地址	深圳宝安国际机场信息大楼
邮政编码	518128
公司网址	www.szairport.com
电子信箱	sac@szairport.com
指定登载年度报告网址	www.szairport.com
会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26

2、年报公开主要负责人和联系方式

姓名	职务	联系地址	电话	电子邮箱
沈坚	董事会秘书	深圳宝安国际机场信息大楼	(0755) 23456567	sac@szairport.com

3、公司股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	--

4、公司的简要发展史和主要文化特征

（1）公司简要发展史

公司于 1989 年 4 月 22 日经深圳市人民政府（深府办〔1989〕336 号文）批准成立。1989 年 5 月 11 日领取企业法人营业执照，注册名称为深圳机场公司。1994 年 5 月 10 日更名为深圳机场（集团）公司。2004 年 4 月 20 日经深圳市国有资产监督管理委员会批准，更名为深圳市机场（集团）有限公司，为国有独资有限责任公司。截至报告期末，公司注册资

本和实收资本为人民币 1,295,000 万元。

深圳机场 1991 年 10 月正式通航，1993 年 5 月成为国际机场，1996 年成为中国第四大空港。2003 年旅客吞吐量突破 1,000 万人次；2007 年突破 2,000 万人次；2013 年突破 3,000 万人次，并于当年 11 月 28 日实现一次性无差错成功转场；2016 年突破 4,000 万人次；2019 年突破 5,000 万人次；2021 年 12 月，卫星厅正式启用；2024 年突破 6,000 万人次；2025 年 11 月底，三跑道正式投入运行。

（2）公司主要文化特征

公司锚定中心任务，秉持“服务社会，助飞深圳”的使命，不断织密航空网络，赋能区域经济高质量发展，努力朝着“成为世界一流机场、世界一流企业、世界一流平台”的愿景笃定前行，坚守“以事业奋斗者为本”的核心价值观，尊重每一份耕耘、凝聚每一份力量，让奋斗者有为有位，以全员同心的拼搏姿态汇聚发展合力。

2025 年，公司文化影响力持续提升：主流媒体刊发相关报道超 700 条次，官微首发内容获主流媒体转载率超 90%，官方视频号全网传播量超 500 万次；股份公司、商务公司双双获评第七届全国文明单位，成为深圳市首个同届获评两个全国文明单位的企业。此外，共 17 个集体和个人获市级以上表彰，包括广东省先进集体、省五一劳动奖章、民航蓝天奖章等荣誉，充分彰显了以“奋斗者为本”的文化导向和良好的社会形象。

二、公司高层管理人员情况

（1）截至 2025 年 12 月 31 日，公司高层管理人员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职 起始时间	任现职 终止时间
舒毓民	党委书记、董事长	男	51	2023 年 11 月	2025 年 6 月
林小龙	党委副书记、董事、总经理	男	57	2022 年 6 月	2026 年 6 月

雷校锋	党委副书记、董事	男	45	2023 年 9 月	--
刘秀丽	外部董事、财务总监	女	53	2020 年 5 月	2025 年 10 月
肖春林	外部董事、财务总监	男	54	2025 年 10 月	--
潘龙斌	外部董事	男	58	2024 年 4 月	--
尹剑辉	外部董事	男	57	2024 年 4 月	--
刘晓东	外部董事	男	54	2024 年 6 月	--
孙卫航	外部董事	男	68	2024 年 7 月	--
李红民	党委委员、纪委书记	男	54	2023 年 9 月	--
杨海斌	党委委员、副总经理	男	53	2017 年 12 月	--
赖 锋	党委委员、副总经理	男	43	2022 年 11 月	--
陈繁华	党委委员、副总经理	男	59	2023 年 9 月	--
蔡碧松	党委委员、副总经理	男	55	2025 年 5 月	--

(2)报告期末至本报告公告之日期间(2026 年 1 月 1 日- 6 月 30 日)，

公司高层管理人员变动情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职 起始时间	任现职 终止时间
林小龙	党委书记、董事长	男	57	2026 年 6 月	--

第三节 会计数据和财务指标摘要

一、企业主营业务介绍

公司作为深圳机场的管理机构，具有对机场统一实施规划、投资、建设、运营等法定职能，同时承担机场相应的公共管理和服务职能。公司主营航班运行与旅客服务、货运物流、临空经济三大业务板块。**航班**

运行与旅客服务板块主要指航空主营业务和航空增值业务，其中，航空主营业务主要包括飞机起降服务、旅客进出港服务、机场安保等；航空增值业务主要包括候机楼商业、广告、贵宾服务、停车场服务等。**货运物流板块**主要包括航空货物的地面处理服务、物流园区运营、物流信息服务等。**临空经济板块**主要包括房地产开发及经营、酒店管理、码头客货运业务、物业租赁等。

2025 年，深圳机场新开 13 条国内客运航线，新开、加密 28 条国际客运航线；新开、加密 19 条国际全货运航线。截至报告期末，深圳机场客运通航点 192 个（国内 131 个、国际及地区 61 个），全货机通航点 63 个（国内 20 个、国际及地区 43 个）。

二、主要财务数据摘要

金额单位：万元

项目	2025 年度	2024 年度
营业收入	693,101	652,127
营业成本	542,013	536,148
期间费用	58,951	62,766
其中：销售费用	1,321	2,512
管理费用	34,309	34,409
财务费用	23,322	25,637
利润总额	103,582	62,314
归属于母公司的净利润	54,505	9,519
净资产收益率	2.2%	0.7%
成本费用利润率	16.5%	10.0%
成本费用占营业收入比重	90.6%	95.3%
工资总额	181,300	161,922

项目	2025 年末	2025 年初
资产总额	4,808,886	5,687,775
负债总额	1,522,953	1,536,222
归属于母公司的所有者权益	2,769,838	3,650,420

备注：

净资产收益率=净利润/平均所有者权益×100%

成本费用利润率=利润总额/（营业成本+税金及附加+期间费用）×100%

成本费用占营业收入比重=（营业成本+税金及附加+期间费用）/营业收入×100%

第四节 董事会报告

一、董事会关于公司报告期内经营情况的分析

2025 年，民航全行业持续恢复、高质量发展迈上新台阶。据 2026 年全国民航工作会议相关数据显示，2025 年全行业共完成运输总周转量 1,640.8 亿吨公里、旅客运输量 7.7 亿人次、货邮运输量 1,017.2 万吨，同比分别增长 10.5%、5.5%、13.3%，较 2019 年分别增长 26.9%、16.7%、35.1%；全行业实现盈利 65 亿元，经营效益持续改善。我国航空总人口已超 5 亿，成为全球第一航空人口大国。在行业持续复苏、市场需求旺盛的背景下，公司紧抓机遇，运输生产与经营效益同步提升。

报告期内，深圳机场旅客吞吐量达 6,648.5 万人次，同比增长 8.1%，排名全国第四，增速高于行业平均水平（5.5%）。值得关注的是，国际及地区旅客吞吐量 634.1 万人次，同比大幅增长 22.4%，反映出国际航线恢复与拓展成效显著。货邮吞吐量 205.1 万吨，同比增长 9.0%，稳居全国第三，其中国际及地区货邮吞吐量 106.1 万吨，同比增长 10.0%，高于整体货邮增速。航班起降 44.8 万架次，同比增长 4.6%，排名全国第三，运行效率与资源利用保持高位。

公司全年实现营业收入 69.3 亿元，同比增长 6.3%；利润总额达 10.4 亿元，同比大幅增长 66.2%，利润增速远超收入增速。全年完成固投 27 亿元，多个关键项目取得实质性进展。T2 航站区先导工程及基础工程已

开工，北货运区一期开工建设，东北站坪软基处理工程获可研批复。上述投资将有效缓解当前设施饱和压力，拓展中长期产能空间，为未来旅客及货邮吞吐能力进一步提升奠定基础。

二、主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

金额单位：万元

	科目	2025年度	2024年度	变动比例
利润表	营业收入	693,101	652,127	6.3%
	营业成本	542,013	536,148	1.1%
	销售费用	1,321	2,512	-47.4%
	管理费用	34,309	34,409	-0.3%
	财务费用	23,322	25,637	-9.0%
	利润总额	103,582	62,314	66.2%
现金流量表	经营活动产生的现金流量净额	277,952	199,536	39.3%
	投资活动产生的现金流量净额	-134,857	-35,360	-281.4%
	筹资活动产生的现金流量净额	-159,350	128,460	-224.0%
	现金及现金等价物净增加额	-16,325	292,677	-105.6%

2、收入

公司 2025 年实现营业收入 693,101 万元，同比增加 40,974 万元，增幅 6.3%，主要是业务量增长带来的收入增长。

3、成本

公司 2025 年营业成本 542,013 万元，同比增加 5,865 万元，增幅 1.1%，主要是业务量增长带来运营成本的增加。

4、费用

公司 2025 年期间费用合计 58,951 万元，同比减少 3,814 万元，减幅 6.1%，主要是房地产销售服务费、广告费以及财务费用减少。

5、利润总额

公司 2025 年利润总额 103,582 万元，同比增加 41,268 万元，增幅 66.2%，主要是业务量增长带来航空业务经营性利润的增长。

6、现金流

报告期内，公司现金及现金等价物减少 16,325 万元，主要是机场运营相关业务增长等经营活动现金净流入 277,952 万元；购建固定资产以及收回理财净额等投资活动现金净流出 134,857 万元；新增公司债，收到民航发展基金，同时债务还本付息、上缴市国资委利润等筹资活动现金净流出 159,350 万元。

7、发展战略和经营计划进展说明

（1）发展战略进展说明

“十四五”期间，公司围绕提升深圳国际航空枢纽能级，立足“服务大局、服务城市、服务产业、服务民生”职责使命，“客、货、城、人、智”五大战略深入推进，主要业务目标基本完成，经营效益稳步提升，重点任务有序推进，世界一流机场建设取得扎实成效。

“客”战略稳中有进。旅客吞吐量从“十三五”期末的3,792万人次增长至“十四五”期末的6,648.5万人次，新增约2,856万人次，年均增速11.9%，保持全国第四。截至“十四五”末，深圳机场客运通航点192个，其中国内131个，国际及地区61个。航班时刻容量提升至65架次/小时。启用首座深港“双城”城市候机楼、中山航空港、江门航空港，城市候机楼覆盖8个城市。同楼中转最短衔接时间（MCT）缩短至110分钟，国内航班截载时间缩短至38分钟。制定《深圳机场旅客服务产品建设指南》，打造“23456789”深圳机场“总客服”。荣获SKYTRAX全球6,000万-7,000万量级最佳机场，连续九年获CAPSE年度“最佳机场”。

“货”战略跨越提升。货邮吞吐量从“十三五”期末的139.9万吨增长至“十四五”期末的205.1万吨，年均增速达7.9%，排名全国第三。国际及地区货邮吞吐量近乎倍增，占比达51.7%，优于规划预期。国际及地区全货机通航城市达43个，全货机通航点达63个，超额完成目标。物流设施扩容升级至120万平方米。在大湾区布局7座异地航空前置仓，设置3个海外货站以及越南境外前置仓。协同建成国内首个实现“智慧化、远程化”监管模式的国际货站。建设行业首个跨境电商带电系统并实现新运输模式。成功试点航空箱CT安检系统。打造全国首家宠物候机厅。打通9610出口退货通道，开展“保税+”业态。深畅货站率先实现国际普货7×24小时通关里程碑突破。

“城”战略纵深拓展。培育形成产业、商业、酒店、公寓、住宅及码头等多元非航业务板块，成功将“机场流量”转化为“经济增量”。引进多个“首入”概念、创新项目以及超80家深圳本土代表性品牌。累计沉淀80万m²销售类资产与约50万m²运营类资产，运营类资产年收入突破10亿元。形成了“全服务五星级商务酒店—入门五星级商务酒店—精选服务酒店—酒店式公寓”全链条产品线，酒店业务资产规模与结构已跻身国内机场领域一线。连续五年获SKYTRAX“中国最佳机场酒店”榜首。产业集群能级持续跃升，临空及战略性新兴产业等主导产业集聚度突破90%。居住资产实现转型发展，持有型资产在管房源近2,900间，销售型资产签约近40亿元。

“人”战略扎实推进。人才结构进一步优化。大力选拔优秀年轻干部，开展近年来首次批量规模的集团中层干部公开竞聘，新提拔副经理级管理人员中90后占半数以上。至“十四五”期末，在编员工平均年龄35岁，本科及以上学历人员占比48%，较“十三五”期末提升8个百分点。打通专业技术人才晋升通道，建立任职资格体系并与岗位职级晋升联动。创新实施青年干部培训，开展国际化人才培养，打造“空港夜校”“空港课堂”“空

港英语训练营”等学习品牌。一批优秀人才累计斩获“全国技术能手”“广东省技术能手”“深圳市鹏城工匠”等市级及以上荣誉40余项，1人荣获国务院政府特殊津贴。

“智”战略先行先试。系统构建“1+2+N”科技创新制度体系，出台科技创新考核激励措施。首次开展人工智能“揭榜挂帅”项目，首批5项场景在第六届深圳人工智能展正式发布。在行业内率先推出电子临时乘机证明、易安检、一码通关（电子身份证），全球首创机位资源智能分配，落地多项自研AI智能体，成功研制C类航空器快速搬移设备，自主研发跨境电商特种货物管理系统。2025年研发投入突破3,600万元。累计获得国家专利及软件著作权等知识产权83项，发布11项企业标准，自主编制团体标准3项。建设数据资产管理系统，完成高精度电子地图和车辆定位系统电子围栏数据交易。

（2）经营计划进展说明

报告期内，公司克服多重挑战，扎实推进世界一流机场建设，主要经营指标较年度计划均超额完成。同时，市委、市政府部署的重点工作、民航局安全与服务考核指标，以及经营业绩、社会责任、生态文明等各项任务均全面完成。公司整体经营成效显著，发展质量持续提升。

三、资产、负债状况分析

金额单位：万元

项目	2025 年末		2024 年末		比重 增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
资产总额	4,808,886	100.0%	5,687,775	100.0%	--
其中：货币资金	627,312	13.0%	632,317	11.1%	1.9%
应收账款	101,002	2.1%	92,980	1.6%	0.5%
存货	6,437	0.1%	8,525	0.1%	--

项目	2025 年末		2024 年末		比重 增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
长期股权投资	196,249	4.1%	206,807	3.6%	0.5%
投资性房地产	410,652	8.5%	264,080	4.6%	3.9%
固定资产	2,065,199	42.9%	1,956,321	34.4%	8.5%
在建工程	72,662	1.5%	1,085,240	19.1%	-17.6%
负债总额	1,522,953	31.7%	1,536,222	27.0%	4.7%
其中：长期借款	26,489	0.6%	21,655	0.4%	0.2%
应付债券	244,959	5.1%	199,919	3.5%	1.6%

报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

四、核心竞争力分析

公司核心竞争力：独特的区位优势、优质的服务水平、领先的数字化转型、完善的企业治理体系、卓越的品牌文化。

1、独特的区位优势

深圳地处粤港澳大湾区核心位置，承载粤港澳大湾区、先行示范区、综合改革试点、全面深化前海合作区改革开放等多项国家战略，城市竞争力、影响力、辐射力持续提升。作为大湾区世界级机场群的核心枢纽之一，深圳机场正全力建设成为大湾区内集“海、陆、空、高铁、城际、地铁”六位一体的现代化国际空港。这些独特的区位条件与综合交通优势，共同构成了公司核心竞争力的独特区位优势。

2、优质的服务水平

公司充分发挥机场引擎功能和窗口示范效应，始终对标最高最好最优，以高品质硬件设施、高标准出行服务、高效率运行保障，持续提升旅客出行体验。深圳机场连续5年获ACI亚太区4000万级最佳机场，连续9

年获CAPSE最佳机场，ACI旅客满意度排名全球并列第一、CAPSE旅客满意度排名全国第二。这些荣誉充分彰显了公司卓越的服务水平，成为公司核心竞争力的重要构成。

3、领先的数字化转型

公司以数智化高质量发展为核心目标，持续强化科技创新顶层设计与场景应用，推动人工智能、大模型、数字孪生等前沿技术与机场运行、服务、安全等领域的深度融合。在民航局发布的全国42家千万级机场智慧民航综合评价中荣获全国第二，“综合交通全域一张图”获第二届“兴智杯”全国人工智能创新应用大赛一等奖，数据管理创新实践入选国家数据局典型案例，行业先行示范效应持续凸显。这些成果已成为公司核心竞争力的数智引擎。

4、完善的企业治理体系

公司构建了以公司章程为基础，以“三重一大”决策制度、治理主体权责清单、董事会授权管理制度为主干，以各治理主体议事规则为支撑的“1+3+N”治理制度体系。该体系清晰界定了党委、董事会、经理层的权责边界，推动三者深度融合、同向发力，形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。这一制度体系将中国特色现代国有企业治理优势转化为高质量发展的强劲动能，筑牢了公司核心竞争力的坚实制度基石。集团公司顺利通过GB/T 35770-2022国家标准与ISO37301:2021国际标准认证评审，获得合规管理体系国内国际双标认证证书。

5、卓越的品牌文化

公司以品牌规划为引领，创新构建“大品牌”体系，健全多业务叙事体系，聚焦机场品牌“真、善、美”的价值表达，持续提升口碑和影响力，擦亮特区窗口的“金字招牌”。同时，精准把握重大节点，强化全媒体传播联动，持续打造多元文化体验，提升窗口形象和品牌影响力。公司下属两家窗口单位同获第七届全国文明单位，品牌文化已有效转化为市场

吸引力与社会影响力，成为公司核心竞争力的文化软实力。

五、投资状况分析

1、对外股权投资及后评价情况

（1）对外股权投资情况

报告期内，股份公司以 3,807,365 元的交易价格，收购深国际全程物流（深圳）有限公司所持深圳市机场国际快件海关监管中心有限公司（简称快件中心）的 1% 股权，持股比例提升至 51%，实现了控股快件中心的战略目标。

（2）对外股权投资后评价情况

报告期内，公司对深圳市万物空港服务有限公司开展股权投资后评价，项目决策、目标、经营、机构管理、社会影响等指标基本达成，项目基本成功。

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资情况

报告期内，公司使用自有资金通过市属国企资金融通平台累计购买银行理财产品（含结构性存款、大额存单）32 亿元。截至报告期末，理财产品余额 42 亿元。

3、募集资金总体使用情况

报告期内，公司通过发行公司债券募集资金 9.5 亿元，用于偿还到期的公司债。截止报告期末，上述募集资金已使用完毕。

4、主要子公司分析

金额单位：万元

公司名称	公司类型	所处行业	主要产品或服务	注册资本	持股比例	2025 年末总资产	2025 年末净资产	2025 年度利润总额
股份公司	控股上市公司	交通运输	航空客货运地面保障	205,077	56.97%	2,470,528	1,164,727	66,786
物流公司	全资子公司	交通运输	物流园区管理、物流信息咨询	10,000	100%	12,401	11,322	1,560

公司名称	公司类型	所处行业	主要产品或服务	注册资本	持股比例	2025 年末总资产	2025 年末净资产	2025 年度利润总额
航空城公司	全资子公司	房地产开发、商业服务	房地产开发、销售，商业资源租赁管理	10,000	100%	311,997	277,411	1,408
商务公司	全资子公司	商务服务	贵宾服务	1,000	100%	32,399	8,452	9,329
低空公司	全资子公司	交通运输	航空运营支持服务，航空商务服务	20,000	100%	30,197	29,301	-1,984

5、非募集资金投资的重大项目情况

报告期内，公司无非募集资金投资的重大项目。

六、公司控制的特殊目的主体情况

报告期内，公司不存在控制下特殊目的主体。

七、公司对未来发展的展望

1、行业竞争格局和发展趋势

（1）宏观形势分析

国际层面，世界百年变局加速演进，国际形势复杂多变。受经贸秩序挑战、大国博弈加剧及生产要素支撑减弱等多重因素影响，全球经济动能不足，面临三十年来最弱增长前景，并将长期徘徊于中低速区间。这一宏观环境对国际航空客货运需求形成直接抑制，加大了国际市场开拓与供应链稳定的难度。与此同时，我国积极推动多边合作，“一带一路”倡议持续推进，与沿线国家合作不断深化，在全球治理中的话语权将进一步提升。

国内层面，我国经济基础稳、韧性强、潜能大，长期向好的基本趋势不变。预计“十五五”和“十六五”时期，我国年均经济增速将保持在合理区间，为民航运输提供坚实的基本盘支撑。但与此同时，国内发展不平衡、市场需求不足以及人口结构变化（人口红利减弱、老龄化加剧）等结构性挑战依然存在，对民航业产品与服务供给提出了适应性调整的要

求。

区域层面，深圳经济保持蓬勃活力。依托前海、河套等重大战略平台，叠加2026年亚太经合组织（APEC）领导人非正式会议的关键窗口期，深圳在跨境贸易、制度开放及全球资源集聚方面优势凸显。这为深圳机场进一步拓展客源、创新业态及拓宽国际航线创造了优质的区域经济土壤。

（2）行业趋势分析

国际航空市场。在复杂多变的国际形势下，行业增长虽面临压力，但结构性机遇依然存在。根据国际航空运输协会（IATA）预测，2026年全球旅客运输量将达52亿人次（同比+4.4%），货运量预计达7,160万吨（同比+2.4%）。值得关注的是，拥有60亿人口基数、经济规模占比超全球40%的全球南方国家，正成为航空市场重要的结构性增长点。国际货运方面，我国航空物流的主要增量来源仍将集中于国际市场。

国内航空市场。在外部不确定性加大的背景下，国内客运市场作为民航业发展的稳定器与压舱石作用愈发凸显。2026年全国民航工作会议显示，2026年全国民航将力争完成旅客运输量8.1亿人次，货邮运输量1070万吨。然而，航空出行大众化、多样化与个性化趋势显著，这对机场差异化服务能力、非航商业业态及广告模式创新提出了更高要求。

国内枢纽机场发展格局。民航局发布实施《关于推进国际航空枢纽建设的指导意见》，确立了“3+7+N”国际航空枢纽体系，深圳机场作为七个区位门户复合型枢纽之一，需在政策资源向头部倾斜的背景下寻求差异化突破。国内前十大枢纽中，北上广第一梯队地位稳固，但第四至第十位的排名在未来五年内仍存变数。聚焦大湾区机场群，竞争态势尤为激烈，香港机场三跑道、白云国际机场T3航站楼及第五跑道相继投运，整体客货处理能力大幅跃升，“十五五”期间客货源争夺将更趋白热化。

高铁与民航竞合关系。随着国家高铁网络建设的加密与提速，民航

与高铁的竞合关系进入深度调整期。根据已有研究，在高铁线路通车后，航程860km以内的客运航线均会受到较为明显的高铁竞争冲击。于深圳机场而言，东南沿海通道、新广昆通道（深南昆高铁）等骨干线路的推进，将显著缩短深圳与福建、浙江、广西等方向的时间距离。预计5小时高铁圈内的短途航空快线将面临较大分流压力，相关航线结构需作出适应性调整。另一方面，城际轨道交通的完善则为枢纽辐射能级提升带来正向支撑。深江铁路、深大城际、深惠城际及穗莞深城际等线路的陆续开通，将有效打破行政边界，强化深圳机场对惠州、东莞、广州南沙乃至珠江口西岸城市群的同城化覆盖能力，进一步拓宽客源腹地纵深。总体来看，高铁网络既构成存量市场的挤压因素，亦将成为增量客源导入的关键渠道，二者协同效应的发挥有赖于地面接驳体系与空铁联运服务产品的持续优化。

2、公司发展战略

“十五五”时期，深圳机场将锚定“世界一流机场、世界一流企业、世界一流平台”愿景，推动“客、货、城”三大主业高质量发展以及高效能平台构筑，坚持“国际化、融合化、市场化、数智化、品牌化”五大路径，抓实“党建领航、安全护航、服务远航、设施强航、创新启航、治理优航、人才兴航”七大支撑。

3、经营计划

2026 年，公司将牢牢把握区位优势门户复合型国际航空枢纽定位，全力完成市委、市政府部署的各项工作任务，完成民航局安全、服务考核指标，完成经营业绩、社会责任、生态文明等各项任务。重点抓好以下工作：

（1）全力推进航空枢纽能级实现新突破。优化航线网络布局，抢抓 APEC 峰会历史性机遇，深化与枢纽运营人等协同，争取航权时刻资源支持，全力拓展“一带一路”节点、APEC 成员及其他新兴市场航点；联

合航司进一步加密“深快线”。推进大湾区空域优化落地，实施三跑道运行模式效率提升方案。协同航司加大临时时刻申请。深度挖掘客源市场，实施精准营销，打造特色联程产品，深化海陆空多式联运。

（2）全力提升物流枢纽品质迈上新台阶。协调国内外航司等加大在深运力投放。与国内主要枢纽机场、重点支线机场协作，积极拓展更多腹舱货源，同时加快提升中转能力。探索构建特色农产品收运、配载一体化物流网络。做大物流仓储功能，强化空陆海联运。增加跨境电商空空转关合作站点。推动保税中心 24 小时通关。提高特货通关效率，创新货运安保模式，丰富特货运输类型。完善物流综合信息服务平台，应用无人搬运等新设备。

（3）全力促进航空城发展取得新成效。高标准做好机场北、机场东片区商业规划布局及配套建设。编制机场片区临空产业综合规划。高质量运营 T3·sp@ce 及航城智谷产业园，主导产业占比稳定在 90%以上。做强“金翼领航”金融服务产品。加快推进领航城七期、八期项目开发。

（4）全力培育低空经济发展抢占新优势。深化深圳飞行服务站建设，提供低空飞行、协同运行服务。打造低空气象服务中心，开发定制化低空气象产品。加快启用低空总部基地，招引低空运营企业入驻。积极探索低空发展商业模式。

4、公司资金需求

2026 年，公司资金主要用于工程项目建设以及经营性资金需求。公司将加速经营性业务的资金回流，积极申请财政资金，同时通过发行政府专项债、中期票据和申请银行借款等多元融资方式，积极筹措资金，合理控制融资成本，全力保障重大项目和日常经营资金需求。

5、可能面对的风险

通过年度风险识别与评估，经综合研判，2026 年集团公司主要面临如下重大风险：

（1）战略规划制定、解码和执行风险。目前集团公司已编制完成“十五五”规划，提出“1357”战略体系。如果战略规划的制定、解码和执行工作谋划不深、统筹不足、落实不力，可能会导致集团在未来的发展中面临战略规划引领不强、执行不到位等风险。

（2）中东等国际形势对航空客货运业务的影响风险。全球局势复杂多变，地区冲突不断，受 2026 年 3 月中东地区军事冲突升级影响，相关空域管制强化、部分核心航空枢纽陷入停摆，安全风险显著攀升，客货运需求短期内大幅萎缩。

（3）信息系统运行安全风险。信息系统使用负荷持续增长，系统维护时间窗口被进一步挤占，增加了系统故障的潜在风险；新系统或新功能模块潜在的不稳定性，叠加系统老化因素，关键核心信息系统的安全运行风险明显上升；网络病毒和攻击事件日益增多，可能导致关键信息泄露或丢失，进而影响机场正常运营保障。

（4）航空主业安全风险。强化机场安全核心风险管控，重点关注跑道安全风险、鸟击防范风险、净空安全风险、危险品运输风险、机坪运行安全风险、不停航施工管理风险。

（5）T2 等重大工程项目安全管理风险。重大建设项目集中铺开，项目管理难度进一步提升，工程管理可能面临多方面挑战。T2 项目建设在既有轨道上方施工，施工环境复杂，安全风险高。重大工程项目如果工程设计深度不足、沟通机制不健全、现场交叉作业衔接不畅、安全交底与现场监护不到位，可能直接影响工程进度与施工安全。

（6）航空器噪声污染防控风险。航空器噪声污染防控是一项世界难题，在现有技术条件下，难以实现航空器源头降噪。当前机场三跑道全面投用、航班架次持续上升，叠加城市建设持续推进、机场周边建筑布局日趋密集，多重因素导致噪声影响逐渐增大。航空器噪声污染防控涉及飞行程序优化、跑道策略调整、城市土地利用管控、敏感建筑隔声等

多个方面，综合治理实施难度大。航空噪声污染关乎民生与机场未来发展，若治理时间过长或效果不明显，可能给公司带来负面社会影响，最终阻碍机场业务发展与战略目标实现。

公司高度重视风险管理工作，针对上述风险，已制定了切实可行的风险应对方案，风险统筹部门持续监测重大风险管控情况，及时预防、发现并组织应对新增风险事项，为公司高质量发展提供有力保障。

八、董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

报告期内，容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具标准无保留意见的审计报告。

第五节 年度重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

报告期内，公司依据新《中华人民共和国公司法》修订精神及国资监管最新要求，对公司章程进行了全面修订，重点涉及公司治理结构、经营宗旨与经营范围、各治理主体权责、董事会会议制度、董事及董秘的权利义务等内容。公司注册资本在报告期内无变动。

二、公司高层管理人员变动情况

2025 年 5 月，蔡碧松任公司党委委员、副总经理。

2025 年 6 月，舒毓民不再担任公司党委书记、董事长职务。经董事会审议，在董事长空缺期间，由总经理林小龙临时召集和主持董事会会议，负责董事会日常工作。

2025 年 10 月，公司财务总监由刘秀丽调整为肖春林。

三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化

报告期内，公司未发生合并、分立、解散或申请破产等事项。公司经营范围未发生重大变化，仅对部分业务进行了调整：一是删减已不再

开展的业务（如小件寄存、打字、复印服务等）；二是根据相关要求及业务实际，新增了土地使用权租赁、非居住房地产租赁、住房租赁等经营项目。

四、企业重大投融资、关联担保、关联借款、重大或有等事项

1、重大投资事项

报告期内，公司重大建设项目累计投资 245,245.81 万元。其中：

（1）前期项目共 7 个，包括南区新国际货站二期项目、B 滑行道 B4-K2、K2-K4 段翼展限制改造项目等，完成投资 1,779.10 万元。

（2）新开工项目共 12 个，包括 T2 航站区及配套设施工程、北货运区及配套站坪项目一期工程等，完成投资 69,648.95 万元。

（3）续建项目共 13 个，包括三跑道扩建工程（机场工程）、教育基地建设项目、T3 站前综合配套保障用房项目等，完成投资 168,153.41 万元。

（4）其他项目共 5 个，包括汽柴油库历史遗留问题土地确权项目等，完成投资 5,664.35 万元。

2、重大融资事项

（1）报告期内，发行公司债券 9.5 亿元，期限 3 年，利率 1.7%，用于偿还到期公司债。截至报告期末，仍在存续期内公司债券余额 19.5 亿元，中期票据余额 10 亿元。

（2）报告期内，完成南区转运库项目固定资产贷款第二笔提款，金额 4,934 万元，期限 20 年，LPR 下调后贷款利率为 2.47%。

3、关联担保事项

报告期内，对存续期内的担保进行置换，置换后公司按照参股比例为合并报表范围外的参股企业深圳市创科园区投资有限公司（以下简称创科公司）提供信用担保 47,889 万元。截至报告期末，担保余额为 47,839 万元。具体情况如下：

金额单位：万元

担保对象名称	实际发生日期	实际担保金额	担保余额	担保类型	担保期限	是否为关联方担保
创科公司	2025 年 8 月	47,889	47,839	信用担保	2025.8-2043.8	是

4、关联借款情况

报告期内，新增关联方借款 1 笔，即 2025 年 6 月向创科公司提供股东借款 2,520 万元，已于 2025 年 9 月偿还。

5、逾期未支付中小企业账款情况

报告期内，不存在逾期未支付中小企业账款情况。

6、重大或有事项

报告期内，公司存在重大或有事项 1 项，具体如下：

2013 年 11 月，建艺装饰集团中标领航城领翔华府（领航城二期）公区精装工程。2019 年项目完成结算。2020 年 1 月航空城公司付清全部结算款（含质保金）。2024 年 4 月，建艺装饰集团以航空城公司未付窝工、赶工、工料机上涨等损失为由提起诉讼，诉请应付未付工程款、违约金和延期开工损失等共计 4,145 万元。2025 年 6 月，一审判决驳回其全部诉讼请求；建艺装饰集团不服提起上诉，2026 年 1 月二审判决维持原判。2026 年 3 月，收到广东省高级人民法院送达的建艺装饰集团申请再审相关文件，目前该案尚处于再审审查阶段。

五、企业发生重大亏损或重大损失情况

报告期内，公司无重大亏损或重大损失情况。

六、企业聘任、解聘会计师事务所情况

公司聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）作为年度审计机构。本年是该审计机构为公司提供审计服务的第 2 年。

第六节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格依照法律法规，深入贯彻落实“两个一以贯之”要求，不断完善中国特色现代企业制度，健全内部控制体系，规范公司运作，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”、董事会“定战略、作决策、防风险”和经理层“谋经营、抓落实、强管理”的功能作用。重大经营管理事项在决策前均经党委前置研究讨论。董事会坚持科学决策、民主决策、依法决策，全年召开董事会会议 11 次，作出决议 58 项，为公司高效健康发展提供关键决策支持。经理层全面落实董事会决议，定期报告重大决策执行进展。公司已形成治理主体高效协同的现代化治理格局。

二、报告期内外部董事履行职责情况

1、外部董事出席董事会的情况

外部董事 姓名	本报告期应参 加董事会次数	现场出席 次数	通讯方式参 加次数	委托出 席次数	缺席次数
刘秀丽	10	8	2	0	0
肖春林	1	1	0	0	0
潘龙斌	11	9	2	0	0
尹剑辉	11	9	2	0	0
刘晓东	11	8	3	0	0
孙卫航	11	7	2	2	0

2、外部董事对公司有关事项提出异议的情况

报告期内，董事会审议事项均获全票通过，无外部董事提出异议。

3、外部董事履行职责的其他说明

公司外部董事严格按照法律法规及《公司章程》履行职责，积极参加董事会会议、外部董事专题沟通会等会议，认真审议各项议案，并结合机场发展实际，充分发挥专业优势，发表了诸多宝贵意见和建议。

报告期内，外部董事共开展 5 次现场调研，实地勘察机场项目规划及重大工程进展，学习行业标杆经验并提出针对性建议，推动调研成果有效转化为治理效能。

三、董事会专门委员会履行职责情况

报告期内，公司切实发挥专门委员会的专业议事与咨询作用，全年共召开专门委员会会议 12 次，审议议案 13 项，经研究讨论，所有议案均一致同意提交董事会审议。

同时，公司探索审计与风险委员会承接监事会职责的新机制，在完成常规议题的基础上，聚焦信用风险、国际贸易政策等重点领域开展专题研判，针对性部署风险防控任务，监督效能持续增强。

第七节 内部控制管理情况

一、生产经营主要环节的制度建设情况和年度执行评价

公司以风险为导向、控制为主线、治理为核心、增值为目的，在公司及所属企业构建了覆盖各项业务的完整内部控制管理体系。截至报告期末，公司现行有效制度 186 项，涵盖会计控制、资产管理、投资管理、采购管理等关键领域。

二、企业管理层对企业内部控制机制进行自我评价的结论

公司管理层认为，公司已建立起与发展战略、组织架构及业务范围相适应的内部控制体系。根据公司内部控制缺陷认定标准，报告期内内控体系得到有效执行，达到内控管理目标，不存在重大缺陷或重要缺陷。

三、企业风险管理情况

1、风险管理原则和策略

公司实施全面风险管理，遵循以战略为导向的合法性、全面性、重要性、制衡性、有效性、适应性及成本效益原则。

风险管理策略涵盖风险承担、规避、转移、转换、对冲、补偿及控

制等。公司坚持稳中求进，避免发生较大风险损失事件。

2、风险管理组织体系

董事会全面把握和决策风险管理工作，审计与风险委员会持续监督风险管理体系有效性，经理层推动风险管理体系建设。审计法务部作为风控统筹部门，负责组织、协调风险管理日常工作。各职能部门、业务单位、所属企业为风险管理的责任单位，均设立了专职或兼职风控工作人员，全面落实风险管理体系建设任务。公司明确了全面风险管理三道防线的职责，保障企业风险管理工作的实施与改进。

3、风险管理情况

报告期内，公司以“强内控、防风险、促合规”为目标，坚持底线思维，合理统筹发展与安全，创新风险管理方式，强化风险源头把控、过程监控和结果管控，按计划全面完成了年度风险管理工作任务，实现重大风险管理目标，未发生重大风险损失事件。

第八节 社会责任

公司已披露《深圳机场集团 2025 年可持续发展报告》，查询网址为 https://www.szairport.com/szairport/shzrbg/gywm_dlm_list.shtml。

第九节 财务报告

一、企业财务决算报表审计意见结论

报告年度，容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具了编号为“容诚审字[2026]518Z1129 号”的标准无保留意见审计报告。

二、业经审计的合并财务报表

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司				单位：元 币种：人民币			
项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：				流动资产：			
货币资金	五.1	6,273,121,459.46	6,323,171,391.36	交易性金融资产			
交易性金融资产	五.2	1,259,491,192.44	1,809,958,573.45	衍生金融资产			
衍生金融资产				应收票据			
应收票据	五.3	6,911,579.74	7,569,135.64	应收账款	五.4	1,010,017,863.43	929,799,903.61
应收账款	五.4	1,010,017,863.43	929,799,903.61	应收款项融资			
应收款项融资				预付款项	五.5	5,589,217.47	10,397,499.21
预付款项	五.5	5,589,217.47	10,397,499.21	其他应收款	五.6	42,838,455.12	20,547,779.59
其他应收款	五.6	42,838,455.12	20,547,779.59	其中：应收利息			
其中：应收利息				应收股利	五.6	14,812,192.50	
应收股利	五.6	14,812,192.50		存货	五.7	64,369,004.81	85,245,136.40
存货	五.7	64,369,004.81	85,245,136.40	其中：数据资源			
其中：数据资源				合同资产			
合同资产				持有待售资产			
持有待售资产				一年内到期的非流动资产	五.8	2,003,109,987.01	995,587,636.86
一年内到期的非流动资产	五.8	2,003,109,987.01	995,587,636.86	其他流动资产	五.9	294,592,957.02	291,030,521.01
其他流动资产	五.9	294,592,957.02	291,030,521.01	流动资产合计		10,948,041,716.52	10,473,307,559.63
流动资产合计		10,948,041,716.52	10,473,307,559.63	非流动资产：			
非流动资产：				债权投资	五.10	1,140,134,001.06	2,760,793,738.03
债权投资	五.10	1,140,134,001.06	2,760,793,738.03	其他债权投资		-	-
其他债权投资		-	-	长期应收款	五.11	314,352,000.00	306,359,999.96
长期应收款	五.11	314,352,000.00	306,359,999.96	长期股权投资	五.12	1,962,484,902.95	2,068,072,797.95
长期股权投资	五.12	1,962,484,902.95	2,068,072,797.95	其他权益工具投资	五.13	53,391,176.47	53,391,176.47
其他权益工具投资	五.13	53,391,176.47	53,391,176.47	其他非流动金融资产	五.14	115,212,699.14	197,550,850.20
其他非流动金融资产	五.14	115,212,699.14	197,550,850.20	投资性房地产	五.15	4,106,521,309.81	2,640,802,271.24
投资性房地产	五.15	4,106,521,309.81	2,640,802,271.24	固定资产	五.16	20,651,989,909.65	19,563,213,468.12
固定资产	五.16	20,651,989,909.65	19,563,213,468.12	在建工程	五.17	726,619,076.93	10,852,493,040.34
在建工程	五.17	726,619,076.93	10,852,493,040.34	生产性生物资产		-	-
生产性生物资产		-	-	油气资产		-	-
油气资产		-	-	使用权资产	五.18	5,634,637.12	-
使用权资产	五.18	5,634,637.12	-	无形资产	五.19	6,546,626,934.01	6,287,807,953.17
无形资产	五.19	6,546,626,934.01	6,287,807,953.17	其中：数据资源			
其中：数据资源				开发支出		-	-
开发支出		-	-	其中：数据资源			
其中：数据资源				商誉			
商誉				长期待摊费用	五.20	16,010,858.85	18,946,790.42
长期待摊费用	五.20	16,010,858.85	18,946,790.42	递延所得税资产	五.21	1,047,227,003.90	1,189,012,101.07
递延所得税资产	五.21	1,047,227,003.90	1,189,012,101.07	其他非流动资产	五.22	440,602,913.01	464,085,048.92
其他非流动资产	五.22	440,602,913.01	464,085,048.92	非流动资产合计		37,128,817,422.90	46,494,439,235.89
非流动资产合计		37,128,817,422.90	46,494,439,235.89				
				盈余公积	五.42	928,521,451.38	899,364,830.15
				未分配利润	五.43	6,579,359,815.90	6,077,745,603.99
				归属于母公司所有者权益合计		27,698,376,069.68	36,504,260,092.71
				少数股东权益		5,160,952,063.53	5,011,330,157.46
				所有者权益合计		32,859,328,133.21	41,515,530,250.19
资产总计		48,088,859,139.42	56,977,746,795.52	负债和所有者权益总计		48,088,859,139.42	56,977,746,795.52
法定代表人：李锐				主管会计工作负责人：李锐			
				会计机构负责人：李锐			

合并利润表			
2025年度			
编制单位：深圳市机场（集团）有限公司		单位：元 币种：人民币	
项 目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		6,931,008,308.77	6,521,265,590.19
其中：营业收入	五.44	6,931,008,308.77	6,521,265,590.19
二、营业总成本		6,276,208,930.30	6,214,782,323.35
其中：营业成本	五.44	5,420,131,060.61	5,361,475,089.54
税金及附加	五.45	205,566,318.43	225,571,523.61
销售费用	五.46	13,209,648.58	25,115,689.17
管理费用	五.47	343,086,156.80	344,094,521.26
研发费用	五.48	-	2,079,792.73
财务费用	五.49	233,213,745.48	256,365,607.00
其中：利息费用	五.49	278,382,398.40	292,377,110.44
利息收入	五.49	48,654,205.53	37,356,153.57
加：其他收益	五.50	10,897,484.36	6,806,751.07
投资收益（损失以“-”号填列）	五.51	203,602,263.40	241,871,297.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	五.51	86,325,595.00	121,611,462.27
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五.52	13,588,695.27	6,338,109.51
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五.53	-4,736,555.08	6,911,126.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五.54	145,187,871.87	55,358,014.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,825,539,138.29	623,848,665.96
加：营业外收入	五.55	21,393,692.73	6,294,129.81
减：营业外支出	五.56	11,115,874.17	6,998,755.65
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,835,816,956.85	633,144,040.12
减：所得税费用	五.57	235,248,568.12	345,598,203.69
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		896,968,388.73	277,545,836.43
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		896,968,388.73	277,545,836.43
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		545,049,584.79	95,191,677.66
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		255,518,803.94	182,354,158.77
六、其他综合收益的税后净额		104,339.00	-29,406,129.00
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		104,339.00	-29,406,129.00
1.不能重分类进损益的其他综合收益		104,339.00	-29,406,129.00
（1）重新计量设定受益计划变动额		-	-2,000.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		104,339.00	-29,404,129.00
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-	-
（4）企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2.将重分类进损益的其他综合收益		-	-
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
（2）其他债权投资公允价值变动		-	-
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
（4）其他债权投资信用减值准备		-	-
（5）现金流量套期储备		-	-
（6）外币财务报表折算差额		-	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
七、综合收益总额		896,673,727.73	248,139,707.43
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		545,153,923.79	65,785,548.66
（二）归属于少数股东的综合收益总额		255,518,803.94	182,354,158.77
八、每股收益			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			
法定代表人：	主管会计工作负责人：	会计机构负责人：	

合并现金流量表

2025年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,419,340,310.48	6,703,256,612.44
收到的税费返还		70,409,096.71	43,321,697.35
收到其他与经营活动有关的现金		956,195,838.63	1,649,183,837.59
经营活动现金流入小计		8,445,945,245.82	8,395,762,147.38
购买商品、接受劳务支付的现金		1,783,148,581.58	1,118,364,804.30
支付给职工以及为职工支付的现金		2,421,390,708.40	2,271,035,444.05
支付的各项税费		586,779,725.60	883,645,284.30
支付其他与经营活动有关的现金		875,109,709.60	2,127,356,898.81
经营活动现金流出小计		5,666,428,725.18	6,400,402,431.46
经营活动产生的现金流量净额		2,779,516,520.64	1,995,359,715.92
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		4,449,665,423.36	5,250,000,000.00
取得投资收益收到的现金		316,098,706.12	228,634,277.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		169,734,641.98	3,479,042.52
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		-	651,762,227.70
投资活动现金流入小计		4,935,498,771.46	6,133,875,547.42
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,960,564,029.19	2,696,474,049.88
投资支付的现金		3,323,500,000.00	3,791,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		6,284,064,029.19	6,487,474,049.88
投资活动产生的现金流量净额		-1,348,565,257.73	-353,598,502.46
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		-	300,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		998,392,055.43	1,508,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		196,868,630.31	402,367,581.24
筹资活动现金流入小计		1,195,260,685.74	2,210,867,581.24
偿还债务支付的现金		2,384,500,000.00	412,430,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		387,131,168.16	451,335,960.95
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		106,205,417.24	88,247,397.70
支付其他与筹资活动有关的现金		17,126,072.91	62,497,556.82
筹资活动现金流出小计		2,788,757,241.07	926,263,517.77
筹资活动产生的现金流量净额		-1,593,496,555.33	1,284,604,063.47
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-700,426.85	401,358.70
五、现金及现金等价物净增加额	五.59	-163,245,719.27	2,926,766,635.69
加：期初现金及现金等价物余额	五.59	6,323,171,373.86	3,396,404,738.17
六、期末现金及现金等价物余额	五.59	6,159,925,654.59	6,323,171,373.86

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并所有者权益变动表													
2025年度													
编制单位：深圳市机场（集团）有限公司													
单位：元 币种：人民币													
项目	2025年度												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
	优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	12,950,000,000.00	-	-	-	16,606,016,269.10	-	-29,151,861.49	225,250.96	899,364,830.15	6,077,745,603.99	36,504,200,092.71	5,011,330,157.48	41,515,530,250.19
加：会计政策变更											-		-
前期差错更正											-		-
同一控制下企业合并											-		-
其他											-		-
二、本年初余额	12,950,000,000.00	-	-	-	16,606,016,269.10	-	-29,151,861.49	225,250.96	899,364,830.15	6,077,745,603.99	36,504,200,092.71	5,011,330,157.48	41,515,530,250.19
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	-	-	-9,336,904,843.23	-	104,339.00	205,648.06	29,156,621.23	501,614,211.91	-8,805,824,023.03	149,621,906.05	-8,656,202,116.98
(一) 综合收益总额							104,339.00			545,049,584.79	545,153,923.79	255,518,803.94	800,672,727.73
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-9,336,904,843.23	-	-	-	-	-	-9,336,904,843.23	-	-9,336,904,843.23
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-9,336,904,843.23	-	-	-	-	-	-9,336,904,843.23	-	-9,336,904,843.23
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	29,156,621.23	-43,435,372.88	-14,278,751.65	-105,896,897.89	-120,175,649.54
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	29,156,621.23	-29,156,621.23	-	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-14,278,751.65	-14,278,751.65	-105,896,897.89	-120,175,649.54
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	205,648.06	-	-	205,648.06	-	205,648.06
1. 本年提取	-	-	-	-	-	-	-	222,512.85	-	-	222,512.85	-	222,512.85
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-	-	16,864.79	-	-	16,864.79	-	16,864.79
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	12,950,000,000.00	-	-	-	7,269,111,425.87	-	-29,047,522.49	430,899.02	928,521,451.38	6,579,359,815.90	27,698,376,069.68	5,160,952,063.53	32,859,328,133.21
法定代表人：	主管会计工作负责人：												
	会计机构负责人：												



合并所有者权益变动表

2025年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
		优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	12,650,000,000.00	-	-	-	16,361,753,639.72	-	254,267.51	91,144.91	869,646,777.59	6,082,083,751.37	35,963,829,581.10	4,904,151,898.49	40,867,981,479.59	
加：会计政策变更											-		-	
前期差错更正											-		-	
同一控制下企业合并											-		-	
其他											-		-	
二、本年初余额	12,650,000,000.00	-	-	-	16,361,753,639.72	-	254,267.51	91,144.91	869,646,777.59	6,082,083,751.37	35,963,829,581.10	4,904,151,898.49	40,867,981,479.59	
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	300,000,000.00	-	-	-	244,262,629.38	-	-29,406,129.00	134,106.05	29,718,052.56	-4,338,147.38	540,370,511.61	107,178,258.99	647,548,770.60	
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-29,404,129.00	-	-	95,191,677.66	65,787,548.66	182,354,158.77	248,141,707.43	
(二) 所有者投入和减少资本	300,000,000.00	-	-	-	244,262,629.38	-	-	-	-	-	544,262,629.38	13,071,497.92	557,334,127.30	
1. 所有者投入的普通股	300,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000,000.00	-	300,000,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 其他	-	-	-	-	244,262,629.38	-	-	-	-	-	244,262,629.38	13,071,497.92	257,334,127.30	
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	29,718,052.56	-99,531,825.04	-69,813,772.48	-88,247,397.70	-158,061,170.18	
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	29,718,052.56	-29,718,052.56	-	-	-	
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-69,813,772.48	-69,813,772.48	-88,247,397.70	-158,061,170.18	
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-2,000.00	-	-	2,000.00	-	-	-	
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-2,000.00	-	-	2,000.00	-	-	-	
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	134,106.05	-	-	134,106.05	-	134,106.05	
1. 本年提取	-	-	-	-	-	-	-	218,190.60	-	-	218,190.60	-	218,190.60	
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-	-	84,084.55	-	-	84,084.55	-	84,084.55	
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
四、本年年末余额	12,950,000,000.00	-	-	-	16,606,016,269.10	-	-29,151,861.49	225,250.96	899,364,830.15	6,077,745,603.99	36,504,200,092.71	5,011,330,157.48	41,515,530,250.19	

法定代表人：

王 强

主管会计工作负责人：

陈 伟

会计机构负责人：

李 明

第十节 备查文件目录

（一）载有本公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）其他相关资料。

（四）上述文件存放在公司董事会办公室。

董事长：林小龙

深圳市机场（集团）有限公司

2026 年 6 月 30 日